RAPPORT D'ACTIVITES 2022

Centrale Istithmar de Zinder, inaugurée le 28 décembre 2022 par SEM BAZOUM MOHAMED

TABLE DES MATIERES

I. INTRODUCTION 3

II. SITUATION DES ACTIVITES 5

1. Production – Transport 5
2. Distribution 7
3. Commercial et marketing 8
4. Etudes et projets 10
5. Electrification rurale 22
6. Gestion des ressources humaines 24
7. Activités sociétales 26
8. Gestion du patrimoine 27
9. Audit et contrôle de gestion 28

III. RESULTATS GLOBAUX 30

1. Performances techniques et Commerciales 30
   1.1. Performances Techniques 30
      a. Bilan Energétique global 30
      b. Achat Energie : 31
      c. Production d'énergie : 33
      d. Energie livrée au réseau 34
      e. Pertes techniques réseau de transport 34
      f. Disponibilité du réseau de transport 35
   1.2. Performances Commerciales 35
      a. Ventes d'énergie en quantités 35
      b. Ventes d'énergie en valeur 36
      c. Rendements techniques 37
      d. Situation des portefeuilles et TR 38
      e. Les Nouveaux Branchements 39
      f. Le Nombre de Points de Livraison (PL) 40

2. Résultats de gestion 40
   2.1. Les produits 40
   2.2. Les charges 41
   2.3. Soldes de gestion 42
      a. Au niveau de l'activité : 43
      b. Au niveau de la création de la valeur : 43
      c. Au niveau des marges et des Résultats : 43
   2.4. Situation patrimoniale 44
      a. Actif 44
      b. Passif 44
   2.5. Les ratios de décision 45

IV. ANNEXES : 46

I. INTRODUCTION

L'année 2022 s'est déroulée dans un contexte national et international très difficile, marqué par la rémanence de l'insécurité, la persistance des conséquences économiques de la pandémie de la COVID-19, doublée par une forte hausse du dollar et également la guerre en Ukraine.

La conjonction de toutes ces situations a eu pour effet de surenchérir les prix de transport, des matières premières et par conséquent des produits finis.

En effet, selon la dernière mise à jour des perspectives de l'économie mondiale du Fonds Monétaire International (FMI), de janvier 2022, la croissance de l'économie mondiale s'est établie à 3,4% en 2022 contre une prévision de 4,4% en 2020[1].

Le conflit russo – ukrainien avait éclaté alors que l'économie africaine était sur la voie de la reprise après l'impact dévastateur de la pandémie du COVID - 19, et pourrait assombrir les perspectives économiques auparavant prometteuses du continent. Le continent risque de plonger dans la stagflation, une combinaison de croissance lente et d'inflation élevée. Le PIB réel devrait croître de 4,1% en 2022, nettement inférieur aux prèvisions de 7% de croissance de 2021. [2]

Le taux de croissance du PIB de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA) est estimé à 5,7% en 2022 contre 6,1% en 2021. L'activité économique des huit États membres de l'Union (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée-Bissau, Mali, Niger, Sénégal et Togo) est restée soutenue en dépit d'une conjoncture internationale morose et d'un environnement sociopolitique et sécuritaire fragile, sous l'effet de la mise en œuvre de mesures de relance économique par les Etats membres ainsi que du maintien d'une politique monétaire accommodante par la BCEAO[3].

En dépit d'un environnement caractérisé par des chocs successifs, l'économie nigérienne poursuit sa dynamique de croissance. En effet, le taux de croissance économique s'établirait à 11,5% en 2022, dépassant ainsi la cible moyenne annuelle de 8% fixée par le Programme de Renaissance III. Le cadre macroéconomique reste l'un des plus stables de la sous-région avec un niveau d'inflation de 4,2%, largement inférieur à la moyenne de l'UEMOA de 7% en 2022.[4].

Au niveau de la NIGELEC, l'exercice 2022 a été marqué par :

1. L'augmentation des tarifs d'importation de l'énergie Mainstream Energy Solutions Limited (MESL) et de la SONICHAR ;
2. Une forte hausse du cours du dollar avec ses conséquences sur les factures MESL, le service de la dette et les acquisitions ;

[1] Perspectives de l'économie mondiale/FMI/janvier 2023 ;
[2] Perspectives Economiques en Afrique 2022/BAD ;
[3] Note de conjoncture économique régionale dans l'UEMOA N°53/Décembre 2022 ;
[4] Rapport sur la performance de l'action gouvernementale 2021-2022.

3. Le faible niveau d'importations par rapport à la prévision 2022. En effet, le taux d'accroissement réalisé est de 3,72% pour une prévision de 8% ; et
4. Une forte augmentation de la production locale, en hausse de 10,88% par rapport à 2021, contre une prévision de -25%.

La conjugaison de ces facteurs a eu un impact significatif sur les comptes 2022 de la NIGELEC. Cependant, l'exercice a pu être équilibré à travers la régularisation des situations restées pendantes, notamment le fonds de contrepartie KFW.

Ainsi, l'exercice 2022 s'est soldé par un total bilan de 414,639 milliards F CFA, en hausse de 17,74 % par rapport à 2021 et un résultat net bénéficiaire de 1,531 milliards FCFA, en baisse de 10,41% par rapport à l'exercice 2021.

Le présent rapport rend compte des activités menées au cours de l'exercice ainsi que des résultats auxquels elles ont donné lieu.

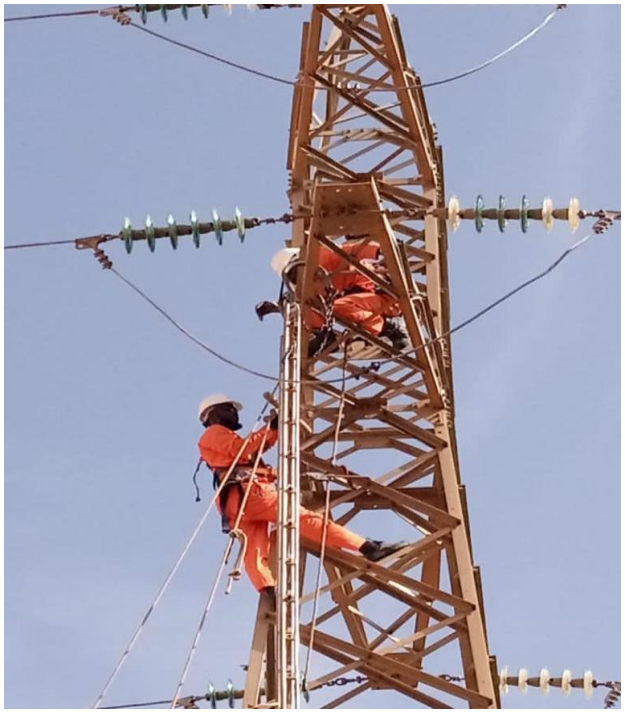
II. SITUATION DES ACTIVITES

Les principales activités menées au cours de l'année 2022 sont :

1. PRODUCTION – TRANSPORT

- Installation de groupes dans les centres secondaires de Elmeki, Ingall, Tillia, Tondigameye, Toukounouss, Kilakam, Aderbissanat, Bangui, Belbéji, Tama, Bambeye, Sanam, Ayorou, Télemcess, Dolbel, Bankilaré, et Soucoucoutan ;
- Renforcement de la centrale SDMO de Malbaza avec un (1) groupe KOHLER de 2000 kVA ;
- Installation d'un groupe VOLVO 200 kVA à Bilma ;
- Maintenance curative des groupes dans les centres secondaires (27 interventions enregistrées au cours de l'année 2022) ;
- Maintenance curative dans les centrales de Malbaza, Diffa et N'Guigmi ;
- Maintenance 12 000 heures du groupe n° 4 de la centrale de Gorou Banda ;
- Entretien annuel des radiateurs des 4 groupes de la centrale de Gorou Banda ;
- Entretien annuel des filtres des alternateurs des groupes de la centrale de Gorou Banda ;
- Maintenance curative à la centrale de Gorou Banda (excitation groupe n° 3, disjoncteur du transformateur auxiliaire n° 2, fuite eau HT sur groupe n° 3, module de graissage du groupe n° 4) ;
- Remise en état de groupes (révision et autres interventions majeures) au niveau de l'atelier de maintenance de Goudel (18 interventions enregistrées courant de l'année) ;
- Essais et mise en service de la centrale de 22 MW ISO de ISTITHMAR WEST AFRICA dans le site de Zinder 2 ;
- Mise en exploitation du nouveau poste de Niamey-Est dans le cadre du projet PEPERN, financé par la BAD ;
- Raccordement du nouveau poste de Niamey-Nord à la ligne 66 kV Ny2-Goudel et mise sous tension des jeux de barres 66 kV et 20 kV (projet NELACEP) ;
- Remplacement des corps insérables et remise en service des CPC des transformateurs 66/20 kV de Malbaza et 66/33 kV 10 MVA de Illéla ;
- Contrôle des systèmes de mesure d'énergie livrée au réseau et installation de nouveaux compteurs d'énergie au niveau des sites et postes de la Zone Fleuve ;
- Remplacement conducteur ligne 66kV Gorou Banda – Goudel (passage de 147,1 mm² à 181,6 mm² ASTER) afin d'augmenter la capacité de transit (de 40 à 50 MW) ;
- Remplacement des éléments de banc de compensation réactive au site de Goudel ;
- Révision des fichiers de rapports mensuel et mise en ligne (GoogleSheet) des relevés d'exploitation pour la Zone Fleuve ;

- Installation d'une antenne VHF sur un nouveau mât à la centrale de Gorou Banda afin d'améliorer la communication ;
- Réparation du défaut de fermeture à distance du disjoncteur arrivée Birnin-Kebbi à Niamey 2 ;
- Remplacement des éléments de banc de compensation réactive au site de Niamey 2 ;
- Remplacement d'isolateurs cassés sur la ligne 66 kV Goudel-Niamey 2 et Goudel-Tillabéri ;
- Visite pré-hivernale des lignes 66 kV Kollo-Say et 132 kV Niamey 2-Dosso et Annou-Akokan ;
- Réparation du disjoncteur 33 kV du départ Doutchi et remise en état du banc condo, au site de Dosso ;
- Remplacement de selfs condo à Niamey 3 après reconditionnement à l'atelier bobinage ;
- Remplacement de la chambre de coupure d'un chariot disjoncteur au poste de Ny3 ;
- Intervention corrective sur la ligne 66 kV Ny2-Goudel suite à une rupture de phase ;
- Installation et paramétrage des relais de protection au site de Goudel ;
- Installation d'une BPN sur la deuxième rame 20 kV au site de Goudel afin d'améliorer la sélectivité dans les protections ;
- Confection, remplacement et soudure de cornières volées sur la ligne 132 kV Malbaza-Maradi ;
- Installation d'une cellule interruptrice au poste de Karma ;
- Investigations et correction des anomalies de communication radio à Gaya, Konni, Tahoua, Maradi et Zinder ;
- Correction, installation et déplacement des circuits bouchons aux sites de Dosso, Ny2 et Ny3 dans le cadre de la réparation de la communication CPL avec Birnin-kebbi ;
- Correction des paramètres de protection aux sites de Tillabéri, Illéla, Malbaza, Soraz et Zinder.



Agents NIGELEC intervenant pour le renforcement de la capacité de la ligne 66 kV Gorou Banda-Goudel

2. DISTRIBUTION

- Lancement officiel de la numérisation du réseau de distribution (lignes HTA et BT, transformateurs, abonnés) ;
- Installation de l'application MAPIT GIS sur les cellulaires de certains agents pour la collecte des données aux fins de la numérisation ;
- Compilation, analyse et traitement des données de numérisation de réseau de différentes directions régionales ;
- Elaboration d'un guide pratique de géoréférencement d'images ou plans ;
- Conception d'une carte électrique nationale avec les lignes HTA de liaison, les réseaux urbains, les compteurs d'énergies sur les frontières électriques ;
- Digitalisation de quelques zones des agences de Niamey ;
- Assistance des régions dans le traitement des anomalies sur les comptages MT et BT (559 interventions en 2022 pour étalonnage, programmation, réparation, déblocage, constat de fraude, etc) ;
- Eudes diverses pour l'extension de réseau et reconfiguration pour une meilleure exploitation, notamment dans les régions de Niamey, Tahoua et Tillabéri ;
- Distribution du matériel collectif et individuel de protection et de sécurité et de l'outillage pour un montant d'environ 400 millions de francs ;
- Le renouvellement des appareils de mesures et de matériel de topographie pour un montant d'environ 100 millions de francs ;
- La réparation de 46 transformateurs HTA/BT ;
- Le rebobinage de 6 moteurs, 4 alternateurs de groupes et 2 excitatrices ;

- Le paramétrage des compteurs à prépayement ;
- L'étalonnage et la remise en état de fonctionnement normal de 122 compteurs post-payement ;
- Le suivi et le traitement des mesures de charges effectuées dans toutes les unités ;
- Le traitement de déclaration de sinistre sur le réseau ;
- Etablissement de factures libres (35) dans le cadre de la vente de matériel et prestation de service.

3. Commercial et marketing

Les principales activités sont.

- Caravane pour la campagne de branchements promotionnels du Projet NELACEP, le 05/05/2022 à Niamey et à partir du 01/09/2022, dans les autres chefs lieux de régions, à l'exception de Diffa ;
- La production d'articles publicitaires divers, notamment : Survêtements, Bloc-notes, Agendas, Sac à dos, Pagnes, Tee-shirts, Polos, Casquettes ; Dépliants ; Thermos ;
- La distribution de plusieurs articles publicitaires dans le cadre des activités de marketing : Calendriers, Tee shirts, casquettes, pagnes ;
- Lancement de l'opération de paiement de factures avec les opérateurs NITA Transfert d'argent et Amana Transfert et Finance ;
- Lancement de l'opération de recharge électronique de compteurs prépayés avec le service Airtel Money ;
- Le suivi des conventions de règlements électroniques avec les partenaires de paiement de factures et recharge de compteurs. On peut citer les rencontres avec : AL IZZA Transfert d'Argent International, NITA, Zamani Telecom, Airtel Money SA, BOA, BSIC, Niger Poste, SONIBANK, I-FUTURE ;
- La prise en charge des plaintes liées aux règlements électroniques ;
- Les travaux de migration vers la nouvelle plateforme e-major (démarrage de phase pilote en novembre 2022 avec l'opérateur AL-IZZA).
- La création du secteur de Torodi dans la région de Tillabéri et des agences A6 et B6 à Niamey ;
- L'exécution de 116 448 nouveaux branchements ;
- L'animation du Site Web et des pages de réseaux sociaux ;
- La production et la conception de plusieurs publi-reportages ;
- La diffusion de spots publicitaires sur le Centre d'appel et le compteur prépayé ;
- La Couverture médiatique de plusieurs activités :

    - Opération de branchements dans la Région de Tahoua (Bouza, Keita, Tamaské, Toro, Tahoua) ;

- Acheminement du 5ème moteur de Gorou Banda ;
- Lancement de la campagne de branchement promotionnel NELACEP ;
- Lancement du Projet Haské.

Lancement de la campagne promotionnelle de raccordements des clients au réseau électrique de NIGELEC - NELACEP

Campagne de branchements promotionnels dans les villages

4. Etudes et projets

Le portefeuille global des projets géré par la NIGELEC se présente comme suit :

- 15 projets en cours d'exécution ;
- 1 en cours de préparation.

A/ PROJETS EN COURS D'EXECUTION

Ils se présentent comme suit :

(i) Projet de construction d'une centrale électrique hybride à Agadez : CNE1192

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 33,65 millions d'euros répartis comme suit : 16 millions d'euros sous forme de prêt octroyé par l'AFD, 16 millions d'euros de subvention accordée par la délégation de fonds de l'UE et 1,65 millions d'euros supportés par l'Etat du Niger.

Le Projet CNE 1192 a pour objectifs :

- La construction d'une centrale hybride photovoltaïque de 13 MWc et d'une centrale thermique diesel de 6 MW à Agadez ;
- La réhabilitation du réseau d'Agadez ;
- L'électrification du village de Tchibniten.

Le groupement Vergnet, Sterling & Wilson et SNS a été retenu pour l'exécution des travaux de construction de la centrale hybride photovoltaïque, pour une capacité solaire PV à installer de 19 MWc au lieu de 13 MWc, initialement prévu. Cependant, un changement a été signalé au sein du groupement, notamment Sterling & Wilson qui passe de chef de file du groupement au statut d'un simple sous-traitant, entrainant ainsi une modification du groupement composé désormais de VERGNET (France) et SNS (NIGER).

Le mode de paiement a constitué par ailleurs un facteur bloquant pour ce projet. En effet, le groupement souhaitait être payé par lettre de crédit. Or, ce mode de payement nécessite des frais qui ne sont pas prévus dans le projet.

Les pourparlers engagés entre les parties, ont conduit à la signature d'un avenant qui a pris en compte toutes les difficultés, permettant ainsi la mise en vigueur du contrat.

L'avènement de la pandémie de la covid 19 a également contribué au retard accusé dans l'exécution du projet.

Le projet est à un taux de réalisation financière de 8,48% du PTBA 2022 et globalement de 26,82% au 31 décembre 2022, à partir de la date de démarrage. D'une manière générale le projet est à un taux d'avancement d'environ 30,22% et une consommation de délais de 75%.

Des efforts sont fournis par toutes les parties pour respecter un objectif de mise en service des installations avant la fin de l'année 2023.

(ii) Projet de construction d'une centrale solaire de 20 MWc à Gorou Banda : CNE 1187

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 30 millions d'euros composés de 23,5 millions d'euros de prêt de l'AFD, 5 millions d'euros de subvention de l'UE et 1,5 millions d'euros de contrepartie de l'Etat du Niger.

Le projet consiste principalement en la construction, l'exploitation et la maintenance d'une centrale solaire photovoltaïque de 20 MWc sur le plateau de Gorou Banda, situé dans le 5ème arrondissement de la ville de Niamey.

Le projet est en cours de mise en œuvre suivant un schéma de type EPC (Engineering, Procurement & Construction) + O&M (Operation & Maintenance) sur deux (2) ans.

C'est le groupement SAGEMCOM/AKUO qui a été retenu pour l'exécution des travaux. Après la signature et la mise en vigueur du contrat d'un montant de 7 864 227 493 FCFA pour l'installation de 20 MWc, Il s'est dégagé un reliquat qui a permis la signature d'un avenant d'un montant de 5 209 134 827 FCFA pour une capacité supplémentaire de 10 MWc avec le même groupement, portant ainsi la capacité à installer à 30 MWc pour un délai de 22 mois. La mise en service de la centrale pourra intervenir au cours du mois d'avril 2023. Un reliquat d'environ 6 millions d'euros est toujours disponible après la signature de l'avenant. Il est envisagé, avec l'accord de l'AFD, d'utiliser le montant dégagé pour installer des batteries de stockage ou contribuer à l'exécution du plan de formation 2022 de la NIGELEC.

Le projet est à un taux de réalisation financière de 84,50% du PTBA 2022 et globalement de 46,39% au 31 décembre 2022, à partir de la date de démarrage.

En 2022, la principale contrainte enregistrée dans la mise en œuvre du projet est liée aux difficultés d'obtention des exonérations, pourtant prévues dans les accords de financement.

La mise en service des instatllations est prévue avant la fin du premier semestre de l'année 2023

(iii) Projet de construction d'un Centre National de Conduite (dispatching) : CNE1188

Financement : AFD

Montant Convention : 27 millions d'euros (prêt).

Le projet consiste essentiellement en la construction d'un dispatching, offrant à la NIGELEC, les moyens techniques requis pour collecter, transmettre et traiter toutes les données requises à la téléconduite du système électrique qu'elle exploite.

Dans le cadre des passations de marchés, le projet a été constitué en quatre (04) parties principales :

- Système SCADA/EMS principale et de Repli ;
- Télé-conduite des postes ;
- Equipements de télécommunication et fibres optiques
- Bâtiments

Le contrat pour le « Système SCADA/EMS principal et de Repli » a été signé le 26 octobre 2021 avec GE (France) pour un montant de 2 248 432 992 FCFA et un délai d'exécution de 27 mois à partir du 30 décembre 2021. L'exécution du marché avance normalement.

Le groupement Shanghai/Vicom a été retenu pour l'exécution des travaux de « Télé-conduite des postes » et « Bâtiments » ; les contrats ont été signés pour des montants respectifs de 880 533 718 FCFA et 4 600 921 755 FCFA et des délais de 24 et 18 mois respectivement. Les travaux en cours d'exécution avancent normalement.

Par contre l'offre relative à la partie « Equipements de télécommunication et fibres optiques » a été infructueuse, du fait que les travaux seront exécutés sous tension et que c'est une technologie assez complexe. Le DAO a été repris et relancé après avoir été amélioré.

Le projet est à un taux de réalisation physique et financière du PTBA 2022 de 25,88% et 16,45%, respectivement. Globalement, le taux d'exécution physique est de 22,38%, tandis que l'exécution financière enregistre un taux de 12,33% au 31 décembre 2022, à partir de la date de démarrage.

(iv) Projet d'expansion de l'accès à l'électricité au Niger (NELACEP)

Financement : BM/BEI/UE

Montant : 227 millions de dollars US (financements initial et additionnel)

- Financement initial : 65 millions de dollars US, financé par l'Association Internationale pour le Développement (IDA) sous forme de crédit (IDA 5755-NE) d'un montant de 54,5 millions dollars US et d'un don (D098-NE) d'un montant de 10,5 millions dollars US.
- Financement additionnel : 162 millions de dollars US dont 70 millions de dollars de l'IDA, 70 millions de dollars de la BEI et 22 millions de dollars de l'UE.

L'Objectif du NELACEP est d'accroître l'accès à l'électricité au Niger. Le projet est structuré comme suit :

- Modernisation et renforcement des réseaux de transport de la Zone Fleuve, en particulier la ville de Niamey et les régions de Dosso et de Tillabéry ;
- Extension et renforcement du réseau de distribution à Niamey et dans sept chefs-lieux de régions au Niger, à savoir Diffa, Dosso, Maradi, Zinder, Tahoua, Tillabéry et Agadez ; la réhabilitation/ renforcement de départs des postes sources en vue d'améliorer la qualité de service, l'électrification rurale ainsi les raccordements subventionnés au réseau d'électricité pour 160 000 nouveaux abonnés ;
- Renforcement des capacités opérationnelles du sous-secteur de l'électricité y compris au sein du Ministère de l'Energie, de l'Agence de régulation du secteur de l'énergie (ARSE) et de la NIGELEC.

Les Travaux sous le financement initial sont pratiquement achevés sauf pour le lot4 qui concerne la réhabilitation des postes sources de Niamey, Maradi, Tahoua, Agadez et Tillabéry pour lequel le taux d'avancement global en fin 2022 est de 74,76%. Les travaux de génie civil

de Sept (7) postes sont complètement achevés sur les onze (11) que comptent le contrat. Les niveaux d'avancement des postes restants sont, au 31 décembre 2022 de :

- Goudel : 15% ;
- Agadez : 65% ;
- Tahoua : 40% ; et
- Maradi Zaria : 45%.

Tout le matériel a été livré sur site sauf les câbles souterrains de Maradi et Niamey et les cellules des postes de Zaria et Goudel.

Les cellules de Zaria seront mises à FOB seront livrées au port de Cotonou en 7 avril 2023. Les câbles sront aussi mis à FOB, avant la fin du premier semestre 2023.

En ce qui concerne les travaux sous le financement additionnel, pratiquement tous les contrats pour la partie financée par la banque Mondiale ont été attribués. Tandis que le processus de sélection des entreprises est en cours pour les travaux financés par la BEI/UE.

(v) Projet d'accès aux services électriques solaires au Niger (NESAP)

Financement : Banque Mondiale

Montant de la convention : 49,89 millions USD, dont Crédit IDA numéro 6082-NE : 45,55 millions USD et Don IDA numéro D198-NE : 4,34 millions USD.

Le projet NESAP vise l'augmentation du taux d'accès à l'énergie notamment solaire et le développement de mini-réseaux hybrides au Niger. Le projet est subdivisé en quatre (4) grandes activités :

- Développement du marché des systèmes de kits solaires autonomes ;
- Électrification rurale par mini-réseaux hybrides solaires suivant un modèle d'opérateurs de service délégué ;
- Hybridation solaire PV de mini-réseaux thermiques isolés de la NIGELEC et élargissement de l'accès ;
- Appui à la mise en œuvre et Assistance technique.

NIGELEC gère uniquement la composante qui a pour but d'hybrider les centrales isolées existantes de NIGELEC fonctionnant au diesel avec du solaire PV pour 27,352 millions de USD.

Les travaux sont répartis en deux (2) lots :

- Le lot 1 qui concerne les localités de Dirkou, Bilma, Fachi, Iférouane et Timia.
- Le lot 2 qui concerne les localités de Tamaya, Ingall, Tassara, Bazagor, Tilia, Telemcess, Banibangou/Dinara, Tarbiat, Dingazi et Maigaizé.

Les travaux de six (06) centrales sont achevés, il s'agit de :

- Fachi : la centrale hybride est opérationnelle et fonctionne H24 avec le système PV et les batteries depuis le 28 décembre 2022 avec injection sur le réseau existant ;

- Iférouane : la centrale a été inaugurée le 2 décembre 2022. Elle fonctionne H24 avec le système PV en journée et la nuit au groupe électrogène & batteries avec une injection sur le réseau existant ;
- Bilma : Les travaux sont achevés. La centrale sera opérationnelle en début janvier 2023 ;
- Dirkou : la centrale hybride est opérationnelle et fonctionne H24 avec le système PV et les batteries avec une injection sur le réseau existant ;
- Tamaya : la centrale hybride est opérationnelle et fonctionne H24 avec le système PV et les batteries avec une injection sur le réseau existant ;
- Ingall : la centrale hybride est opérationnelle et fonctionne H24 avec le système PV et les batteries avec une injection sur le réseau existant.

Les principales difficultés sont :

- La question sécuritaire ; pour toutes les localités de la région de Tillabéri : les travaux vont démarrer en février 2023 pour prendre fin en juin 2023 selon un planning provisoire de l'entreprise.
- Sorties du matériel à la douane suite à l'épineuse question d'exonération.

Hybridation de la centrale de Dirkou (AGADEZ) en cours de finition

(vi) Projet d'électrification en milieu rural, péri-urbain et urbain – (PEPERN)

Financement : BAD

Montant de la convention : 58,92 Millions UC, soit 48 459Millions de FCFA dont : Prêt Fonds Spécial du Nigéria : 7,4 millions UC ; Prêt FAD : 15,07 millions ; Don FAD : 29,25 millions UC ; Contribution de l'état : 7,20 millions UC.

Le projet couvre les domaines des travaux d'infrastructures suivants :

- Extension et renforcement des réseaux de distribution dans sept (7) régions du pays ;
- Création de quatre (4) lignes de liaison (Dosso – Gaya, Dosso – Boumba, Gorou – Banda – Torodi et Soraz – Tanout) avec l'arrêt des centrales situées sur le parcours des lignes et électrification rurale associée ;
- Installation du cinquième groupe de 20 MW à Gorou – Banda (Niamey) ; et
- Création du Poste de répartition Niamey – Est.

La réalisation des infrastructures physiques de Distribution est achevée. L'installation du reliquat de matériel dégagé est en cours.

En ce qui concerne l'installation du 5è groupe de Gorou Banda confiée à l'entreprise MATELEC, le moteur diesel, l'alternateur et le transformateur sont installés sur les plateformes. Les raccordements sont en cours et les essais de mise en service sont prévus en juillet 2023.

Transport du 5ème groupe de la centrale diesel de Gorou - Banda

(vii) Projet Régional : interconnexion 330kV Dorsale Nord NIGERIA-NIGER-BURKINA-BENIN/TOGO

Financement : Banque Mondiale, BAD, AFD et Gouvernement Fédéral du Nigéria

Montant : Le projet d'un coût global de 567,5 Millions de Dollars US est financé par la banque Mondiale à hauteur de 72,62% (couvrant les 4 pays : Nigeria, Niger, Burkina, Bénin), la BAD à hauteur de 20,51% (Niger et Burkina) et l'AFD à hauteur de 6% (Burkina).

Le coût de la partie nigérienne du projet est de 263,87 millions de dollars US réparti comme suit :

- Financement Banque mondiale : 192,62 MUSD (dont 50% prêt et 50% en don)
- Financement BAD : 71,25 MUSD dont 10,26 MUSD sous forme de dons

Le projet va permettre la construction au Niger de 420 km de lignes haute tension, 2 postes sources 330/132/33KV, l'installation de SVC aux postes de Niamey II et Gazaoua et d'électrifier près de 432 villages le long des lignes hautes tension sur un rayon de 10 km.

L'Unité de Gestion du Projet (UGP) basée à Abuja a procédé à la mise en vigueur de tous les contrats.

La cérémonie de lancement officielle des travaux placée sous le haut patronage de SEM Mohamed Bazoum et SEM Nana Akufo-Addo, Président en exercice de la Conférence des Chefs d'Etats et des gouvernements de la CEDEAO a eu lieu le 2 février 2022, à Gorou Banda à Niamey.

Les équipes de l'UGP ont procédé à la mise à jour des études sur le foncier et le Plan d'Action de Réinstallation (PAR) des Personnes Affectées par le Projet (PAP) avec l'appui d'un commissaire enquêteur, recruté pour la circonstance. Le dédommagement des PAP est en cours afin que les sites puissent être remis aux entreprises à l'issue des libérations des emprises.

L'unité de gestion locale du projet est en cours de mise en place.

Les principaux défis du projet demeurent la question de la sécurité dans la zone du projet et la signature des contrats d'achat d'énergie (PPA) et les contrats de service de transport (TSA).

(viii) Volet projet d'électrification rurale du projet de construction de la ligne d'interconnexion 330 kv BirniN'kebbi – Niamey et Zabori – Malanville : Volet électrification rurale (ER-WAPP)

Financement : BAD

Montant de la convention : 40,25 Millions UC, dont : Prêt FAD : 16 millions UC, Don FAT : 10,3 millions UC, Don FAD : 1,4 millions UC et Don UE : 12,55 millions UC

L'objectif du projet est d'électrifier toutes les grandes localités situées dans un rayon de 10 km autour de la ligne d'interconnexion 330kV. Il s'agit de 210 villages pour la 1ère phase et 222 villages pour la 2è phase dans les régions de Dosso, Niamey et Tillabéry. Le projet prévoit également le raccordement à l'électricité de 50 000 ménages.

Les travaux de quatre (4) marchés sur un total de six (6) sont en cours d'exécution, 66 localités sont d'ores et déjà raccordées au cours de l'année 2022.

Le projet est à un taux d'exécution physique cumulé d'environ 42%, alors que l'exécution financiére est à un taux cumulé de 71,97%.

L'insécurité dans les départements de Say, Torodi et Makolondi constitue la principale difficulté pour l'exécution effective du projet. En effet, 89 localités sont concernées dans lesdites localités.

(ix) Projet régional d'accès à l'électricité et de la technologie de stockage d'énergie par batteries (ECOREAB)

Financement : IDA

Montant de la convention : 105 millions de dollars US, dont un Prêt de 44,8 millions d'Euros et un Don de 37,1 millions de Droits de tirage spéciaux

Dans le cadre du programme régional d'accès à l'électricité de la CEDEAO, le Niger a bénéficié d'un financement de la Banque mondiale pour la mise en œuvre des activités ci-dessous :

- L'électrification de 407 nouvelles localités incluant l'utilisation du monophasé et la densification de 335 localités déjà électrifiées dans les zones fleuve et NCE ;
- Installation de 20 MWh de stockage d'énergie par batteries, sur le plateau de Gorou - banda.

Le bilan des réalisations physiques se résume au processus de recrutement des ingénieurs conseils pour la supervision des travaux et les activités de fonctionnement.

Le Consultant GOPA International Energy Constants GmbH a été recruté pour la réalisation des Etudes d'Impacts Environnementale et Sociale (EIES) et le Plan d'Action de réinstallation (PAR) à travers deux (02) contrats séparés.

Cinq (5) consultants (1 Spécialiste en sauvegarde environnementale, 1 Spécialiste en sauvegarde sociale, 1 Spécialiste en violence basée sur le genre, 1 Spécialiste en sureté et sécurité et 1 comptable) ont été recrutés au cours de l'année pour le compte de l'UGP.

Des acquisitions de matériels roulants, informatiques, mobilier de bureau et logiciel ont également été finalisées.

Sur la ligne des missions et ateliers, trois (3) activités ont été réalisées au cours de l'année. Il s'agit de :

a) **Deux (2) missions du spécialiste en sureté sécurité.**

- - La première mission qui concerne les régions de Zinder et Maradi s'est déroulée du 26 Septembre 2022 au 10 Octobre 2022 ; et
- - La deuxième mission a couvert les régions de Tahoua et Dosso et s'est déroulée du 31 Octobre 2022 au 14 Novembre 2022.

b) **Il faut aussi noter l'organistion de plusieurs réunions du comité de pilotage du Projet dont la plus récente s'est tenue du 15 au 16 décembre 2022 à Abidjan.**

c) **L'Unité de mise en œuvre du Projet (UMOP) du Niger a été représentée par Cinq (5) participants à savoir :**

- Le Directeur général de la NIGELEC ;
- Le Secrétaire Général du Ministère du Plan ;
- Le Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Energies Renouvelables ;
- Le Coordonnateur de l'UGP/BM NIGELEC ; et
- Le Spécialiste en Suivi Evaluation UGP/BM NIGELEC.

Cette session a permis d'approuver le bilan de mise en œuvre des activités du PTBA 2022 et d'examiner et valider le PTBA 2023. Les prévisions budgétaires de l'UMOP Niger, validées par le comité, s'élèvent à 15 937 390 979 FCFA.

(x) Projet Renforcement des Réseaux de Distribution et d'amélioration de l'accès à l'électricité » (PREDAC)

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 50 millions d'euros de prêt de l'AFD.

Le coût global du projet est estimé à 76,58 millions d'euros répartis comme suit :

- 50 millions d'euros de prêt de l'AFD. La convention de financement a été signé
- 10,5 millions d'euros de subvention de l'UE. La signature de l'accord de Don est attendu en 2023.
- 16,08 millions d'euros de contrepartie de l'Etat du Niger, que NIGELEC financera dans la réalisation des branchements.

Dans le cadre du PREDAC, près de 81 localités devraient bénéficier d'un accès à l'électricité amélioré et 170 à un nouvel accès. Pour toutes ces localités, le projet vise 180 000 nouveaux raccordements au réseau électrique national soit 1 260 000 bénéficiaires directs dont 626 472 femmes. Le projet permettra notamment la connexion à l'électricité des ménages les plus vulnérables afin qu'ils puissent améliorer leur condition de vie, conduire des activités génératrices de revenus et améliorer leur résilience face aux effets du changement climatique.

Suite à la ratification de la convention de financement signée entre l'Etat du Niger et l'AFD et la signature de l'accord de rétrocession entre NIGELEC et l'Etat du Niger, l'UGP a enclenché le processus de recrutement de l'Ingénieur Conseil, qui suit son cours normal et les DAO pour les électrifications rurales sont en cours de finalisation.

Le démarrage des activités du projet n'est pas encore effectif.

(xi) Projet d'accélération de l'accès à l'électricité (HASKE)

Financement : Banque mondiale

Montant : 317,5 millions USD, dont Prêt IDA : 155 millions USD, Don IDA : 155 millions USD et 7,5 millions USD de subvention du Fonds Fiduciaires du Programme d'Assistance à la Gestion du Secteur Energétique (ESMAP).

Le Projet a pour objectif d'accroitre l'accès à des services énergétiques modernes au Niger au moyen de solutions d'énergie en réseau, mini réseau et hors réseau, ainsi que de solutions de cuisson propres. Il sera mis en œuvre par la NIGELEC, l'ANPER, l'ANERSOL et le Ministère de l'Energie et des Energies Renouvelables. La NIGELEC étant désignée comme agence principale de mise en œuvre du projet ; celui-ci s'inscrit dans une approche programmatique. La NIGELEC gère principalement les volets suivants :

- Extension et renforcement des réseaux de distribution ;
- Interconnexion des zones électriques Fleuve – Niger centre Est ;
- Hybridation de centrales diesel.

Le lancement officiel des activités du projet est intervenu le 13 septembre 2022.

Le projet est dans sa phase de mise en œuvre. Le processus de passation de marchés est en très bonne voie d'exécution.

Le PTBA 2023 a été approuvé par la Banque le 16 novembre 2022.

Les principales contraintes envisagées sont :

- **Les difficultés d'obtention des exonérations** : Tous les projets financés par les partenaires techniques et financiers font l'objet d'un accord de rétrocession signé par le Ministre des finances dans lequel il est clairement stipulé que « ***l'Etat s'engage à exonérer tous les biens et services nécessaires entrant dans l'exécution du Projet objet du présent contrat, des droits et taxes d'importation, des droits d'enregistrement, de timbres ainsi que la TVA*** ». Malgré cela, la délivrance des exonérations devient un véritable blocage dans l'exécution des projets. Cette difficulté se traduit par des rejets des dossiers des fournisseurs au niveau de la douane ; et
- **Les problèmes liés à l'enregistrement des contrats** : Selon la loi nationale, pour enregistrer un contrat, l'entreprise doit avoir un NIF nigérien. Or, la plupart des entreprises qui sont adjudicataires des marchés du projet sont des grandes entreprises étrangères connues sur le plan mondial pour lesquelles un NIF nigérien ne présente pas un enjeu commercial important, au vu des montants des contrats. Cette situation constitue une vraie contrainte au projet car la mise en vigueur du contrat est

conditionnée par le paiement de l'avance démarrage alors que l'avance de démarrage ne peut pas être payée sans avoir enregistré le contrat. Plusieurs contrats sont dans cette situation.

Ces difficultés qui sont communes à tous les projets, doivent faire l'objet d'un traitement global par toutes les parties prenantes (NIGELEC, Ministère de l'Energie et des Energies Renouvelables, Ministère du Plan et Ministère des Finances).

(xii) Projet de développement de centrales solaires et d'amélioration de l'accès à l'électricité (RANA)

Financement : BAD/OPEC/POWER AFRICA

Montant : 121,16 Millions UC, dont : Prêt FAD : 35,21 millions UC, Don FAD : 29,81 millions UC, Prêt FAT : 33,33 millions UC, Don FAT : 0,81 millions UC, Don FVC : 0,72 millions UC et Don POWER AFRICA : 0,40 millions UC

L'objectif principal du projet est d'accroître la production d'électricité de source renouvelable et améliorer l'accès durable des populations nigériennes à une énergie moderne.

Le projet permettra entre autres :

- L'électrification de plus de 180 nouvelles localités ;
- Extension / densification des réseaux de distribution dans plusieurs localités du pays ;
- Hybridation de la centrale diesel de Diffa avec 10 MWc ;
- Construction en EPC d'une centrale solaire PV de 20 MWc à Maradi ;
- Construction en EPC d'une centrale solaire PV de 10 MWc à Dosso ;
- Réalisation de plus de 120 000 branchements ;
- Appui institutionnel, etc.

Les documents de financement du projet entre l'Etat du Niger et les différents bailleurs ont été signés. Le processus de mise en vigueur des conventions de financement est en cours.

(xiii) Projet de renforcement de la capacité de production

Le projet réalisé en partenariat public privé sous forme de BOOT par la société ISTITHMAR WEST AFRICA doit installer des centrales diesel, fonctionnant au pétrole brut, de 89 MW ISO à Niamey et 22 MW ISO à Zinder.

A l'instar de la centrale de 89 MW construite à Niamey et en exploitation depuis 2021, celle de Zinder, a été inaugurée et mise en service en fin d'année 2022.

(xiv) Projet « Scaling Solar » - centrale solaire PV de 50 MWac à Gorou Banda en IPP

Le projet fait suite à la volonté de l'Etat du Niger de disposer de l'assistance-conseil de la Société Financière Internationale (SFI) afin de développer rapidement des capacités de production d'énergie solaire PV en ayant recours au Programme Scaling Solar élaboré par le

Groupe de la Banque mondiale. Ainsi, SFI fournira les services nécessaires à l'Etat du Niger pour le recrutement d'un IPP devant construire une centrale solaire PV de 50 MWac sur le plateau de Gorou - banda. L'énergie produite par la centrale sera vendue à la NIGELEC à travers un contrat d'achat d'énergie.

Le DAO pour le recrutement d'un développeur de ladite centrale en EPC a été lancé à l'attention des entreprises retenues sur la liste restreinte à l'issue du processus de préqualification.

(xv) Projet de coaching et développement institutionnel de NIGELEC

Financement AFD (Projet CNE1192- Hybridation de la Centrale d'Agadez)

Montant : 422 033 911 FCFA

Au vu du contexte dynamique et en plein développement de l'entreprise, le projet a été commandité sur financement de l'AFD, afin de savoir quels dispositifs mettre en place pour permettre à la NIGELEC de s'adapter aux changements du moment pour qu'en amont, elle puisse assurer la maitrise d'ouvrage de tous ces projets et, en aval, assurer pleinement et de manière autonome la gestion des nouvelles infrastructures dans un cadre de forte augmentation de ses activités.

Le projet s'articule autour de 3 phases principales :

- **Cadrage et démarrage**

Cette phase qui consigne la démarche globale et les méthodologies de travail est terminée.

- **Audit organisationnel et RH : recommandation d'un nouvel organigramme**

Cette phase est finalisée (rapport fourni). Elle a abouti à la proposition d'un nouvel organigramme qui est amendé par Nigelec. L'organigramme amendé est adopté par le Conseil d'Administration de décembre 2020 et mis en vigueur.

- **Coaching et accompagnement**

Cette phase constitue la mission principale du projet. Actuellement le projet travaille sur cette phase. Les fiches des postes tels que définis dans l'organigramme ont été élaborées et validées. Des modules de formation ont été dispensés par le consultant dans le cadre de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC), l'évaluation des compétences, et sur EXCEL avancé. Un plan de formation des RH a été élaboré et soumis aux bailleurs tels que la Banque mondiale, l'AFD et la BAD, qui ont donné leurs accords de financer ledit plan de formation.

B/ PROJETS EN COURS DE PREPARATION

Plusieurs MOU ont été signés entre l'Etat du Niger et des entreprises nationales et internationales, devant déboucher sur la mise en oeuvres de projets. Il existe à cet effet, quelques projets qui sont en cours de préparation au niveau de certaines entreprises.

Cependant, dans le lot de ces projets, un seul présente une certaine visibilité : Il s'agit du projet de construction d'une ferme éolienne de 250 MW, dans la Tarka (Région de Tahoua), en développement par SAVANNAH ENERGY, dont les études de faisabilité sont en cours de réalisation.

En dehors de ces MOU, il existe en préparation, le projet de Parc Solaire à Vocation Régionale de 150 MWc sous la cordination du WAPP qui est le seul parmis ces projets à être décrit dans le présent rapport.

(i) Projet de centrale solaire à vocation régionale

Le projet consiste à construire un parc solaire à caractère régional en IPP, d'une capacité de 150 MWc qui va injecter sur la ligne d'interconnexion Dorsale Nord. Il s'inscrit dans le cadre des projets solaires régionaux retenus dans le plan directeur de l'EEEOA, dans les 3 pays les plus ensoleillés : Burkina, Mali et Niger.

L'étude de faisabilité technique, économique et financières est en cours de réalisation par le consultant ILF (Allemagne) retenu pour la circonstance. Les rapports de sélection des sites devant abriter la/les centrale(s) et de l'étude statique du réseau ont été validés.

Le consultant chargé des études d'impact environnemental recruté au cours de l'année a déposé le rapport motivé de sélection de sites qui a été adopté.

Le recrutement du Conseiller en transaction a également été finalisé et le contrat signé.

5. Electrification rurale

Le programme d'Electrification Rurale se poursuit avec cent cinquante huit (158) nouvelles localités électrifiées au cours de l'année 2022 dont soixante-six (66) localités dans le cadre du projet ER WAPP/BAD, cinquante dans le cadre du projet NELACEP et quarante-deux par le Département Travaux (sur fonds propres de la NIGELEC).

La liste des localités électrifiées au cours de l'année est donnée en annexe 1.

Travaux construction réseau HTA Iférouane-Tchinfinitène, Région d'Agadez

Implantation PBA ligne HTA Bonkoukou- Ichiwil, Région de Tillabéri

6. Gestion des ressources humaines

Au plan social, les activités de la NIGELEC au cours de l'année 2022 ont été principalement caractérisées par :

- La tenue de la commission paritaire d'avancement du personnel et d'attribution des logements sociaux 2022 : 1076 agents ont bénéficié d'un avancement, dont 771 agents en échelon et 305 en position, tandis que 45 agents toutes catégories confondues ont bénéficiés de prêts logements sociaux ;
- Le recrutement de cent vingt (120) agents tous corps de métiers confondus, sous la supervision de la HALCIA, dont :

Tableau 1 : Situation des recrutements 2022

Corps de métiers	Catégorie	Nombre
Ingénieurs Electriciens	Cadre	3
Agents Administratifs	Cadre	10
Agents Comptables	Cadre	10
Electriciens	Maitrise	21
Aide-électriciens	Maitrise	32
Releveurs	Maitrise	12
Caissiers	Maitrise	23
Surveillants de Quart	Maitrise	8
Médecin Généraliste	Maitrise	1
TOTAL		**120**

- La fin de la formation au Centre des Métiers d'Electricité BOUKARI KANE de 116 nouveaux recrutés dont :
  - 12 Releveurs ;
  - 32 Aides Electriciens ;
  - 23 Caissiers ;
  - 10 Agents Comptables ;
  - 10 Agents Administratifs ;
  - 21 Electriciens ;
  - 08 Surveillants de quart.
- La poursuite des formations :
  - Au Centre des Métiers d'Electricité de BINGERVILLE en Côte d'Ivoire, de 20 nouveaux Bacheliers des séries scientifiques (C, D, E, F) en filière distribution et transport pour une durée de 3 ans en année de licence professionnelle avec le BTS d'Etat de la Côte d'Ivoire ;
- L'organisation de onze (11) actions de formation externe de courte durée pour le personnel de Direction et d'Encadrement, comme indiquées dans le tableau ci-dessous :

Tableau 2 : Situation des formations assurées à l'extérieur du CME Boukari Kané.

Thèmes de formation	Nombre d'agents	Lieu
Système solaire photovoltaïque	12	Niamey et Paris
Nouvelles dispositions de la loi des finances 2022	20	Niamey
Rôle et Responsabilité des délégués du personnel et syndicaux	154	Niamey
Management d'équipe	59	Niamey
Analyse et Apurement des comptes	40	Niamey
Gestion clientèle	4	Niamey
Elaboration d'un plan logistique	1	Maroc
Technique moderne d'audit interne	1	Maroc
Comité Santé Sécurité au Travail	39	Niamey
Nouvelle Convention Collective	6	Niamey
Normes internationales et nationales du travail et les représentants des travailleurs	7	Lomé
Total	**343**	

- La Formation au Centre des Métiers d'Electricité BOUKARI KANE (CME-BOUKARI KANE) à travers seize (16) sessions de formation (séminaires) qui ont vu la participation de 410 agents ;
- La promotion interne de 09 agents actifs pour le passage de la catégorie Exécution à la catégorie Maitrise ;
- La promotion exceptionnelle de 18 agents actifs pour le passage de la catégorie Exécution à la catégorie Maitrise ;
- L'organisation de la visite médicale annuelle obligatoire pour l'ensemble des travailleurs ;
- La poursuite des œuvres sociales en vue d'améliorer les conditions de vie et de travail du personnel par l'octroi de crédits à travers l'opération logements sociaux, prêts moyens de locomotions, pèlerinage à la Mecque (40 agents), etc.

Au 31 décembre 2022, la situation de l'effectif est de 1 851 agents répartis comme suit :

- Cadres : 1389 (7,4%) dont 117 hommes et 21 femmes ;
- Maitrises : 1308 (70,7%) dont 1067 hommes et 241 femmes ;
- Exécution : 405 (21,90%) dont 386 hommes et 19 femmes.

Au cours de l'année 2022, il a été enregistré 52 cas de départs répartis comme suit :

Tableau 3 : Situation des départs enregistrés en 2022

Motifs Départ	CATEGORIES			Total
	Cadres	*Maîtrise*	*Exécution*	
Retraites	3	11	9	23
Licenciement	0	3	1	4
Démission	4	3	1	8
Décès	1	3	1	5
Disponibilité	6	6	0	12
TOTAL	**14**	**26**	**12**	**52**

Electriciens monteurs en formation au CME- Boukari Kané

7. Activités sociétales

Dans le cadre de ses relations de partenariats commercial, social, culturel et sportif, les principales activités menées au cours de l'année 2022 sont :

- Participation à la Coupe du Président de la République pour la lutte traditionnelle à titre de sponsor ;
- Sponsoring officiel de la Basketball Africa League ;
- Sponsoring de la 43 ème édition du Sabre National de lutte traditionnelle.

Equipe de l'ASNN Basketball de la NIGELEC

8. Gestion du patrimoine

Au niveau du Patrimoine, on note :

- Le câblage de 122 136 comptages pour le Magasin Général, répartis comme suit :
  - 112 914 comptages monophasés 3 kW ;
  - 5 368 comptages monophasés 6 kW ;
  - 3 652 comptages triphasés 12/18 kW ;
  - 202 comptages triphasés 30kW.
- L'approvisionnement régulier des unités en matériel pour l'exécution des TR et du BI ;
- L'acquisition et la dotation en mobilier de bureaux, matériel de froid de toutes les unités ;
- La réalisation de plusieurs travaux de génie civil dont :
  - Acquisition du bâtiment devant abriter la nouvelle agence B6 ;
  - Construction d'un parking de 24 places à la Direction Pôle Exploitation ;
  - Travaux de construction de mur de clôture des terrains NIGELEC en cours à Mainé Soroa, Illéla et à la centrale d'Agadez ;
  - Construction d'un magasin à la Direction Régionale de Tahoua ;
  - Réhabilitation du bâtiment du SREMRD et aussi celui du DAL;
- Acquisition d'un terrain de 25 ha 84 à Dosso pour la construction d'une centrale solaire PV de 10 MWc ;
- Acquisition de 100 véhicules dont :
  - 77 véhicules PU simple cabine ;
  - 16 véhicules PU double cabines ;
  - 02 Fokers ;

- 05 véhicules SUV (Kia Sportage) ;
- Remise en état du camion MERCEDES SEMI-REMORQUE 8E7025 du DAL

➢ Processus en cours pour l'acquisition de deux camions-grue ;

➢ Au 31 décembre 2022, le parc automobile de la NIGELEC est constitué de :
- 420 véhicules et engins toutes catégories confondues ;
- 06 Moto Cross

➢ Le paiement des impôts et taxes pour un montant total de 758 134 892 FCFA dont :
- Taxe professionnelle : 272 300 501FCFA ;
- Taxe immobilière : 485 834 391FCFA ;
- Autres taxes : 10 974 000 FCFA (Vignettes, taxe publicitaire, taxe salubrité, CNUT, EDII/ADEE, visite technique).

L'usine PBA de Maradi

9. Audit et contrôle de gestion

a) Dans le cadre de l'Audit les activités suivantes ont été menées :

➢ Dépôt du rapport final des travaux d'inventaire physique des avances sur consommation au 31/12/2017 et poursuite des travaux dudit inventaire ;

➢ La supervision des passations de service entre les Directeurs de Pôles, Centraux et Régionaux sortants et entrants concernés par les affectations intervenues au cours de l'année ;

➢ Contrôle des points de livraison des agents NIGELEC à Niamey et à l'intérieur du pays ;

➢ Contrôle des annulations d'encaissements au SGGC ;

- Lancement des travaux de constitution d'un répertoire des contrôles ;
- Elaboration du premier draft de la charte d'audit interne ;
- Formation sur les compteurs à prépaiement ;
- Participations aux ouvertures de plis dans le cadre des opérations de passation de marchés
- Participation aux travaux d'élaboration du BF 2023 ;

b) Les activités réalisées dans le cadre du Contrôle de Gestion se présentent comme suit :

- L'élaboration du rapport de l'exécution des budgets 2021 (BF/BI) ;
- Le réaménagement du budget de fonctionnement 2022 (adopté par le conseil d'Administration en avril 2022) ;
- Le suivi quotidien de l'exécution du budget de fonctionnement 2022 ;
- Une mission de contrôle de la mise en place des fiches locales de suivi du BF et des engagements ;
- Le suivi quotidien de l'exécution du budget d'investissement 2022 ;
- Le Contrôle à priori et quotidien des commandes et marchés ;
- La réunion du bilan à mi-parcours tenue à Gorou - Banda du 18 au 21 Août 2022 ;
- L'élaboration du projet de budget de fonctionnement 2023.

III. RESULTATS GLOBAUX

1. PERFORMANCES TECHNIQUES ET COMMERCIALES

1.1. Performances Techniques

a. Bilan Energétique global

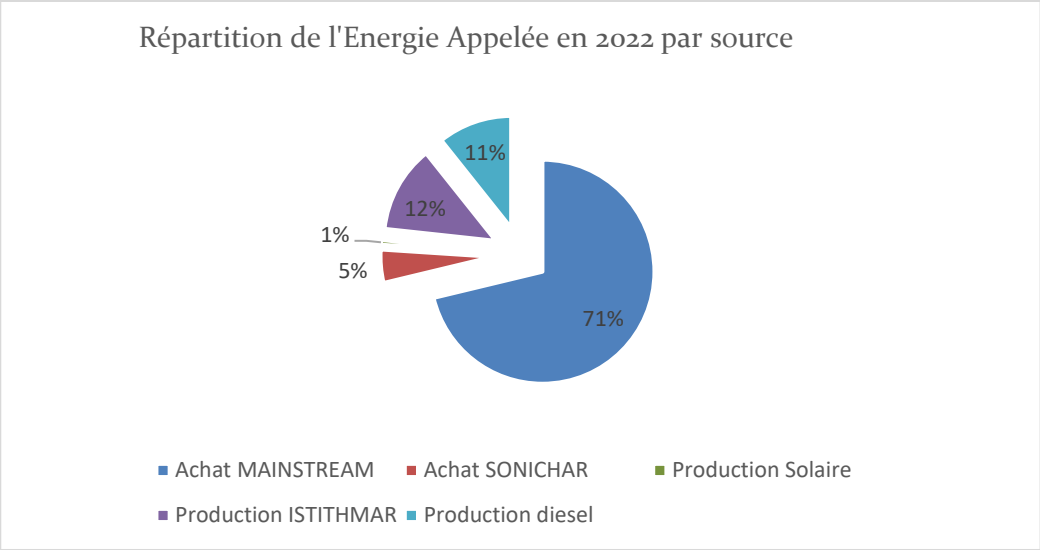
La situation cumulée des énergies, consommations combustibles et lubrifiants en 2022, comparée à la réalisation de 2021 et aux prévisions budgétaires 2022, est résumée au tableau ci-dessous :

Tableau 4: Bilan énergétique global

	DESIGNATION	[UNITE]	Réalisation 2021	Prévision 2022	Réalisation 2022	Taux Réal	Taux Acc
ACHAT							
	ACHAT MAINSTREAM (TCN)	MWh	1 121 895	1 211 836	1 163 632	96,02%	3,72%
	ACHAT SONICHAR	MWh	72 990	84 851	79 209	93,35%	8,52%
	ACHAT ISTITHMAR NIAMEY	MWh	210 889	345 755	207 915	60,13%	-1,41%
	ENERGIE TOTALE ACHETEE	**MWh**	**1 405 774**	**1 642 442**	**1 450 756**	**88,33%**	**3,20%**
PRODUCTION							
	PRODUCTION SOLAIRE	MWh	11 574	11 500	11 238	97,72%	-2,90%
	PRODUCTION THERMIQUE	MWh	159 663	119 566	177 039	148,07%	10,88%
	PRODUCTION TOTALE	**MWh**	**171 237**	**131 066**	**188 277**	**2,46**	**0,08**
BILAN							
	ENERGIE TOTALE APPELEE	**MWh**	**1 577 011**	**1 773 508**	**1 639 033**	**92,42%**	**3,93%**
	PERTES TRANSPORT	**MWh**	**197 507**	**208 058**	**219 024**	**105,27%**	**10,89%**
	CONS. AUXILIAIRES	**MWh**	**7 670**	**4 325**	**7 389**	**170,84%**	**-3,66%**
	ENERGIE LIVREE NIGER	**MWh**	**1 374 425**	**1 560 925**	**1 412 620**	**90,50%**	**2,78%**
AUTRES CHIFFRES							
	Ventes d'énergie	**MWh**	**1 226 669**	**1 405 726**	**1 277 690**	**90,89%**	**4,16%**
	Gasoil consommé	kg	22 166 990	22 980 470	39 017 934	169,79%	76,02%
	Fuel lourd	kg	12 597 070	4 053 018	590 391	14,57%	-95,31%
	Total Combustibles Centrales	**kg**	**34 764 060**	**27 033 488**	**39 608 325**	**146,52%**	**13,93%**
	Huile consommé	**kg**	**102 889**	**116 467**	**130 937**	**112,42%**	**27,26%**
	Consommation spécifique de gasoil	**g/kWh**	**217,73**	**226,10**	**223,73**	**98,95%**	**2,76%**
	Consommation spécifique d'huile	**g/kWh**	**0,64**	**0,97**	**0,74**	**76,29%**	**15,63%**
	Rendement de réseau de distribution		**0,892**	**0,901**	**0,9045**	**100,43%**	**1,34%**

Il ressort de ce tableau que :

- L'énergie appelée en 2022 qui est de 1 639 GWh, a connu un accroissement de 3,93% par rapport à 2021 et un taux de réalisation budgétaire de 92,42% . La baisse est principalement intervenue aux mois de janvier et novembre 2023, ce qui peut s'expliquer par la situation climatique avec des températures plus basses rencontrées durant ces mois ;
- La production solaire est de 11,238 GWh en 2022 en baisse de 2,90% par rapport à 2021 avec un taux de réalisation budgétaire de 97,72% à cause d'une panne du forage d'eau servant au nettoyage des modules et de l'instabilité du système électrique de la zone NCE ;
- La production diesel locale d'énergie en 2022 a connu un accroissement de 10,88% par rapport à 2021 et s'établit à 177,039 GWh. Elle représente 10,8% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 148,07%. Elle est la conséquence directe du faible niveau d'importations par rapport aux prévisions ;
- En conséquence, l'énergie livrée au réseau ressort à 1 413 GWh, soit un taux de réalisation budgétaire de 90,50% et une légère progression de 2,78% par rapport à 2021 ;
- Le rendement de réseau de distribution a connu un accroissement de 1,34% en passant de 0,892 en 2021 à 0,9045 en 2022 à cause des différents efforts entrepris dans la maintenance des installations.



<u>Figure 1 :</u> Répartition Energie Appelée en 2022 par source

b. Achat Energie :

La répartition des achats d'énergie par zone électrique et leurs évolutions se présentent comme suit :

Tableau 5 : Achats d'énergie par zone électrique

Zones	Unité	Achats d'énergie en MWh				
		2021	2022	ACC.%	% Vol. 2021	% Vol. 2022
Zone Fleuve	MWh	808 620	856189	5,88	57,52	59,02
Zone NCE	MWh	313 274	307443	-1,86	22,28	21,19
Achat mainstream	**MWh**	**1 121 895**	**1 163 632**	3,72	79,81	80,21
Zone Nord (agadez)	MWh	72 990	79 209	8,52	5,19	5,46
Achat SONICHAR	**MWh**	**72 990**	**79 209**	8,52	5,19	5,46
Achat ISTITHMAR	**MWh**	**210 889**	**207 915**	-1,41	15,00	14,33
Total Général	**MWh**	**1 405 774**	**1 450 756**	**3,20**	**100**	**100**

En 2022, l'achat d'énergie a connu une hausse de 3,20% par rapport à l'année 2021 à cause des explications données ci-dessus.

i. Achats MAINSTREAM *:*

Le cumul de l'achat d'énergie MAINSTREAM en 2022, représentant 71% du bilan énergétique. Il a connu un accroissement de 3,72% par rapport à 2021, avec 1 163,632 GWh de réalisation.

De l'analyse des chiffres par zone électrique il ressort que :

- **En zone fleuve**, les achats d'énergie MAINSTREAM avec 856,189 GWh représentant 52% du bilan énergétique, 59% des achats d'énergie et 74% des achats MAINSTREAM, ont augmenté de 5,88% par rapport à la situation de 2021. Cette augmentation s'explique non seulement par l'accroissement de la demande mais aussi par l'indisponibilité de la centrale thermique ISTITHMAR pendant certaines périodes de l'année.
- **En zone NCE** avec 307,443 GWh représentant 19 % du bilan énergétique, 21% des achats d'énergie et 26% des achats MAINSTREAM, les achats d'énergie MAINSTREAM sont en baisse de 1,86% par rapport à la situation cumulée de 2021 à cause de l'instabilité du système électrique.;

ii. Achats SONICHAR :

En 2022, on note un accroissement de 8,52% des achats d'énergie SONICHAR par rapport à 2021 avec 79,209 GWh. Cette énergie représente 5,41% du volume des achats d'énergie et 4,79% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 93,35%.

iii. Achats ISTITHMAR

Les achats ISTITHMAR représentent 14,19% du total des achats et 12,58% de l'énergie totale appelée.

c. Production d'énergie :

Comme le montre le tableau n°6 ci-dessous, le cumul de la production locale d'énergie en 2022 a connu un accroissement de 10,88% par rapport au cumul de 2021 et s'établit autour de 177,039 GWh. Le fort taux de réalisation par rapport au budget, s'explique par :

- La substitution de la centrale ISTITHMAR, par celle de Gorou Banda, lorsque celle-ci est en manque de combustible ou enregistre des problèmes techniques sur un ou plusieurs groupes de la centrale ;
- La marche en séparé du réseau de Niamey qui perturbe le plan prévisionnel de placement.

Au niveau global, on note une performance de la consommation spécifique gas-oil par rapport à la prévision (226,10 g/kWh), mais s'est dégradée par rapport à 2021 (217,73 g/kWh). La consommation spécifique suit les tendances de la production locale ;

La consommation spécifique Huile, avec 0,74g/kWh de réalisation en 2022 est également performante par rapport aux prévisions (0,97g/kWh) mais s'est dégradée par rapport à la réalisation de l'exercice antérieur (0,64g/kWh). Comme la consommation spécifique gas-oil, la consommation spécifique Huile suit aussi les tendances de la production locale.

Le tableau ci-dessous donne la production locale par région, la répartition se présente comme suit :

Tableau 6 : Production d'énergie par région

REGION	Unité	Production d'énergie en MWh				
		2021	2022	Acc.%	% Vol. 2021	% Vol. 2022
Agadez	MWh	6 823	7 261	6,42	4,27	4,10
Diffa	MWh	26 134	28 042	7,30	16,37	15,84
Dosso	MWh	733	790	7,78	0,46	0,45
Maradi	MWh	1 054	1 575	49,43	0,66	0,89
Niamey	MWh	80 967	82 675	2,11	50,72	46,70
Tahoua	MWh	37 290	49 349	32,34	23,36	27,87
Tillabery	MWh	4 264	4 466	4,74	2,67	2,52
Zinder	MWh	2 363	2 882	21,96	1,48	1,63
Total Général	**MWh**	**159 628**	**177 040**	**10,91**	**100,00**	**100,00**

Globalement, la production locale d'énergie a progressé de 10,91% en 2022. Cette progression se justifie par l'arrêt, pour manque de combustible, de la centrale Istithmar à Niamey, et une forte demande dans les autres localités.

L'énergie produite à Niamey a ainsi connu une hausse de 2,11% , passant de 80 967 MWh en 2021 à 82 675 MWh en 2022 La production de Niamey représente plus de 47% de la production locale à l'échelle nationale.

La région de Maradi a connu la plus grande hausse (49,13%), suivie de Tahoua (32,34%) et Zinder (21,96%).

Cette hausse est due à la forte sollicitation des moyens de production locaux pour palier au problème d'instabilité du système électrique de la zone NCE pendant les périodes de pic de demandes.

d. Energie livrée au réseau

Le tableau ci-dessous donne la situation de l'énergie livrée par région.

Tableau 7 : Energie livrée par région

Zone	Unite	Energie livrée en MWh				
		2021	2022	ACC.%	% Vol. 2021	% Vol.2022
Région d'Agadez	MWh	79 676	86 335	8,36	5,80	6,11
Région de Diffa	MWh	25 153	27 097	7,73	1,83	1,92
Région de Dosso	MWh	60 508	63 398	4,78	4,34	4,49
Région de Maradi	MWh	95 860	97 361	1,57	6,93	6,89
Région de Niamey	MWh	813 739	829 120	1,89	59,19	58,69
Région de Tahoua	MWh	142 887	151 988	6,37	10,43	10,76
Région de Tillabery	MWh	76 256	79 645	4,44	5,55	5,64
Région de Zinder	MWh	80 346	77 675	-3,32	5,85	5,50
Total Général	**kWh**	**1 374 425**	**1 412 620**	**2,78**	**100**	**100**

Au niveau global, l'énergie livrée est en hausse de 2,78% par rapport à 2021. On constate aisément que toutes les régions sont en hausse à l'exception de Zinder où on enregistre une baisse de 3,32% par rapport à 2021, à cause des interruptions fréquentes de la ligne 132 kV le plus souvent par mini-tension qui a particulièrement affecter la région de Zinder.

e. Pertes techniques réseau de transport

Tableau 8 : Pertes réseau de transport

Zones	Achats d'énergie en (MWh)					Pertes en (MWh)				
	Réalisation			Volume (%)		Réalisation			Volume (%)	
	2021	2022	Acc%	2021	2022	2021	2022	Acc.%	2021	2022
Zone Fleuve	808 620	856189	5,88	72,08	73,58	156 158	173 454	11,08	79,06	79,19
Zone NCE	313 274	307443	-1,86	27,92	26,42	41 349	45 570	10,21	20,94	20,81
Total Général	**1 121 894**	**1 163 632**	**3,72**	**100**	**100**	**197 507**	**219 024**	**10,89**	**100,00**	**100,00**

Les pertes globales du réseau de transport s'élèvent à 219,024 GWh, soit 18,8% des achats MAINSTREAM (zone fleuve + zone NCE) et 13,36% du bilan énergétique (rapport entre les pertes transport et l'énergie appelée). Elles sont en hausse de 10,89% par rapport à 2021 et dépassent la prévision budgetaire qui est de 11,73% .

Ainsi, le taux de pertes global à l'importation a connu une augmentation, passant de 17,6% en 2021 à 18,8% en 2022.

Les pertes de transport ont progressé dans les deux zones Fleuve et NCE. En zone Fleuve, cette hausse est passée de 19,3% en 2021 à 20,3% en 2022, tandis qu'elle a progressé de 13,2% en 2021 à 14,8% en 2022 en zone NCE.

f. Disponibilité du réseau de transport

Les lignes d'interconnexion de Birnin Kebbi et Katsina ont connu des bons taux de disponibilité. Ces taux sont respectivement de 97,65% et 98,54%.

Tableau 9 : Disponibilité des lignes de transport.

	Lignes d'interconnexion (HTB)	Nombre d'interruptions*	Durée (h:mn)	Disponibilité (%)
Zone Fleuve	Ligne 132 kV Birnin Kebbi-Niamey	34	209:21	**97,65%**
Zone NCE	Ligne 132 kV Katsina-Gazaoua	46	128:25	**98,54%**

***Nombre d'interruption :** représente l'ensemble des déclanchements et des travaux programmés.

1.2. Performances Commerciales

a. Ventes d'énergie en quantités

L'évolution des ventes globales d'énergie au cours des trois dernières années se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 10 : Evolution des ventes d'énergie

Rubriques	2020	2021	Variation	2022	Variation
	(kWh)	(kWh)	2020/2021	(kWh)	2021/2022
Ventes en BT	781 885 311	859 647 920	9,95%	888 427 787	3,35%
Ventes en MT	319 913 253	367 020 845	14,73%	389 262 685	6,06%
Ventes totales énergie	**1 101 798 564**	**1 226 668 765**	**11,33%**	**1 277 690 472**	**4,16%**

Il ressort de ce tableau que les ventes en quantité ont augmenté de 4,16% en 2022 contre 11,33% en 2021. Cette baisse enregistrée dans la progression s'explique notamment par le déploiement des compteurs prépayés qui permettent aux abonnés une certaine maîtrise de leurs consommations.

La répartition des ventes 2022 en quantité par type de clients est la suivante :

Tableau 11 : Répartition des ventes en quantité par type de clients

Type de clients	Quantité vendue (kWh)	%
Particuliers	826 603 798	64,70%
Commerciaux	301 706 571	23,61%

Offices	42 763 867	3,35%
Collectivités	8 321 668	0,65%
Administration	98 294 568	7,69%
TOTAL GENERAL	**1 277 690 472**	**100,00%**

Il ressort ainsi que les clients Particuliers représentent la plus importante part des ventes avec 64,70%, suivis des clients Commerciaux avec 23,61%, l'Administration, les Offices et les Collectivités représentant les 11,69% restants.

La prédominance de la consommation des clients Particuliers se confirme cette année encore traduisant la faiblesse de l'industrialisation du pays. La consommation des autres types de clients (commerciaux, offices, collectivités et administration) a connu une stagnation en 2022. Le tableau ci-dessous montre l'évolution de la structure de la consommation électrique dominée par la clientèle domestique.

L'évolution des ventes par type de client sur les cinq (5) dernières années se présente comme suit :

Tableau 12 : Evolution des ventes en kWh par type de client

LIBELLES	2018	2019	2020	2021	2022
Particuliers	67,39%	64,30%	64,58%	64,40%	64,70%
Commerciaux	19,61%	23,38%	23,61%	23,61%	23,61%
Offices	3,97%	3,72%	3,28%	3,33%	3,35%
Collectivités	0,79%	0,79%	0,76%	0,76%	0,65%
Administration	8,24%	7,81%	7,77%	7,90%	7,69%
TOTAL	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**

En 2022, on note une évolution appréciable des ventes en quantité au niveau des clients de type particulier par rapport à 2021.

b. Ventes d'énergie en valeur

i) Evolution des ventes en valeur par type de client

L'évolution des ventes d'énergie en valeur (FCFA) se présente comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

Tableau 13 : Evolution des ventes en valeur par type de clients (en kFCA)

Rubriques	Années			Variations	
	2020	2021	2022	2020/2021	2021/2022
Particuliers	68 979 626	77 145 058	79 735 154	11,84%	3,36%
Commerciaux	24 556 036	27 406 157	28 809 240	11,61%	5,12%
Offices	3 168 879	3 559 367	3 702 850	12,32%	4,03%
Collectivités	669 429	675 316	620 500	0,88%	-8,12%
Administration	8 554 789	9 654 412	9 797 737	12,85%	1,48%
TOTAL	**105 928 759**	**118 440 309**	**122 665 480**	**11,81%**	**3,57%**

Le taux d'évolution de 3,57%, en diminution par rapport à celui observé entre 2020/2021 (+11,81%), s'explique par :

- **Au niveau des particuliers**, une hausse de 3,36% contre +11,84% en 2021, marquant un retour à la normale après la crise liée à la pandémie de la covid - 19 ;
- **Au niveau des Commerciaux**, une hausse de 5,12% contre +11,61% en 2021 ;
- **Au niveau des offices**, une évolution de 4,03% contre +12,32% en 2021 ;
- **Au niveau des collectivités** une baisse de 8,12% contre +0,88% en 2021 ;
- **Au niveau de l'administration, une hausse de 1,48% contre 12,85% en 2021.**

ii) Evolution des ventes en valeur par zone d'exploitation

La répartition des ventes en valeur par zone d'exploitation est la suivante :

Tableau 14 : Répartition des ventes en valeur dans les cinq zones (en kFCFA)

Zones	Quantité			Part	Part	Part	Variation
	2020	2021	2022	en 2020	en 2021	en 2022	2021/2022
Zone du fleuve	72 199 376	80 894 056	82 954 794	68,16%	68,30%	67,63%	2,55%
Niger Centre Est	24 151 778	26 434 014	27 771 117	22,80%	22,32%	22,64%	5,06%
Zone Est	1 773 658	1 999 135	2 147 597	4,96%	1,69%	1,75%	7,43%
Zone Nord	5 249 999	5 980 406	6 504 684	1,67%	5,05%	5,30%	8,77%
Zone Thermique	2 553 948	3 132 698	3 287 288	2,41%	2,64%	2,68%	4,93%
TOTAL	**105 928 759**	**118 440 309**	122 665 480	100,00%	100,00%	100,00%	3,57%

Les ventes de la Zone Fleuve représentent 67,63% de l'ensemble des ventes et ont progressé de 2,55% par rapport à 2021.

La part de la Zone Niger Centre Est (NCE) représente 22,64% du total des ventes et a connu une progression de 5,06%.

La Zone Est n'est pas interconnectée depuis 2016. Sa part dans le total des ventes est passée de 1,69% en 2021 à 1,75% en 2022. Elle a connu une hausse de 7,43%.

Les ventes de la Zone Nord représentent 5,30% du total des ventes et ont connu une progression de 8,77% par rapport à 2021.

Les centres isolés (2,68%) connaissent une progression de +0,04 point et les ventes de cette zone ont augmenté de 4,93% en 2022.

c. Rendements techniques

Les niveaux d'énergie et les rendements techniques aux différents stades ont évolué comme suit :

Tableau 15 : Rendements techniques

Rubriques	Quantités en MWh			Variation	
	2020	2021	2022	2020/2021	2021/2022
Energie appelée (A)	1 441 282	1 577 011	1 639 042	9,42%	3,93%
Energie livrée (B)	1 240 568	1 374 425	1 412 620	10,79%	2,78%
Energie vendue (C)	1 101 799	1 226 669	1 277 690	11,33%	4,16%
Taux de rendement Transport (B/A)	**86,07%**	**87,15%**	**86,19%**	**1,25%**	**-1,11%**

Taux de rendement Distribution (C/B)	**88,81%**	**89,25%**	**90,45%**	**0,49%**	**1,34%**
Taux de rendement global (C/A)	**76,45%**	**77,78%**	**77,95%**	**1,75%**	**0,22%**

- L'énergie appelée au cours de l'exercice 2022 (énergies produite et achetée) est de 1 639 042 MWh en hausse de 3,93% par rapport à 2021. Dans le détail, on relève les taux de réalisation suivants :
  - Achat MESL : 1 163 631 MWh contre 1 121 895 MWh en 2021, soit une hausse de 3,72 % ;
  - Production locale : 177 039 MWh contre 159 663 MWh en 2021, soit une hausse de 10,88% ;
  - Production solaire : 11 238 MWh contre 11 574 MWh en 2021, soit une baisse de 2,90 % ;
  - Achat SONICHAR : 79 220 MWh contre 72 990 MWh en 2021, soit une hausse de 8,54% ;
  - Achat ISTITHMAR : 207 914 MWh contre 210 889 MWh en 2021, soit une baisse de 1,41%.
- L'énergie livrée au réseau de distribution est de 1 412 620 MWh, en hausse de 2,78% par rapport à 2021.
- L'énergie vendue est de 1 277 690 MWh en hausse de 4,16% par rapport à 2021.

Tous les indicateurs montrent que les performances en matière de bilan énergétique pour l'année 2022 sont globalement satisfaisantes même si on note une légère dégradation du taux de rendement transport qui passe de 87,15% en 2021 à 86,19% en 2022.

Les rendements résultant de cette activité se présentent ainsi qu'il suit :

- **Taux de Rendement Transport (Energie livrée/Energie appelée)**

  Le rendement transport 2022 est de 86,19% contre 87,15% en 2021, soit une baisse de 0,96 point ;
- **Taux de Rendement du réseau de distribution (Energie vendue/Energie livrée)**

  Il est de 90,45% contre 89,25% en 2021 soit une hausse de 1,20 point due principalement aux actions d'assainissement des portefeuilles entreprises par la Commission ad' hoc ;
- **Taux de Rendement global (Energie vendue/Energie appelée)**

  Ce rendement résultant des deux précédents est de 77,95% en 2022 contre 77,78% en 2021 soit une baisse de 0,17 point.

Les pertes globales d'énergie (22,05%) restent très élevées, portées par la saturation des lignes d'interconnexion en antenne avec des fortes charges en bout de ligne.

d. Situation des portefeuilles et TR

i) Les impayés sur consommation d'électricité :

Tableau 16 : le détail du portefeuille (en kFCFA)

Rubriques	31/12/2021	31/12/2022	Variations	
Particuliers et commerciaux	21 881 002	20 749 387	-1 131 615	-5,17%
Administration Budget Etat	880 450	1 815 195	934 745	106,17%
SNE Liquidé	2 540 763	2 145 035	-395 728	-15,58%
Autres créances litigieuses	-	43 660	43 660	
Offices et Collectivités	7 739 306	8 889 736	1 150 430	14,86%

TOTAL	**33 041 520**	**33 643 013**	**601 493**	**1,82%**

Le portefeuille des quittances a augmenté de 1,82% en 2022 contre une baisse de 5,89% en 2021. Cette variation est essentiellement due à l'augmentation du portefeuille de l'administration (+160,17%). S'agissant des Clients Particuliers, les travaux d'assainissement du Comité ad' hoc ont permis de transférer plusieurs points de l'Etat et des collectivités dans les différents codes de regroupement concernés. Il faut également noter l'effet du déploiement des compteurs prépayés chez les clients particuliers.

ii) La situation des impayés sur travaux remboursables (TR) :

Tableau 17 : le détail du portefeuille TR (en kFCFA)

Rubriques	31/12/2021	31/12/2022	Variations	
Particuliers toutes unités	5 294 267	4 850 367	-443 900	-8,38%
Administration toutes unités	5 698 986	4 598 479	-1 100 507	-19,31%
SONICHAR	156 439	156 439	-	0,00%
Particuliers Notes de Débit (Siège)	15 769	1 888 837	1 873 067	11877,89%
Notes de Débit SBEE	34 104	34 104	-	0,00%
TOTAL	**11 199 564**	**11 528 225**	**328 661**	**2,93%**

Les impayés TR ont augmenté de 2,93% (328,661 millions de FCFA) due essentiellement au portefeuille particulier Notes de Débit (Siège) qui a enregistré une hausse de 11877,89%. On note une baisse du niveau des impayés des Particuliers toutes unités de 8,38% et de l'Administration toutes unités de 19,31%.

e. Les Nouveaux Branchements

Tableau 18 : Situation Comparative des branchements Exécutés

Régions	Exécutés		Taux d'exécution	
	2021	2022	Au 31/12/2021	Au 31/12/2022
AGADEZ	4 887	5 459	**90,33%**	**95,86%**
DIFFA	1 644	1 441	**103,66%**	**100,56%**
DOSSO	5 721	7 751	**83,71%**	**117,76%**
MARADI	13 028	15 548	**80,74%**	**143,44%**
NIAMEY	29 673	48 214	**100,68%**	**99,94%**
TAHOUA	14 515	19 451	**89,52%**	**116,14%**
TILLABERI	6 000	7 207	**99,52%**	**99,93%**
ZINDER	9 961	11 377	**96,67%**	**121,76%**
TOTAL	**85 429**	**116 448**	**92,87%**	**109,76%**

Au cours de l'année 2022, 116 448 branchements toutes puissances confondues ont été exécutés contre 85 429 branchements en 2021, soit une progression de 36,31 % (31 019 branchements en plus).

Le nombre de branchements encaissés en 2022 est de 106 097 contre 91 985 en 2021 soit une augmentation de 14 112 branchements (15.34 %).

Les progressions du nombre de branchements en 2022, s'expliquent essentiellement par la campagne des branchements promotionnels NELACEP.

f. Le Nombre de Points de Livraison (PL)

Le nombre de Points de Livraison (abonnements actifs + résiliés) est de 703 256 en 2022 contre 584 811 en 2021, soit un accroissement de 20,25%. Les PL MT au nombre 2283 représentent 0,32% du total des PL.

2. Résultats de gestion

2.1. Les produits

Ils sont répartis comme suit :

Tableau 19 : Evolution du chiffre d'affaires et de la production (en kFCA)

Rubriques	2021	2022	Variation 2021/2022
Ventes BT	86 280 761	88 381 211	2,43%
Ventes énergie MT	32 159 548	34 284 269	6,61%
Ventes globales	**118 440 309**	**122 665 480**	**3,57%**
Ventes marchandises	13 526	2 593	-80,83%
Travaux remboursables	5 886 387	3 954 954	-32,81%
Produits accessoires	1 405 211	3 297 977	134,70%
CHIFFRE D'AFFAIRES	**125 745 433**	**129 921 004**	**3,32%**
Travaux faits pour elle-même	10 267 944	8 307 003	-19,10%
Subvention d'exploitation		3 000 000	NA
PRODUCTION EXERCICE	**136 013 377**	**141 228 007**	**3,83%**
Autres produits	1 394 190	13 921 255	898,52%
Reprises de provisions	201 416	797 805	296,10%
Totaux Produits d'Exploitation	**137 608 983**	**155 947 067**	**13,33%**

Il ressort de ce tableau que le total des produits d'exploitation s'élève à 155 947,067 millions FCFA en 2022 contre 137 608, 983 millions FCFA en 2021, soit une hausse de 13,33%.

Le chiffre d'affaires a augmenté de 3,32% seulement contre une hausse de 11,62% en 2021. Cette faible progression entre les deux exercices s'explique par une importante baisse des ventes des travaux remboursables (32,81%) liée aux travaux d'assainissement des impayés.

Les produits accessoires ont connu une hausse de 134,70% par rapport à 2021. Cette forte hausse est due essentiellement aux pénalités infligées à ISTITHMAR, les prestations de service fournies à YEDC (Nigeria) et aux produits issus de l'amortissement des usines de fabrication des PBA.

Les autres produits ont connu une hausse de 898,52% à cause de la regularisation du Fond de contrepartie KFW.

Concernant cedit Fond de contrepartie KFW ECHU, les échéances (8,16 milliards FCFA) étaient enregistrées en 2011 au compte 44 « Etat autres dettes » et remontées en passif à long

terme du fait de l'ancienneté de la dette. Pour rappel, la Banque allemande de développement KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU (KFW) a accordé à la République du Niger une subvention d'un montant total de 23,5 millions de Deutsche Mark (DM) pour la réalisation du projet d'interconnexion 132 kV Nigeria – Niger Centre Est.

Cette subvention a été rétrocédée par l'État du Niger à la NIGELEC sous forme de prêt au taux de 6% et le remboursement des différentes échéances doivent se faire dans un compte intitulé "fonds de contrepartie KFW" ouvert à la SONIBANK pour permettre l'exécution de « projets particulièrement dignes de promotion du point de vue de la politique de développement ».

Pour un montant de 4 728 835 138 FCFA, les ressources allouées dans le cadre de cette rétrocession ont été intégralement décaissées. Il est assorti d'une maturité de 20 ans dont un différé de 5 ans. Les intérêts comptabilisés pendant la période de grâce et ceux dus pendant la période de remboursement sont respectivement de 1 880 414 850 FCFA et 2 879 608 802 FCFA. Ainsi, l'encours du prêt à l'échéance (31/12/2015) ressort à 8 159 240 346 FCFA et figure, depuis des décennies, dans les livres de la NIGELEC.

Compte tenu du fait que les réponses aux circularisations de l'Etat du Niger n'ont jamais relevé ce prêt d'une part et en raison de l'exécution par la NIGELEC, chaque année, d'un programme d'électrification rurale sans contrepartie de l'Etat d'autre part, les autorités en charge de la dette publique ont été saisies par lettre **N°002304/2022/NIGELEC du 21 octobre 2022**, pour l'apurement de l'encours dormant dans les livres de la NIGELEC. Le Ministère des Finances a accédé à cette requête par lettre **N°00602/MF/SG/DGT/CP/DDP du 7 avril 2023**.

La Production de l'Exercice s'élève à 141,23 milliards FCFA, en hausse de 3,83%. Elle est constituée du chiffre d'affaires et de la production immobilisée.

La production immobilisée correspond aux travaux immobilisés faits par la NIGELEC pour elle-même. Elle s'élève à 8,31 milliards FCFA contre 10,27 milliards FCFA en 2021 soit une baisse de 19,10%.

2.2. Les charges

Portées par les achats d'énergie auprès du producteur indépendant (ISTITHMAR) et de Mainstream (Nigeria), les charges d'exploitation globales s'élèvent à 149 537,006 millions en 2022 contre 131 952,551 millions FCFA en 2021, soit une hausse de 13,33 %, comme indiqué dans le tableau ci-après :

Tableau 20 : les charges d'exploitation (en kCFA)

Rubriques	Années			Variation	
	2020	2021	2022	2020/2021	2021/2022
Achats et production énergie	64 749 147	76 685 052	92 243 164	18,43%	20,29%
Matières et fournitures	13 446 878	15 925 452	13 906 453	18,43%	-12,68%
Transport consommé	524 596	898 318	641 144	71,24%	-28,63%
Services extérieurs	6 926 991	8 119 901	8 701 253	17,22%	7,16%
Frais du personnel	14 080 671	13 910 582	15 318 450	-1,21%	10,12%
Impôts et taxes	1 372 054	1 301 367	1 949 444	-5,15%	49,80%
Autres charges	1 052 838	1 210 309	1 973 836	14,96%	63,09%
Dotations d'exploit.	13 453 735	13 901 569	14 803 262	3,33%	6,49%

TOTAL	**115 606 911**	**131 952 551**	**149 537 006**	**14,14%**	**13,33%**

Les charges d'exploitation globales accusent une hausse de 13,33% en 2022 contre 14,14% en 2021, portée par les achats d'énergie auprès du producteur indépendant (ISTITHMAR) et de Mainstream (Nigeria).

L'évolution des principaux postes de charge s'analyse ainsi qu'il suit :

- **Achats et production d'énergie :** On remarque une très forte augmentation des achats MESL qui passent de 35,06 milliards FCFA à 45,78 milliards FCFA soit une hausse de 30,56%. Cette situation est liée à une forte hausse du cours du dollar US par rapport au FCFA observé en 2022 ;
- **Matières et fournitures consommées :** en baisse de 12,68% expliquée par la non acquisition de matériel d'éclairage public au cours de l'année ;
- **Transport consommé :** ce poste accuse une baisse de 28,63% due à la diminution des dépenses relatives au transport des PBA dans le cadre des travaux d'électrification rurale en 2022 ;
- **Services extérieurs consommés :** la hausse de 7,15% enregistrée est essentiellement due aux frais de mission accordés aux agents déployés au Nigéria dans le cadre du contrat de prestation de services avec YEDC (Nigéria). Il faut cependant relever que ces frais sont supportés par la rémunération versée à NIGELEC par YEDC ;
- **Frais du personnel :** la hausse de 10,12% s'explique par l'augmentation des salaires accordée au personnel, les avancements annuels et les nouveaux recrutements ;
- **Impôts et taxes :** hausse de 49,80% à la suite des pénalités et majorations sur recouvrement enregistrés en 2022 ;
- **Autres charges** : Elles ont connu une augmentation de 63,09% due principalement aux pertes de change d'exploitation sur les dettes commerciales Mainstream qui ont été reclassées au compte 656 au lieu de 676 « perte de change financier » conformément au dispositif du nouveau droit comptable, les relations publiques avec Mainstream (+13,30%), charges provisionnées sur stocks (+9,97 %).

2.3. Soldes de gestion

Le compte d'exploitation globale fait ressortir les principaux soldes constitutifs ci-après :

Tableau 21 : Situation globale (en kFCFA)

Rubriques	2021	2022	Variation	2022 en %CA
Chiffre d'affaires	125 745 433	129 921 004	3,32%	100,00%
Production immobilisée	10 267 944	8 307 003	-19,10%	6,39%
Production de l'exercice	**136 013 378**	**138 228 007**	**1,63%**	**106,39%**
Autres produits & Reprises Provisions	1 394 190	16 921 255	1113,70%	13,02%
Transfert charges d'exploitation	1 166 716	1 106 632	-5,15%	0,85%
Consommations intermédiaires	104 140 400	119 424 081	14,68%	91,92%
Valeur Ajoutée	**34 433 884**	**36 831 812**	**6,96%**	**28,35%**
Frais du personnel	13 910 582	15 318 450	10,12%	11,79%
Excédent Brut d'Exploitation	**20 523 303**	**21 513 362**	**4,82%**	**16,56%**
Dotation d'exploitation	13 901 569	14 803 262	6,49%	11,39%
Reprises de provisions d'Exploitation	201 416	797 805	296,10%	0,61%

Résultat d'Exploitation	**6 823 150**	**7 507 905**	**10,04%**	**5,78%**
Produits financiers	1 440 055	712 841	-50,50%	0,55%
Reprise provisions financières	0	22 894		0,02%
Transfert charges financières				0,00%
Charges financières	5 324 718	5 357 439	0,61%	4,12%
Provisions financières			NA	0,00%
Résultat Financier	**-3 884 663**	**-4 621 704**	**18,97%**	**-3,56%**
Résultat des Activités Ordinaires	**2 938 487**	**2 886 201**	**-1,78%**	**2,22%**
Produits de cession d'Immobilisation	30 376	35 550	17,03%	0,03%
Charges HAO	2 917	0	-100,00%	0,00%
Résultat H.A.O.	**27 459**	**35 550**	**29,47%**	**0,03%**
Résultat avant impôt	**2 965 946**	**2 921 751**	**-1,49%**	**2,25%**
Impôt sur le résultat	1 257 455	1 391 073	10,63%	1,07%
Résultat net	**1 708 491**	**1 530 678**	**-10,41%**	**1,18%**
Capacité d'autofinancement	**15 381 185**	**15 500 585**	**0,78%**	**11,93%**

L'analyse du compte d'exploitation global fait ressortir un résultat net bénéficiaire de 1 531 millions FCFA en baisse de 10,41% par rapport à 2021. Ce résultat s'analyse comme suit :

a. Au niveau de l'activité :

Un total de produits de l'exercice d'un montant de 155,15 milliards FCFA en progression de 12,91% par rapport à 2021, composé de :

- Chiffres d'affaires : 129,92 milliards FCFA en croissance de 3,32% ;
- Production immobilisée : 8,31 milliards FCFA en baisse de 19,10% ;
- Autres produits : 17,72 milliards FCFA en hausse de 1010,49%.

b. Au niveau de la création de la valeur :

Les consommations intermédiaires se chiffrent à 119,41 milliards FCFA en hausse de 14,67% d'où une valeur ajoutée de 36,84 milliards de FCFA représentant 28,36% du Chiffre d'affaires et en hausse de 6,99% par rapport à 2021. La hausse de la valeur ajoutée s'explique par la forte variation des autres produits.

Les frais du personnel d'un montant de 15,32 milliards FCFA représentent 11,79% du chiffre d'affaires. Il en découle un excédent brut d'exploitation de 21,53 milliards FCFA en hausse de 4,82% par rapport à 2021 et un taux d'efficacité d'exploitation (EBE/CA) de 16,56%.

c. Au niveau des marges et des Résultats :

Le résultat d'exploitation s'établit à 7,508 milliards FCFA, représentant 5,78% du chiffre d'affaires et en hausse de 10,04 % par rapport à 2021.

Le résultat financier (-4,622 milliards FCFA) s'est dégradé (18,97%) par rapport à 2021 en raison de la constatation des intérêts sur les prêts rétrocédés par l'Etat (1,56 milliards FCFA) et l'augmentation du cours du dollar.

Le résultat hors activité ordinaire (+35,55 millions FCFA) a connu une augmentation (29,47%) due à la baisse des produits HAO.

Le résultat net s'établit à 1,531 milliards FCFA contre 1,71 milliards FCFA en 2021 soit une baisse de 10,41%.

Au niveau du cash-flow, la capacité d'autofinancement ressort à 15,50 milliards FCFA en hausse de 0,78% par rapport à 2021.

2.4. Situation patrimoniale

Le patrimoine de la NIGELEC arrêté au 31/12/2022 pour un total de 414 639 102 KFCFA est équilibré par un résultat net bénéficiaire de 1,53 milliard FCFA.

a. Actif

L'actif net, en évolution de 17,74% par rapport à l'exercice précédent se présente comme suit :

Tableau 22 : Actif net (kFCFA)

Rubriques	2021	2022	Variation
Immobilisations Brutes	404 248 391	462 275 902	14,35%
Amortissements et Provisions	140 399 147	154 875 273	10,31%
Immobilisations nettes (1)	**263 849 244**	**307 400 629**	**16,51%**
Stocks nets (2)	17 110 918	21 863 991	27,78%
Créances nettes (3)	59 739 735	57 956 186	-2,99%
Disponibles (4)	11 204 063	27 418 296	144,72%
Ecarts de Conversion Actif (5)	274 722	0	
TOTAL ACTIF (6) = (1)+(2)+(3)+(4)+(5)	**352 178 683**	**414 639 102**	**17,74%**

b. Passif

Le total du passif au 31/12/2022 est de 414 639 102 KF CFA en hausse de 17,74%, réparti en grandes masses ainsi qu'il suit (en kFCFA):

Tableau 23 : Le passif (en kFCFA)

Rubriques	2021	2022	Variation
Capitaux propres	112 765 355	128 234 980	13,72%
Dettes financières	166 832 030	203 984 837	22,27%
Dettes circulantes	62 995 761	71 700 027	13,82%
Trésorerie passive	9 517 615	10 325 217	8,49%
Ecart de conversion passif	67 921	394 041	480,15%
TOTAL	**352 178 682**	**414 639 102**	**17,74%**

2.5. Les ratios de décision

Tableau 24 : Ratios de décision

Rubriques	Formules	Références	Normes
Ratio d'autonomie financière	Ressources Propres/Total Bilan	30,93%	≥ 20%
Ratio de capacité de remboursement	Dettes financières/CAFG	13,16	≤ 4
Ratio de rentabilité	Résultat de l'exercice/CA HT	0,0118	> 0
Ratio de liquidité générale	(AC+TA) /(PC+TP)	1,307	> 1
Ratio de liquidité immédiate	(AC-Stocks+TA)/(PC+TP)	1,04	< 1
Ratio d'endettement	Total dettes/Total Actif	68,98%	≤ 50%

La lecture de ce tableau montre que la situation financière de la NIGELEC satisfait à trois (3) ratios de décision sur six (6).

IV.ANNEXES :

- **Annexe 1 :** Situation des localités électrifiées en 2022 ;
- **Annexe 2 :** Fiches Projets
  - **Annexe 2.1 :** Projet de Construction de la Centrale Hybride (Solaire 13 MWc Photovoltaïque et Diesel 6 MW) d'Agadez (CNE 1192) ;
  - **Annexe 2.2 :** Projet de Construction de la Centrale Solaire Photovoltaïque 20 MWc de Gorou Banda à Niamey (CNE 1187) ;
  - **Annexe 2.3 :** Projet de construction d'un Centre National de Conduite (CNE1188)
  - **Annexe 2.4 :** Projet d'Expansion de l'accès à l'électricité au Niger (NELACEP)
  - **Annexe 2.5 :** Projet d'Accès aux Services Electriques Solaires (NESAP).
  - **Annexe 2.6 :** Projet d'Electrification en Milieu Rural Peri-Urbain et Urbain (PEPERN) ;
  - **Annexe 2.7 :** Volet Electrification Rurale du projet d'Interconnexion 330 kV Nigeria – Niger – Benin/Togo – Burkina Faso (ER – WAPP) ;
  - **Annexe 2.8 :** Projet d'Accélération de l'Accès à l'Electricité (HASKE)
  - **Annexe 2.9 :** Projet Régional d'Accès à l'Electricité et de Technologie de Stockage par Batteries (BEST)

ANNEXES