RAPPORT D'ACTIVITES 2021

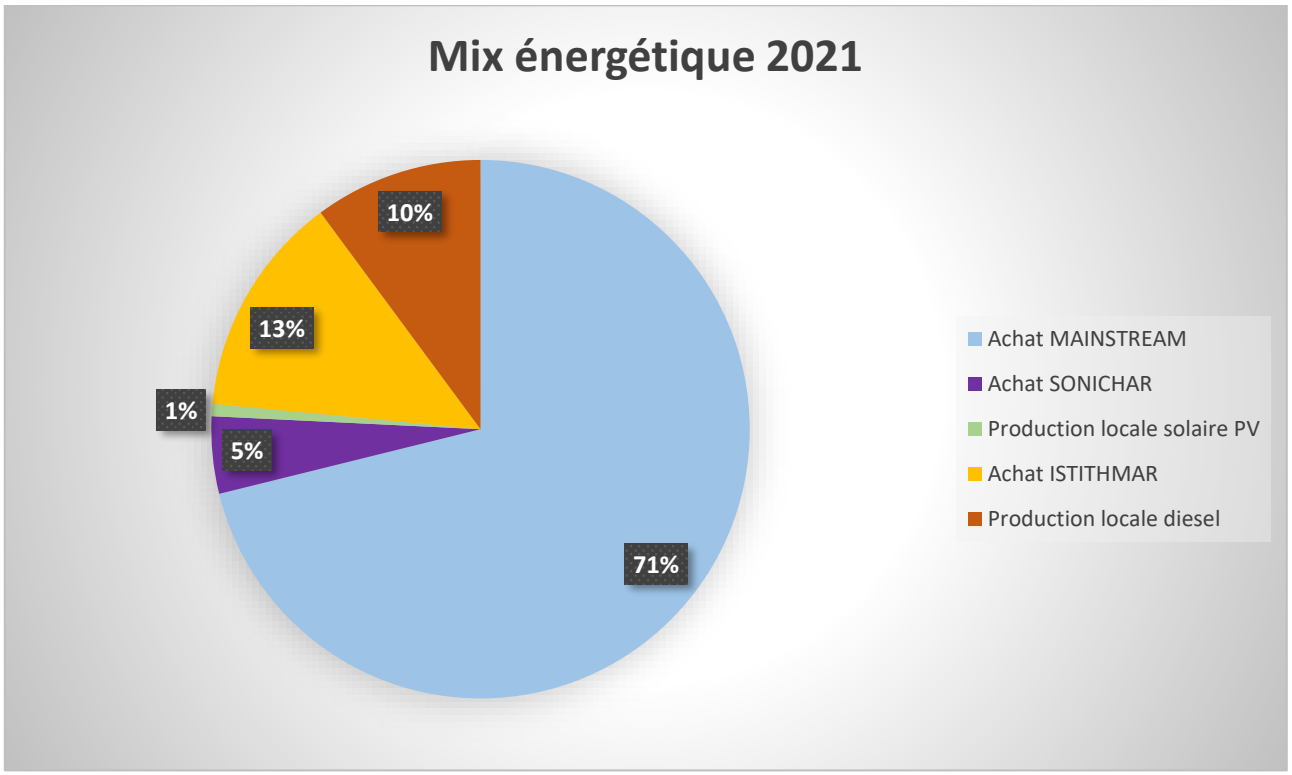


TABLE DES MATIERES

I. INTRODUCTION 3

II. SITUATION DES ACTIVITES 5

1. Production – Transport 5

2. Distribution 7

3. COMMERCIAL ET MARKETING 7

4. Etudes et Projets 9

5. ELECTRIFICATION RURALE 19

6. Gestion des ressources humaines 20

7. Activités Sociétales 23

8. Gestion du Patrimoine 24

9. Audit et Contrôle de Gestion 26

III. RESULTATS GLOBAUX 28

1. Performances techniques et Commerciales 28
1.1. Performances Techniques 28
a. Bilan Energétique global 28
b. Achat Energie : 29
c. Production d'énergie : 31
d. Energie livrée au réseau 34
e. Pertes techniques réseau de transport 35
1.2. Performances Commerciales 35
a. Ventes d'énergie en quantités 35
b. Ventes d'énergie en valeur 37
c. Rendements techniques 38
d. Situation des portefeuilles consommations et TR 39
e. Les Nouveaux Branchements 40
f. Le Nombre de Points de Livraison (PL) 41

2. RESULTATS DE GESTION 42
2.1. Les produits 42
2.2. Les charges 42
2.3. Soldes de gestion 44
a. Au niveau de l'activité : 45
b. Au niveau de la création de la valeur : 45
c. Au niveau des marges et des Résultats : 45

IV. ANNEXES : 46

I. INTRODUCTION

L'année 2021 a été marquée par un renforcement de l'économie mondiale avec la levée progressive des mesures barrières dues à la Covid-19, malgré la résurgence de plusieurs variants.

En effet, selon la dernière mise à jour des perspectives de l'économie mondiale du Fonds Monétaire International (FMI), de janvier 2022, la croissance de l'économie mondiale devrait être de 5,9% en 2021, contre -3,1% en 2020.[1]

Après s'être contracté de 2,1 % en 2020, le PIB réel africain devrait croître de 3,4 % en 2021. Cette reprise prévue après la pire récession enregistrée depuis plus d'un demi-siècle sera soutenue par une reprise du tourisme, un rebond des prix des matières premières, et la levée des restrictions induites par la pandémie.[2]

Quant à l'Afrique subsaharienne, sa croissance économique devrait rebondir pour atteindre 3,7% en 2021, contre -1,7% en 2020, soit beaucoup moins que la tendance prévue avant la pandémie.[3]

Pour la zone UEMOA, le taux de croissance du PIB, en termes réels, est estimé à 5,5% pour l'année 2021 après une réalisation de 1,8% en 2020, sous l'effet de la mise en œuvre de mesures de relance économique par les Etats membres ainsi que du maintien d'une politique monétaire accommodante par la BCEAO.[4]

Le PIB réel du Niger pourrait enregistrer une croissance de 6,9 % en 2021 contre 1,2% en 2020. Ce retour à une forte croissance serait soutenu par la maîtrise de la pandémie au niveau local, la poursuite des grandes infrastructures et, surtout, l'exploitation de nouveaux gisements de pétrole. Les pressions inflationnistes devraient être contenues avec des prévisions de taux d'inflation de 0,5 % pour 2021.[5]

Au niveau de la NIGELEC, l'exercice 2021 a été marqué par :

1. La levée progressive des mesures barrières dues à la pandémie de la COVID19 ;
2. L'augmentation des tarifs d'importation du Nigéria à partir de janvier 2020 ;
3. La mise en service de la nouvelle centrale thermique ISTITHMAR de 89 MW ISO le 07 avril 2021 à Niamey ;
4. L'arrêt de plusieurs centrales électriques suite au raccordement au réseau interconnecté des localités qu'elles alimentent ;
5. Le maintien du rythme des investissements de la société, réalisés à hauteur de 55,954 milliards FCFA, principalement dans l'extension des réseaux de distribution, dans l'électrification de nouvelles localités et en équipements de production/transport d'énergie, en vue d'accroître l'accès à l'électricité aux populations ;

[1] Perspectives de l'économie mondiale/FMI/janvier 2022
[2] Perspectives Economiques en Afrique 2021/BAD
[3] Note de conjoncture économique régionale dans l'UEMOA N°53/Décembre 2021
[4] Communiqué de presse de la session ordinaire du Conseil des Ministres de l'UEMOA tenu à Dakar le 18 mars 2022
[5] Perspectives économiques du Niger/BAD

La conjugaison de tous ces facteurs ainsi que les efforts importants de maîtrise des charges, ont permis d'équilibrer les comptes de la société qui s'annonçaient déficitaires.

Ainsi, l'exercice 2021 s'est soldé par un total bilan de 352,179 milliards F CFA, en hausse de 15,38 % par rapport à 2020 et un résultat net bénéficiaire de 1,708 milliards FCFA, en baisse de 58,15% par rapport à l'exercice 2020.

Le présent rapport rend compte des activités menées au cours de l'exercice ainsi que des résultats auxquels elles ont donné lieu.

II. SITUATION DES ACTIVITES

Les principales activités menées au cours de l'année 2021 sont :

1. PRODUCTION – TRANSPORT

- Installation de groupes dans les centres secondaires de Tillia, Dolbel, Kirtachi, Ouna, Soukoukoutan, Kouré, Bankilaré, Alléla, Dantchandou, Baban Katami, Tabotaki, Tama, Gadamata, Allakaye, Afala, Egawan, Gadori, Malé Malé, Zagari, Tesker, Dankassari, Agogh, Maijirgui, Dogon Kirya, Toukounous, Kotchiré, Toukounous, Bouty, Chéri, Azèye et Bermo ;
- Renforcement de la centrale SDMO de Malbaza avec 2 groupes KOHLER de 2000 kVA chacun en vue d'améliorer l'alimentation de la cimenterie de Malbaza;
- Installation de deux groupes MTU de 2 750 kVA chacun à Maradi en vue d'augmenter la réserve froide de la localité ;
- Installation d'un groupe DOOSAN de 700 kVA pour assurer la réserve froide dans la localité de Mainé Soroa ;
- Installation d'un groupe de 1 250 kVA pour renforcer la centrale de N'Guigmi ;
- Installation d'un groupe de 100 kVA à la centrale de Filingué ;
- Maintenance curative des groupes dans les centres secondaires (38 interventions enregistrées courant de l'année) ;
- Remise en état de groupes (révision et autres interventions majeures) au niveau de l'atelier de maintenance de Goudel (20 interventions enregistrées courant de l'année) ;
- Mise en exploitation de la nouvelle centrale de 89 MW.ISO de ISTITHMAR WEST AFRICA le 07 avvril 2021 ;
- Démarrage des travaux d'installation de la centrale de 22 MW ISO de ISTITHMAR WEST AFRICA dans le site de Zinder 2 ;
- Mise en service du transformateur shunt 30 MVA de NY3 après révision rendant ainsi disponible toute la compensation shunt de NY3 pour un meilleur tirage sur la ligne 132 kV BK-NY ;
- Remplacement et soudure des cornières sur la ligne 132 kV Zinder-SORAZ ;
- Erection de 3 pylônes ruinés sur la ligne 132 kV Anou-Akokan ;
- Réparation câble de garde 132 kV Birnin Kebbi-Niamey ;
- Remplacement des isolateurs cassés sur les lignes 66 kV : NY2-Goudel, Gorou Banda-Say et Goudel-Tillabéry ;
- Remplacement des isolateurs cassés sur les lignes 66 kV : Maradi-Malbaza, Malbaza-Illéla ;
- Réception des travaux de protection des pylônes Zone NCE ;
- Réparation câble sur la ligne 66 kV Gorou Banda-Say ;
- Diverses opérations de maintenance préventive et curative au niveau des postes de répartition dans toutes les régions ;
- Exploitation en séparé du réseau électrique alimentant la ville de Niamey et une grande partie de la région de Tillabéry à cause de l'instabilité provoquée par la centrale ISTITHMAR ;
- Lancement le 17 mai 2021 d'une formation à l'endroit des exploitants opérant sur le réseau de la zone fleuve pour améliorer sa gestion et en assurer ainsi la stabilité ;

- Raccordement au réseau interconnecté et arrêt de 6 (six) centrales dont quatre dans la région de Dosso : Gaya, Yélou, Kaoura N'débé, Sambéra et deux dans la région de Zinder : Gangara, Ouallaléwa.
- Remplacement de la BPN 1200 A-20 kV de Tillabéry par une BPN 300 A-20 kV ;
- Remplacement de la BPN 300 A-20 kV de Goudel défectueuse, par une BPN 1200 A-20 kV récupérée à Tillabéry ;
- Contrôle de protections dans 15 sites sur les 24 ;
- Diverses opérations d'installation ou de transfert de moyens de communications au niveau des centrales, des bureaux, des sites, des véhicules et au niveau des DR ;
- Installation et mise en service des régulateurs de tension de type EATON VR32 sur la ligne 20kV Malbaza-Konni.

Agent NIGELEC intervenant sur la ligne 132 kV Birnin Kebbi - Niamey

2. DISTRIBUTION

- Les mesures de charges des transformateurs MT/BT dans toutes les unités ;
- Dépannage de 37 transformateurs avariés et le renforcement des transformateurs surchargés au niveau de l'ensemble des unités ;
- Dépannage des lignes de liaison suite aux orages violents enregistrés au début de l'hivernage : 120 poteaux tombés ont été remplacés sur l'ensemble du réseau national avec une forte occurrence dans les régions de Dosso (55) et Tillabéry (52) ;
- Numérisation du réseau de distribution dans les régions de Maradi, Zinder et Tahoua ;
- Poursuite des activités d'amélioration des indicateurs de performance ;
- Distribution du matériel de sécurité et de l'outillage au niveau de l'ensemble des unités ;

3. COMMERCIAL ET MARKETING

- Traitement des anomalies techniques recensées suite aux relevés mensuels et les travaux de la commission de lutte contre la fraude à Niamey (remplacement des compteurs défectueux et des fusibles grillés, vérification des câblages des comptages MT) ;
- Assistance des régions dans le traitement des anomalies sur les comptages MT et BT (559 interventions en 2021 pour étalonnage, programmation, réparation, déblocage, constat de fraude, etc) ;
- Des enquêtes au niveau de la clientèle sur les règlements électroniques ; il en ressort une appréciation positive de ce nouveau mode de règlement ;
- La mise à jour du manuel des procédures de gestion clientèle ;
- La mise à jour du guide synthétique sur les compteurs à prépaiement ;
- Des séries de rencontre avec les opérateurs de téléphonie, de transfert d'argent, des banques pour des propositions sur des services modernes de règlement des factures de consommation d'énergie électrique ;
- La réalisation et la diffusion de spots publicitaires sur le centre d'appel et sur l'utilisation du compteur à prépaiement ;
- Le sponsoring des activités sportives (coupe d'Europe, la FONAF) ;
- La distribution des gadgets publicitaires (tee-shirts, casquettes, pagnes, calendriers, stylos, agendas, etc).
- La signature d'une convention entre ALIZZA et NIGELEC relative aux paiements des factures de consommation d'électricité
- La signature d'une convention entre ZAMANI TELECOM et NIGELEC relative aux paiements des factures de consommation d'électricité et l'achat de crédit de recharge des compteurs prépayés ;

- Exécution de 85 431 branchements au 31/12/2021, contre 84 086 en 2020 pour la même période, soit un accroissement de 1,6 %. Sur les 85 431 branchements exécutés, on compte 85 135 en prépayés, soit 99,65%.

Signature Convention de partenariat ALIZZA - NIGELEC

Signature Convention de partenariat ZAMANI TELECOM – NIGELEC

4. ETUDES ET PROJETS

Le portefeuille global des projets géré par la NIGELEC se présente comme suit :

- 16 projets en cours d'exécution ;
- 4 en cours de préparation.

A/ PROJETS EN COURS D'EXECUTION

Ils se présentent comme suit :

(i) Projet d'extension de réseaux de distribution en zone urbaine et de développement de l'accès en zone rurale : CNE1157

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 41 millions d'euros dont 30 millions d'euros de prêt et 11 millions d'euros de subvention de l'UE.

L'objectif du projet :

- Renforcement, densification et extension du réseau de distribution de Niamey ;
- Construction de lignes de liaison et arrêt de centrales thermiques au diesel (Tchintabaraden, Ouallam et Gouré) ;
- Electrification de 101 nouvelles localités dont 31 communes et 70 villages.

Le projet est entièrement achevé et clôturé à la satisfaction du maître d'ouvrage et des bailleurs de fonds. Il a couvert toutes les régions du pays en dehors de Diffa

Un reliquat de financement a été dégagé et a servi à acquérir du matériel pour 27 000 branchements et à réaliser le raccordement de Damagaram Takaya au réseau interconnecté.

(ii) Projet de construction d'une centrale électrique hybride à Agadez : CNE1192

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 33,65 millions d'euros répartis entre 16 millions d'euros (prêt AFD), 16 millions d'euros subvention (délégation de fonds de l'UE) et 1,65 millions d'euros Etat du Niger.

Le Projet CNE 1192 a pour objectifs :

- La construction de la centrale hybride photovoltaïque de 13 MWc et d'une centrale thermique diesel de 6 MW à Agadez ;
- La réhabilitation du réseau d'Agadez ;
- L'électrification du village de Tchibniten.

Le groupement Vergnet, Sterling & Wilson et SNS a été retenu pour l'exécution des travaux de construction de la centrale hybride photovoltaïque, pour une capacité solaire PV à installer de 19 MWc au lieu de 13 initialement prévu.

Le mode de paiement a constitué un facteur bloquant pour ce projet. En effet, le groupement souhaitait être payé par lettre de crédit. Or, ce mode de payement nécessite des frais qui ne sont pas prévus dans le projet.

Les pourparlers engagés entre les parties, ont conduit à la signature d'un avenant qui a pris en compte toutes les difficultés, permettant ainsi la mise en vigueur du contrat.

L'avènement de la pandémie de la covid 19 a également contribué au retard accusé dans l'exécution du projet.

(iii) Projet de construction d'une centrale solaire de 20 MWc à Gorou Banda : CNE 1187

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 30 millions d'euros répartis entre 23,5 millions d'euros de prêt, 5 millions d'euros de subvention de l'UE et 1,5 millions d'euros part Etat du Niger.

Le projet consiste principalement en la construction, l'exploitation et la maintenance d'une centrale solaire photovoltaïque de 20 MWc sur le plateau de Gorou Banda, situé dans le 5ème arrondissement de la ville de Niamey.

Le projet sera mis en œuvre dans un schéma de type EPC (Engineering, Procurement & Construction) + O&M (Operation & Maintenance) sur deux ans.

C'est le groupement SAGEMCOM/AKUO qui a été retenu pour l'exécution des travaux. Après la signature et la mise en vigueur du contrat d'un montant de 7 864 227 493 FCFA pour l'installation de 20 MWc, Il s'est dégagé un reliquat qui a permis la signature d'un avenant d'un montant de 5 209 134 827 FCFA pour une capacité supplémentaire de 10 MWc avec le même groupement, portant ainsi la capacité à installer à 30 MWc pour un délai de 22 mois. Un reliquat d'environ 6 millions d'euros est toujours disponible après la signature de l'avenant. Il est envisagé, avec l'accord de l'AFD, d'utiliser le montant dégagé pour installer des batteries de stockage.

(iv) Projet de construction d'un Centre National de Conduite (dispatching) : CNE1188

Financement : AFD

Montant Convention : 27 millions d'euros (prêt).

Le projet consiste essentiellement en la construction d'un dispatching, offrant à la NIGELEC, les moyens techniques requis pour collecter, transmettre et traiter toutes les données requises à la conduite du système électrique qu'elle exploite.

Dans le cadre des passations de marché, le projet a été constitué en quatre (04) parties principales :

- Système SCADA/EMS principale et de Repli ;
- Télé-conduite des postes ;
- Equipements de télécommunication et fibres optiques
- Bâtiments

Le contrat pour le « Système SCADA/EMS principale et de Repli » a été signé le 26 octobre 2021 avec GE pour un montant de 2 248 432 992 FCFA. Les formalités de mise en vigueur sont en cours

Le groupement Shanghai/Vicom va exécuter les travaux de « Télé-conduite des poste » et « Bâtiments » ; les contrats sont en cours de signature pour des montants de 880 533 718 FCFA et 4 600 921 755 FCFA et des délais de 24 et 18 mois respectivement.

Par contre l'offre relative à la partie « Equipements de télécommunication et fibres optiques » a été infructueuse. Le DAO a été repris et relancé après avoir été amélioré.

(v) Projet d'expansion de l'accès à l'électricité au Niger (NELACEP)

Financement : BM/BEI/UE

Montant : 227 millions de dollars US (financements initial et additionnel)

- Financement initial : 65 millions de dollars US, financé par l'Association Internationale pour le Développement (IDA) sous forme de crédit (IDA 5755-NE) d'un montant de 54,5 millions dollars US et d'un don (D098-NE) d'un montant de 10,5 millions dollars US.
- Financement additionnel : 162 millions de dollars US dont 70 millions de dollars de l'IDA, 70 millions de dollars de la BEI et 22 millions de dollars de l'UE.

L'Objectif du NELACEP est d'accroître l'accès à l'électricité au Niger. Le projet est structuré comme suit :

- Modernisation et renforcement des réseaux de transport de la Zone Fleuve, en particulier la ville de Niamey et les régions de Dosso et de Tillabéry ;
- Extension et renforcement du réseau de distribution à Niamey et dans sept chefs-lieux de régions au Niger, à savoir Diffa, Dosso, Maradi, Zinder, Tahoua, Tillabéry et Agadez ; la réhabilitation/ renforcement de départs des postes sources en vue d'améliorer la qualité de service, l'électrification rurale ainsi les raccordements subventionnés au réseau d'électricité pour 160 000 nouveaux abonnés ;
- Renforcement des capacités opérationnelles du sous-secteur de l'électricité y compris au sein du Ministère de l'Energie, de l'Agence de régulation du secteur de l'énergie (ARSE) et de la NIGELEC.

Les Travaux sous le financement initial sont pratiquement achevés sauf pour un lot (sur quatre) qui concerne la réhabilitation des postes sources de Niamey, Maradi, Tahoua, Agadez, Tillabéry pour lequel le taux d'avancement global en fin 2021 est resté le même qu'en 2020. Le retard accusé dans la mise en œuvre est dû aux difficultés rencontrées par l'entreprise iranienne PARSIAN, adjudicataire du marché. Une mission de la Direction Générale en Iran a permis d'obtenir des engagements fermes pour l'achèvement des travaux dans les postes de Niamey Nord, Niamey Répartition et Niamey III au plus tard en fin Mars 2022 et les autres postes restants en fin décembre 2022.

En ce qui concerne les Travaux sous le financement additionnel, les contrats sont attribués pour la part de la composante 2 financée par la banque Mondiale tandis que le processus de sélection des entreprises est en cours pour les travaux financés par la BEI/UE.

(vi) Projet d'accès aux services électriques solaires au Niger (NESAP)

Financement : Banque Mondiale

Montant de la convention : 49,89 millions USD, dont Crédit IDA numéro 6082-NE : 45,55 millions USD et Don IDA numéro D198-NE : 4,34 millions USD.

Le projet NESAP vise l'augmentation du taux d'accès à l'énergie notamment solaire et le développement de mini-réseaux hybrides au Niger. Le projet est subdivisé en 4 grandes activités:

- Développement du marché des systèmes de kits solaires autonomes ;
- Électrification rurale par mini-réseaux hybrides solaires suivant un modèle d'opérateurs de service délégué ;
- Hybridation solaire PV de mini-réseaux thermiques isolés de la NIGELEC et élargissement de l'accès ;
- Appui à la mise en œuvre et Assistance technique.

NIGELEC gère uniquement la partie qui a pour but d'hybrider les centrales isolées existantes de NIGELEC fonctionnant au diesel avec du solaire PV pour 27,352 millions de USD.

Les travaux d'hybridation de 14 centrales isolées de la NIGELEC avancent normalement et sont particulièrement à un stade très avancé pour les localités de Bilma et Dirkou.

La principale difficulté est la question sécuritaire dans certaines zones d'intervention du projet, notamment la zone nord de la région de Tillabery.

Hybridation de la centrale de Dirkou (AGADEZ) en cours de finition

(vii) Projet d'électrification en milieu rural, péri-urbain et urbain – (PEPERN)

Financement : BAD

Montant de la convention : 58,92 Millions UC, soit 48 459Millions de FCFA dont : Prêt Fonds Spécial du Nigéria : 7,4 millions UC ; Prêt FAD : 15,07 millions ; Don FAD : 29,25 millions UC ; Contribution de l'état : 7,20 millions UC.

Le projet couvre les domaines des travaux d'infrastructures suivants :

- Extension et renforcement des réseaux de distribution dans sept régions du pays ;
- Création de quatre (4) lignes de liaison (Dosso – Gaya, Dosso – Boumba, Gorou – Banda – Torodi et Soraz – Tanout) avec l'arrêt des centrales situées sur le parcours des lignes et électrification rurale associée ;
- Installation du cinquième groupe de 20 MW à Gorou – Banda (Niamey) ;
- Création du Poste de répartition Niamey – Est ;

La réalisation des infrastructures physiques de Distribution est achevée. Il reste le redéploiement du reliquat de matériel dégagé.

En ce qui concerne l'installation du 5è groupe de Gorou Banda confiée à l'entreprise MATELEC, la mise en vigueur du contrat est effective. L'entreprise a assuré que son sous-traitant MAN a fini la fabrication du groupe diésel et que la réception en usine doit intervenir courant 2022. La réunion de démarrage est prévue en janvier 2022.

(viii) Projet Régional : interconnexion 330kV Dorsale Nord NIGERIA-NIGER-BURKINA-BENIN/TOGO

Financement : Banque Mondiale, BAD, AFD et Gouvernement Fédéral du Nigéria

Montant : Le projet d'un coût global de 567,5 Millions de Dollars US est financé par la banque Mondiale à hauteur de 72,62% (couvrant les 4 pays : Nigeria, Niger, Burkina, Bénin), la BAD à hauteur de 20,51% (Niger et Burkina) et l'AFD à hauteur de 6% (Burkina).

Le coût de la partie nigérienne du projet est de 263,87 millions de dollars US réparti comme suit :

- Financement Banque mondiale : 192,62 MUSD (dont 50% prêt et 50% en don)
- Financement BAD : 71,25 MUSD dont 10,26 MUSD sous forme de dons

Ce financement va permettre de construire au Niger 420 km de lignes haute tension, 2 postes sources 330/132/33KV, l'installation de SVC aux postes de Niamey II et Gazaoua et d'électrifier près de 432 villages le long des lignes hautes tension sur un rayon de 10 km.

L'Unité de Gestion du Projet (UGP) basée à Abuja, a finalisé le processus de passation de marché de tous les lots des lignes et postes. La mise en vigueur des contrats est en cours.

Les équipes de l'UGP s'activent pour la mise à jour des études sur le foncier et le plan d'action de réinstallation des populations affectées avec l'appui d'un commissaire enquêteur, afin que les sites puissent être remis aux entreprises à l'issue des libérations des emprises.

Les principaux défis du projet demeurent la question de la sécurité dans la zone du projet et la signature des contrats d'achat d'énergie (PPA) et les contrats de service de transport (TSA).

(ix) Volet projet d'électrification rurale du projet de construction de la ligne d'interconnexion 330 kv BirniN'kebbi – Niamey et Zabori – Malanville : Volet électrification rurale (ER-WAPP)

Financement : BAD

Montant de la convention : 40,25 Millions UC, dont : Prêt FAD : 16 millions UC, Don FAT : 10,3 millions UC, Don FAD : 1,4 millions UC et Don UE : 12,55 millions UC

L'objectif du projet est d'électrifier toutes les grandes localités situées dans un rayon de 10km autour de la ligne d'interconnexion 330KV. Il s'agit de 210 villages pour la 1ère phase et 222 villages pour la 2è phase dans les régions de Dosso, Niamey et Tillabéry. Le projet prévoit également le raccordement à l'électricité de 50 000 ménages.

Pour la Phase 1, les entreprises adjudicataires ont soumis les études d'exécution pour validation, l'approvisionnement du matériel a déjà commencé. Pour la phase 2 les contrats sont signés avec les entreprises sélectionnées.

(x) Projet d'installation de régulateurs de tension sur la ligne 20 kV Konni-Malbaza

Le projet est financé sur fonds propres NIGELEC.

Coût du projet : 383,6 Millions FCFA

L'objectif du projet est de régler les problèmes récurrents de chute de tension et de rendement de réseau de Konni. C'est une expérience pilote qui devra être dupliquée à d'autres lignes de liaisons si les résultats sont probants.

Les travaux d'installation des régulateurs de tension de type EATON VR32 sur la ligne 20kV Malbaza-Konni par l'entreprise CFCD-CI sont achevés. Une nette amélioration du niveau de la tension est enregistrée à Konni à l'issue de ces travaux.

(xi) Projet de rehaussement de la ligne 66 kV poste Rive Droite-Goudel au niveau du troisième pont de Niamey

Le projet est financé sur fonds propres NIGELEC.

Coût du projet : 2 722 346,69 Euros et 1 400 102 143 FCFA

Dans le cadre de la construction du 3è Pont de Niamey (Pont Général Seyni Kountché), la NIGELEC a été amenée à déplacer la ligne 66 kV Goudel -Rive Droite sur une longueur d'environ 4200m. Les travaux ont été confiés à l'Entreprise EIFFAGE qui a exécuté la première phase ayant consisté à installer un câble isolé 132 kV le long du faux-pont construit provisoirement pour permettre la traversée du fleuve par les engins de chantier.

La seconde phase consistant à transférer le câble hors de l'emprise du faux-pont qui sera démantelé avant la mise en service du 3ème pont et à implanter de nouveaux pylônes en structure 132 kV double terne le long du nouveau pont, n'a pas pu intervenir en 2021. Cette opération a été inscrite dans le volet modernisation du réseau de transport de la ville de Niamey du projet NELACEP.

(xii) Projet régional d'accès à l'électricité et de la technologie de stockage d'énergie par batteries (ECOREAB)

Financement : IDA

Montant de la convention : 105 millions de dollars US, dont un Prêt de 44,8 millions d'Euros et un Don de 37,1 millions de Droits de tirage spéciaux

Dans le cadre du programme régional d'accès à l'électricité de la CEDEAO, la NIGELEC a bénéficié d'un financement de la banque mondiale pour la mise en œuvre des activités ci-dessous :

- L'électrification de 407 nouvelles localités incluant l'utilisation du monophasé et la densification de 335 localités déjà électrifiées dans les zones fleuve et NCE ;
- Installation de 20 MWh de stockage d'énergie par batteries à Gorou banda.

L'avant- projet détaillé est en cours de réalisation par STUDI INTERNATIONAL pour le volet distribution.

(xiii) Projet Renforcement des Réseaux de Distribution et d'amélioration de l'accès à l'électricité » (PREDAC)

Avec l'achèvement du projet CNE 1157, et dans le cadre du Plan directeur d'accès à l'électricité, un nouveau projet de renforcement des réseaux de distribution et d'amélioration de l'accès à l'électricité (PREDAC) a été préparé et soumis à l'AFD.

Le projet a pour objectif de :

- Réaliser des extensions et des renforcements de réseaux de distribution dans plusieurs centres urbains et localités rurales qui sont partiellement électrifiées ;
- Electrifier plus de 150 villages;
- Arrêter des centrales isolées (au nombre de 8) et raccorder les localités concernées aux lignes de liaison ;
- Connecter au réseau électrique environ 120 000 abonnés.

Le projet sera financé par l'AFD qui a d'ores et déjà validé les études d'Avant-Projet Détaillé (APD). Un consultant a également été recruté par NIGELEC pour les études EIES et PAR. Celui-ci a déposé les rapports des études qui ont été validés par NIGELEC et l'AFD.

Le projet a été approuvé le 15 décembre 2021 au Conseil d'Administration de l'AFD.

Ainsi, le montant envisagé dans le cadre de ce projet est comme suit :

- Prêt: 30 000 000 EUR (AFD)
- Subvention: 10 000 000 EUR (UE)

(xiv) Projet d'accélération de l'accès à l'électricité (HASKE)

Dans le cadre de la mise œuvre de la SNAE et dans le but d'accélérer l'accès à l'électricité, un grand projet d'accélération de l'accès à l'électricité, appelée projet Haské est en cours de préparation avec l'appui de la Banque Mondiale.

Le projet permettra l'accès au réseau en construisant les dorsales de transmission et de distribution et en améliorant et densifiant les réseaux de distribution existants. Il soutiendra les connexions au réseau des nouveaux consommateurs, y compris les réfugiés et les communautés d'accueil avec également l'intégration d'une plus grande capacité de production d'énergie renouvelable au fil du temps.

Ce projet concerne plusieurs structures du sous-secteur de l'énergie électrique au Niger, notamment la NIGELEC qui gère principalement les volets suivants :

- Extension et renforcement des réseaux de distribution ;
- Interconnexion des zones électriques Fleuve – Niger centre Est ;
- Hybridation de centrales diesel.

Le projet Haské d'un budget de 317,5 millions de dollars américains (avec $162,5 millions en dons) fait partie d'un programme sur 10 ans d'un budget total de $842,5 millions. Le projet a été approuvé au Conseil d'Administration de la Banque Mondiale le 10 décembre 2021.

Dans le cadre de l'interconnexion entre les zones Fleuve et NCE, un consultant individuel chargé de réaliser l'EIES et le PAR a été recruté.

Un avant-projet détaillé de la sous-composante extension et renforcement des réseaux de distribution a été élaboré par NIGELEC et validé par la Banque Mondiale.

Les négociations du projet se sont déroulées au cours de la semaine du 15 novembre 2021 entre la Banque Mondiale et le Niger.

(xv) Projet de renforcement de la capacité de production

Le projet réalisé en partenariat public privé sous forme de BOOT par la société ISTITHMAR WEST AFRICA doit installer des centrales diesel, fonctionnant au pétrole brut, de 89 MW ISO à Niamey et 22 MW ISO à Zinder.

La centrale de 89 MW de Niamey est achevée et en cours d'exploitation depuis le mois de mars 2021. En ce qui concerne la centrale de Zinder, les travaux d'installation sont en cours d'exécution par l'entreprise.

Un avenant (N°2) au contrat d'achat d'énergie pour les sites de Goudel et Zinder a été signé entre les parties au cours du mois de juin 2021.

(xvi) Projet de coaching et développement institutionnel de NIGELEC

Financement AFD (Projet CNE1192- Hybridation de la Centrale d'Agadez)

Montant : 422 033 911 FCFA

Au vu du contexte dynamique et en plein développement de l'entreprise, le projet a été commandité sur financement de l'AFD, afin de savoir quels dispositifs mettre en place pour permettre à la NIGELEC de s'adapter aux changements du moment pour qu'en amont, elle puisse assurer la maitrise d'ouvrage de tous ces projets et, en aval, assurer pleinement et de manière autonome la gestion des nouvelles infrastructures dans un cadre de forte augmentation de ses activités.

Le projet s'articule autour de 3 phases principales :

- **Cadrage et démarrage**
  Cette phase qui consigne la démarche globale et les méthodologies de travail est terminée.

- **Audit organisationnel et RH : recommandation d'un nouvel organigramme**
  Cette phase est finalisée (rapport fourni). Elle a abouti à la proposition d'un nouvel organigramme qui est amendé par Nigelec. L'organigramme amendé est adopté par le Conseil d'Administration de décembre 2020 et mis en vigueur.

- **Coaching et accompagnement**

Cette phase constitue la mission principale du projet. Actuellement le projet travaille sur cette phase. Les fiches des postes tels que définis dans l'organigramme sont élaborées ; la validation de ces fiches est en cours. Des modules de formation ont été dispensés par le consultant dans le cadre de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC), l'évaluation des compétences, et sur EXCEL avancé. Un plan de formation des RH sera élaboré au cours de cette phase.

B/ PROJETS EN COURS DE PREPARATION

La liste des projets en cours de préparation, au nombre de quatre (04), se présente comme suit :

(i) Projet d'ELectrification et d'amélioration de l'Accès à l'Electricité au Niger (PELACEN)

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan directeur d'électrification et à l'issue de la table ronde des bailleurs de fonds du secteur, la BAD a manifesté son intérêt pour financer un projet d'amélioration de l'accès à l'électricité au Niger.

Au cours du mois de novembre 2021, la BAD a donné son accord pour le financement d'un nouveau projet d'accès à l'électricité pour un montant d'environ 122 millions d'euros (100 millions d'unités de compte). Celui-ci englobe entre autres :

- Electrification de nouvelles localités ;
- Extension / densification des réseaux de distribution ;
- Hybridation de la centrale diesel de Diffa avec 10 MWc ;
- Construction en EPC d'une centrale solaire de 20 MWc à Maradi ;
- Réalisation de plus de 120 000 branchements ;
- Appui institutionnel, etc.

Le projet ainsi né aura la dénomination du Projet d'Electrification et d'amélioration de l'ACcès à l'Electricité au Niger (PELACEN)

Un Avant-Projet Sommaire est en cours de préparation au niveau de la NIGELEC.

Le recrutement d'un consultant devant mener les études de faisabilité de la centrale hybride est en cours. Cette phase de recrutement est pilotée par le Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Energies Renouvelables (MPEER). Celui-ci a reçu un don du Fonds des Energies Durables pour l'Afrique (SEFA) administré par la Banque Africaine de Développement (BAD) pour la réalisation de cette étude d'hybridation. Un comité d'évaluation des offres reçues a été mis en place par le MPEER à cet effet. Celui-ci a transmis au cours du mois d'octobre 2021, le rapport d'évaluation technique pour la troisième fois à la Banque pour l'obtention de l'Avis de Non Objection (ANO). Le comité attend la réponse de la BAD afin de poursuivre le processus de recrutement du consultant.

(ii) Projet de centrale solaire à vocation régionale

Le projet consiste à construire un parc solaire à caractère régional en IPP, d'une capacité de 150 MWc qui va injecter sur la ligne d'interconnexion Dorsale Nord. Il s'inscrit dans le cadre des projets solaires régionaux retenus dans le plan directeur de l'EEEOA, dans les 3 pays les plus ensoleillés : Burkina, Mali et Niger.

L'étude de faisabilité est en cours de réalisation par le consultant ILF (Allemagne) retenu pour la circonstance ; celui-ci a procédé à la collecte de données auprès de la NIGELEC.

(iii) Projet « Scaling Solar » - centrale solaire PV de 50 MWac à Gorou Banda en IPP

Le projet fait suite à la volonté de l'Etat du Niger de disposer de l'assistance-conseil de la Société Financière Internationale (SFI) afin de développer rapidement des capacités de production d'énergie solaire PV en ayant recours au Programme Scaling Solar élaboré par le Groupe de la Banque Mondiale. Ainsi, SFI fournira les services nécessaires à l'Etat du Niger pour le recrutement d'un IPP devant construire une centrale solaire PV de 50 MWac sur le plateau de Gorou banda. L'énergie produite par la centrale sera vendue à la NIGELEC à travers un contrat d'achat d'énergie. L'AMI pour la préqualification a été lancé depuis septembre 2021 pour le choix d'une liste restreinte d'entreprises IPP ; l'ouverture des plis est prévue le 10 janvier 2022.

(iv) Projet de Centrale électrique à déchets de 15 MW à Niamey

Dans le cadre de la lutte contre l'insalubrité et la pollution à Niamey, le gouvernement a initié un projet de collecte des déchets de la ville de Niamey avec production d'énergie électrique à travers la construction d'une centrale électrique utilisant les déchets ramassés comme combustible. Le projet s'exécute à travers un Partenariat Public Privé (PPP), dont le développeur est le consortium World-Partners / Oversee. Ainsi, une convention de concession, un contrat de collecte de déchets et un contrat d'achat et fourniture d'énergie électrique (CAE) seront signés entre le groupement et l'Etat du Niger, la Mairie de Niamey et la Nigelec, respectivement.

Une centrale de 15 MW sera construite et exploitée par le consortium, l'énergie électrique produite par celle-ci sera rachetée par la Nigelec à travers un contrat d'achat.

Les discussions entamées au cours de l'année 2021 entre la partie nigérienne (Structure d'Appui au Partenariat Public Privé-SAPPP, Ministère de l'énergie, mairie de Niamey et Nigelec) d'une part, et le consortium World-Partners / Oversee, n'ont pas été concluantes pour permettre la mise en œuvre du projet.

5. ELECTRIFICATION RURALE

Le programme d'Electrification Rurale se poursuit avec cent quarante-neuf **(149)** localités électrifiées au cours de l'année 2021 dont trente-huit (38) localités dans le cadre du projet PEPERN/BAD.

La liste des localités électrifiées au cours de l'année est donnée en **annexe 1**.

Travaux électrification rurale dans la Maggia, Région de Tahoua

6. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Au plan social, les activités de la NIGELEC au cours de l'année 2021 ont été principalement caractérisées par :

- La tenue de la commission paritaire d'avancement du personnel et d'attribution des logements sociaux 2021 ;
- Le recrutement de cent un (101) agents tous corps de métiers confondus dont :

Tableau 1 : Situation des recrutements 2021

CORPS DE METIERS	Catégorie	Nombre
ENVIRONNEMENTALISTE	CADRE	1
INGENIEUR EN GENIE MECANIQUE	CADRE	1
INGENIEUR EN GENIE ELECTRIQUE	CADRE	2
INGENEIUR EN GENIE MECATRONIQUE	CADRE	1
INGENIEUR RESEAUX ELECTRIQUES	CADRE	1
INGENIEUR GESTION DE L'ENERGIE	CADRE	1
INGENIEUR SYSTEME D'ENERGIE	CADRE	1
CADRE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE	CADRE	1
CADRE EN GRH	CADRE	1
ECONOMISTE	CADRE	1
ASSISTANT EN SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE	MAITRISE	1
ASSISTANT HYGIENNE SECURITE ENVIRONNEMENTALE	MAITRISE	1
TS TELEOPERATEURS	MAITRISE	8
TS COMPTABILITE	MAITRISE	6
TS GESTION COMMERCIALE	MAITRISE	1
TS GESTION DES ENTREPRISES ET PROJET	MAITRISE	1
TS JURISTE	MAITRISE	1
ASSISTANT DE DIRECTION	MAITRISE	4
ELECTRICIENS DE RESEAUX	MAITRISE	30
AGENT ADMINISTRATIF	MAITRISE	4
FISCALISTE	MATRISE	1
CAISSIERE	MAITIRSE	1
AGENT DE SANTE	MAITRISE	1
AGENT DE SAISIE	MAITRISE	2
SECRETAIRE	EXECUTION	1
RELEVEURS	EXECUTION	19
AIDE ELECTRICIEN	EXECTION	3
CHAUFFEUR GRUTIER	EXECUTION	3
CHAUFFEUR POIDS LEGER	EXECUTION	2
TOTAL		**101**

- La fin de la formation au Centre des Métiers d'Electricité BOUKARI KANE de 62 nouveaux recrutés dont :
  - 8 Releveurs ;
  - 11 Aides Electriciens ;
  - 10 Agents de Conduite Postes et Centrales ;
  - 5 Agents ADM et Comptables ;

- 20 Electriciens ;
- 08 Téléopérateurs.

- La poursuite des formations :
  - Au Centre des Métiers d'Electricité de BINGERVILLE en Côte d'Ivoire, de 20 Bacheliers des séries scientifiques (C, D, E, F) en filière distribution et transport pour une durée de 3 ans à compter du 18 Octobre 2019 dont 19 en année de licence professionnelle avec le BTS d'Etat de la Côte d'Ivoire et 01 en deuxième année ;
  - A Lyon à partir de l'Institut National Polytechnique Houphouët Boigny (INPHB) de YAMOUSSOUKRO, des trois premiers parmi les 10 TS sortis du CME Bingerville, pour suivre le cycle d'ingénieur à l'issue de trois ans d'études à compter d'octobre 2019 ;
- L'organisation de tests de recrutement de quatre-vingt-neuf agents (89) agents tous corps de métier confondus sous la supervision de la HALCIA dont :
  - 30 Electriciens ;
  - 20 Releveurs ;
  - 15 Agents Administratifs ;
  - 18 Caissiers ;
  - 3 Assistants de Direction ;
  - 2 Cadres Comptables ;
  - 1 Cadre Transport-Achat- Logistique
- L'organisation de plusieurs actions de formation de courte durée pour le personnel de Direction et d'Encadrement dont 30 sessions de formation (séminaires) qui ont vu la participation de 850 agents ;
- La formation de 12 agents de maitrise devant passer à la catégorie « cadre », au titre de la promotion exceptionnelle est à son terme pour les trois Administratifs et pour les neufs techniciens ;
- L'organisation de la visite médicale annuelle obligatoire pour l'ensemble des travailleurs ;
- La poursuite des œuvres sociales en vue d'améliorer les conditions de vie et de travail du personnel par l'octroi de crédits à travers l'opération logements sociaux, prêts moyens de locomotions, etc.

Au 31 décembre 2021, la situation de l'effectif est de 1 817 agents répartis comme suit :

- Cadres : 129 **(7,1%)** dont 108 hommes et 21 femmes ;
- Maitrises : 1290 **(71%)** dont 1056 hommes et 234 femmes ;
- Exécution : 398 **(21,90%)** dont 377 hommes et 21 femmes.

Au cours de l'année 2021, il a été enregistré **68** cas de départs répartis comme suit :

Tableau 2 : Situation des départs enregistrés en 2021

Motifs Départ	CATEGORIES			Total
	Cadres	*Maîtrise*	*Exécution*	
Retraites	9	25	12	46
Licenciement	0	1	0	1
Démission	0	3	0	3
Décès	1	6	4	11
Disponibilité	5	2	0	7
TOTAL	**15**	**37**	**16**	**68**

Electriciens monteurs en formation au CME- Boukari Kané

7. ACTIVITES SOCIETALES

Dans le cadre de ses relations de partenariats commercial, social, culturel et sportif, les principales activités menées au cours de l'année 2021 sont :

- Sponsoring d'un certain nombre d'évènements socio-culturels dont le sabre national, la cure salée, le festival de l'Aîr, le FIMA, etc… ;

- Appuis financiers à plusieurs structures scolaires, universitaires, religieuses, professionnelles, culturelles, ONG ;
- Appuis financiers à plusieurs structures sportives (football, basketball, lutte traditionnelle, jeux universitaires, athlétisme) ;
- Participation de l'équipe de basketball de la Nigelec, championne nationale 2020 (ASNN-basketball) à la phase finale du tournoi de qualification « Basketball Africa Champions League – Road to B.A.L) à Conakry (Guinée) et la phase finale de l'Elite des seize meilleurs Club d'Afrique à Yaoundé (Cameroun).

Equipe de l'ASNN Basketball de la NIGELEC

8. GESTION DU PATRIMOINE

Au niveau du Patrimoine, on note :

- Le câblage de 89 051 comptages pour le Magasin Général, répartis comme suit :
  - ✓ 79 128 comptages monophasés 3 kW ;
  - ✓ 6 723 comptages monophasés 6 kW ;
  - ✓ 2 956 comptages triphasés 12/18 kW ;
  - ✓ 244 comptages triphasés 30kW.

- L'approvisionnement régulier des unités en matériel pour l'exécution des TR et du BI ;
- L'acquisition et la dotation en mobilier de bureaux, matériel de froid de toutes les unités ;
- La réalisation de plusieurs travaux de génie civil dont :
    - ✓ Réception définitive des travaux de construction de la direction régionale d'Agadez ;
    - ✓ Réception provisoire des travaux de construction de la direction régionale de Maradi ;
    - ✓ Lancement du processus de construction de deux nouvelles agences à Niamey (Agence Boukoki et Agence Talladjé).
    - ✓ Construction de la nouvelle agence de Tahoua et la réhabilitation de l'ancienne DR dont les travaux sont au stade de finition ;
    - ✓ La réhabilitation partielle du CME/Boukari Kané ;
    - ✓ Le lancement du processus de construction de la nouvelle infirmerie ;
    - ✓ Les travaux de protection de la voie d'accès à la centrale de Gorou Banda au stade de finition ;
    - ✓ La réhabilitation de deux villas d'agents d'astreinte (Chef site de Goudel et Gorou Banda) ;
    - ✓ Divers travaux génie civil centrales et postes ;
    - ✓ Les travaux de construction de l'usine de Poteaux Béton de Maradi sont terminés, il reste la réception provisoire.
- Acquisition à Niamey d'un terrain contigu à la nouvelle Agence B5 ;
- Acquisition de 30 véhicules dont :
    - ✓ 18 véhicules PU simple cabine ;
    - ✓ 8 véhicules PU double cabines ;
    - ✓ 2 Fokers;
    - ✓ 2 camions grues pour la DR de Maradi et la DR de Zinder ;
- Lancement du processus d'acquisition de trois camions-grue pour le Service Production Poteaux Béton (SPPB), le Département Travaux et la DR d'Agadez ;
- Au 31 décembre 2021, le parc automobile de la NIGELEC est constitué de :
    - ✓ 395 véhicules et engins toutes catégories confondues ;
    - ✓ 10 Moto Cross dont 7 vétustes
- Le paiement des impôts et taxes pour un montant total de 608 675 676 FCFA dont :
    - ✓ Taxe professionnelle : 122 841 285FCFA ;
    - ✓ Taxe immobilière : 485 834 391FCFA ;
    - ✓ Autres taxes : 11 424 000 FCFA (Vignettes, taxe publicitaire, taxe salubrité, CNUT, EDII/ADEE, visite technique).

L'usine PBA de Maradi

9. AUDIT ET CONTROLE DE GESTION

Les activités de l'Audit et Contrôle de Gestion ont concerné :

- Le réaménagement du budget de fonctionnement 2021 déficitaire afin de l'équilibrer ;
- La supervision des passations de service entre les Directeurs Centraux sortants et entrants suite à la mise en application du nouvel organigramme. Il s'agit du Directeur des Ressources Humaines (DRH), du Directeur du CME- Boukari Kané, du Directeur de la Production (DP), du Directeur du Transport et des Mouvements d'Energie (DTME), du Directeur des Etudes et de la Planification (DEP), du Chef du Département Achats et Logistique (DAL) ;
- L'élaboration d'un plan d'action annuel 2021 soumis à l'avis de la Direction Générale ;
- Le suivi quotidien de l'exécution du budget de fonctionnement 2021 ;
- Le suivi quotidien de l'exécution du budget d'investissement 2021 ;
- Le Contrôle à priori et quotidien des commandes et marchés ;
- L'élaboration du rapport de l'exécution des budgets 2020 (BF/BI) ;
- L'analyse de l'exécution des budgets de fonctionnement et d'investissement au

premier trimestre 2021 ;

- Le contrôle de la caisse principale n°1 de la DR de Niamey ;
- La poursuite du traitement informatique de l'inventaire des avances sur consommation au 31/12/2017 des polices d'abonnement des Directions Régionales de l'intérieur (Agadez, Diffa, Dosso, Maradi, Tahoua, Tillabéri, Zinder) ;
- La mission d'investigation sur les circonstances de l'accident de travail survenu à Tahoua le 28 avril 2021 ;
- La mission d'investigation sur les circonstances de l'accident d'un manœuvre temporaire survenu le 16 juin à l'Agence A2 de Niamey.
- La réunion du bilan à mi-parcours tenue à Dosso du 19 au 21 août 2021 ;
- La mission de contrôle des frais médicaux des agents NIGELEC en activité et des agents retraités du 07 septembre au 24 septembre 2021. Le contrôle a porté sur la période 2020 et le premier semestre 2021 ;
- La mission de contre-relève dans les secteurs de Diffa, Mainé-Soroa et N'Guigmi du 16 septembre au 07 octobre 2021 ;
- La préparation des budgets 2022.

III. RESULTATS GLOBAUX

1. PERFORMANCES TECHNIQUES ET COMMERCIALES

1.1. Performances Techniques

a. Bilan Energétique global

La situation cumulée des énergies, consommations combustibles et lubrifiants en 2021, comparée à la réalisation de 2020 et aux prévisions budgétaires 2021, est résumée au tableau ci-dessous :

Tableau 3 : Bilan énergétique global

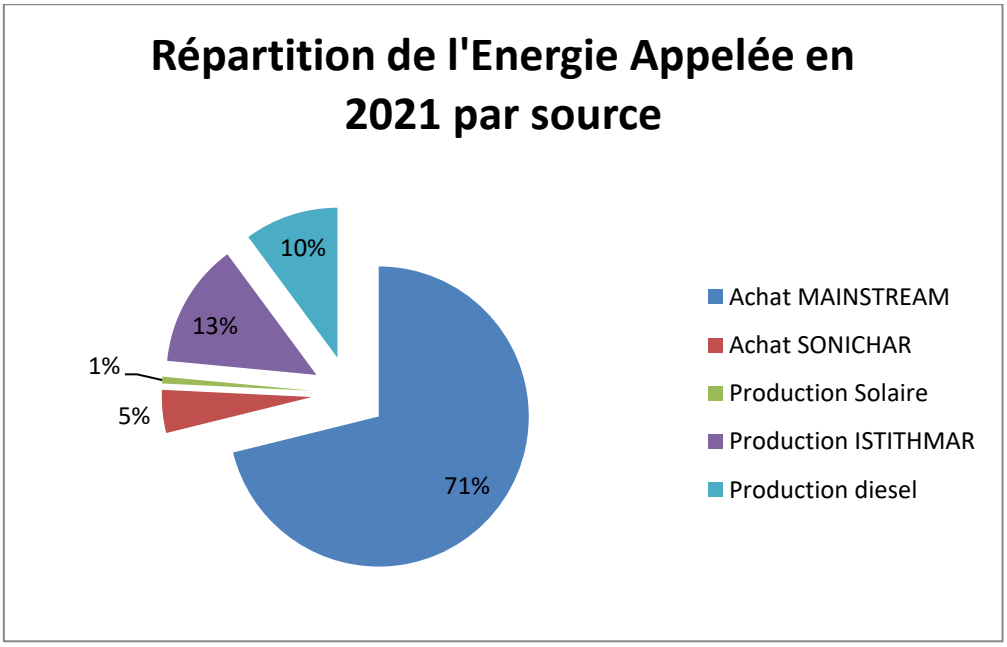
LIBELLE	Unité	Réalisation 2020	Prévision 2021	Réalisation 2021	Taux Réal	Taux Acc 20/21
Achat d'énergie MAINSTREAM	MWh	1 107 780	1 093 087	1 121 895	102,64%	1,27%
Achat d'énergie SONICHAR	MWh	64 452	75 520	72 990	96,65%	13,25%
Production locale Solaire PV	MWh	11 822	12 000	11 574	96,45%	-2,10%
Achat d'énergie ISTITHMAR	MWh	0	301 974	210 889	69,84%	NA
Production locale d'énergie	MWh	257 229	101 0599	159 663	157,99%	-37,93%
Energie Appelée	**MWh**	**1 441 283**	**1 583 640**	**1 577 011**	**99,58%**	**9,42%**
Pertes de Transport	MWh	183 211	175 649	193 444	110,13%	5,59%
Consommation des auxiliaires	MWh	11 337	3 689	7 670	207,90%	-32,35%
Energie livrée au réseau distribution	MWh	1 240 568	1 404 301	1 374 425	97,87%	10,79%
Gasoil consommé	Kg	45 820 581	19 152 035	23 174 126	121,00%	-49,42%
Fuel lourd	Kg	8 705 756	3 536 176	11 589 934	327,75%	33,13%
Total Combustibles Centrales	Kg	54 526 338	22 688 211	34 764 060	153,23%	-36,24%
Huile consommé	Kg	138 415	111 541	102 889	92,24%	-25,67%
Consommation spécifique Combustible	g/kWh	211,98	224,50	217,73	96,98%	2,71%
Consommation spécifique d'huile	g/kWh	0,54	1,10	0,64	58,39%	18,52%

Il ressort de ce tableau que :

- L'énergie appelée en 2021 qui est de 1 577 GWh, a connu une progression de 9,42% par rapport à 2020 et un taux de réalisation budgétaire de 99,58% ;
- La production solaire est de 11,574 GWh en 2021 en baisse de 2% par rapport à 2020 avec un taux de réalisation budgétaire de 96,45%;

- La production diesel locale d'énergie en 2021 a connu une baisse de 37,93% par rapport à 2020 et s'établit à 159,66 GWh. Elle représente 10,12% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 157,99% ;
- L'énergie livrée au réseau ressort à 1 374 GWh, soit un taux de réalisation budgétaire de 97,84% et une progression de 10,79% par rapport à 2020 ;
- Au niveau de la consommation spécifique combustible, pour une prévision budgétaire de 224,50 g/kWh, la réalisation est de 217,73 g/kWh contre 211,98 g/kWh en 2020, soit une hausse de 2,71% par rapport à 2020 et un taux de réalisation de 96,98% par rapport aux prévisions budgétaires 2021 ;
- Pour la consommation spécifique Huile, on enregistre 0,64 g/kWh de réalisation pour des prévisions de 1,10 g/kWh en 2021 contre une réalisation de 0,54 g/kWh en 2020, soit une hausse de 18,52% et un taux de réalisation budgétaire de 58,39%.

Graphique n° 1: Répartition Energie Appelée en 2021 par source



b. Achat Energie :

La répartition des achats d'énergie par zone électrique et leurs évolutions se présentent comme suit :

<u>Tableau 4</u> : Achats d'énergie par zone électrique

ZONES	UNITE	ACHATS D'ENERGIE EN KWh				
		2020	2021	ACC.%	% Vol. 2020	% Vol. 2021
ZONE FLEUVE	kWh	811 006 600	808 620 270	-0,29	69,18	57,52
ZONE NCE	kWh	288 929 800	313 274 400	8,43	24,65	22,28
ZONE SUD (GAYA)	kWh	7 843 110	0	-100,00	0,67	0,00
ACHAT MAINSTREAM	**kWh**	**1 107 779 510**	**1 121 894 670**	1,27	94,50	79,81
ZONE NORD (AGADEZ)	kWh	64 452 493	72 990 437	13,25	5,50	5,19
ACHAT SONICHAR	**kWh**	**64 452 493**	**72 990 437**	13,25	5,50	5,19
ACHAT ISTITHMAR	**kWh**		**210 889 000**			15,00
TOTAL GENERAL	**kWh**	**1 172 232 003**	**1 405 774 107**	**19,92**	**100,00**	**100,00**

En 2021, l'achat d'énergie a connu une hausse de 19,92% par rapport à l'année 2020 pour une prévision de 24,27%.

i. Achats MAINSTREAM *:*

Le cumul de l'achat d'énergie MAINSTREAM en 2021, représentant 71,14% du bilan énergétique, a connu une progression de 1,27% par rapport à 2020, avec 1 121,894 GWh et un taux de réalisation budgétaire de 102,63%.

De l'analyse des chiffres par zone électrique il ressort que :

- **En zone fleuve**, les achats d'énergie Mainstream (TCN) avec 808,620 GWh représentant 51,27% du bilan énergétique, 57,52% des achats d'énergie et 72% des achats MAINSTREAM, ont régressé de 0,29% par rapport à la situation de 2020. Cette baisse s'explique par la mise en service de la centrale thermique ISTITHMAR.
- **En zone NCE** avec 313,274 GWh représentant 19,86% du bilan énergétique, 22,28% des achats d'énergie et 27,92% des achats MAINSTREAM est en progression de 8,43% par rapport à la situation cumulée de 2020.;

ii. Achats SONICHAR :

En 2021, on note un accroissement de 13,25% des achats d'énergie Sonichar par rapport à 2020 avec 73 GWh. Cette énergie représente 5,19% du volume des achats d'énergie et 4,62% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 96,65%.

iii. Achats ISTITHMAR

Les achats ISTITHMAR représentent 15% du total des achats et 13,37% de l'énergie totale appelée.

c. Production d'énergie :

Comme le montre le tableau n°3, le cumul de la production locale d'énergie en 2021 a connu une baisse de 37,93% par rapport au cumul de 2020 et s'établit autour de 159,663 GWh. Le fort taux de réalisation par rapport au budget, s'explique par :

- La substitution de la centrale ISTITHMAR, par celle de Gorou Banda, lorsque celle-ci est en manque de combustible ;
- La marche en séparé du réseau de Niamey qui perturbe le plan prévisionnel de placement.

Au niveau global, on note une amélioration de la consommation spécifique gas-oil par rapport aux prévisions budgétaires 2021. La réalisation 2021 est en hausse par rapport à 2020. La consommation spécifique suit les tendances de la production locale ;

La consommation spécifique Huile quant à elle, avec 0,64g/kWh de réalisation en 2021 est performante par rapport aux prévisions 2021 (1,10g/kWh) mais en hausse par rapport à la réalisation de l'exercice antérieur (0,54g/kWh). Comme la consommation spécifique gas-oil, la consommation spécifique Huile suit aussi les tendances de la production locale.

Le tableau ci-après, présente la répartition de la production locale par zone électrique :

Tableau 5 : Production d'énergie par zone électrique

ZONES	UNITE	ENERGIE PRODUITE EN kWh				
		2020	2021	ACC.%	% Vol. 2020	% Vol. 2021
ZONE FLEUVE (Niamey)	kWh	188 864 012	80 966 600	-57,13	73,06	50,71
ZONE NCE	kWh	22 280 003	34 514 147	54,91	6,90	21,61
ZONE NORD (AGADEZ)	kWh	1 459 233	1 752 285	20,08	0,40	1,10
ZONE EST (DIFFA)	kWh	21 431 640	24 165 425	12,76	9,40	15,14
ZONE SUD (GAYA)	kWh	466 103			0,26	
CENTRALES H 24 (Bilma, Dirkou, Tanout, Tchintabaraden)	kWh	6 426 085	3 020 542	-53,00	3,13	1,89
CENTRALES ISOLEES	kWh	16 302 154	15 244 332	-6,49	6,85	9,55
TOTAL GENERAL	kWh	**257 229 230**	**159 663 331**	**-37,93**	**100,00**	**100,00**

Le tableau ci-dessus fait ressortir les commentaires ci-après :

- L'énergie produite en zone fleuve : 80,966 GWh, représentant 50,71% du volume total de la production est en baisse de 57,13% par rapport à 2020 (production assurée par les centrales à Niamey) ;
- La zone NCE (Maradi, Zinder, Tahoua, Malbaza, Gouré, Gazaoua) totalisant 21,61% du volume total de la production est en progression de 54,91% par rapport à 2020. Cette progression s'explique d'une part, par la production réalisée au niveau de la centrale de Malbaza afin d'alimenter la cimenterie mais surtout la production au niveau de Maradi avec l'installation des deux groupes MTU ;
- La zone nord (Agadez, Arlit), ayant produit 1,10% du volume total est en hausse de 20,08% par rapport à 2020 ;
- La zone Est (Diffa, Mainé et N'Guigmi) : 24,165 GWh fonctionnant en continu a produit 15,14% du volume total. Elle est en hausse de 12,76%.
- Les centrales H24 : 3,020 GWh ; la production est en baisse de 53% due à l'arrêt des centrales de Gaya, Gouré, Tanout et de Tchintabaraden suite à leur raccordement au réseau interconnecté. Cette production représente 1,89% de la production totale.

- L'énergie produite dans les centres secondaires qui est de 15,244 GWh, a connu une baisse de 6,49% par rapport à 2020 et représente 9,55% du volume total produit. Cette régression s'explique par l'arrêt de plusieurs centres secondaires suite à leur raccordement au réseau interconnecté.

Quant à la production locale par région, la répartition se présente comme suit :

Tableau 6 : Production d'énergie par région

ZONE	UNITE	PRODUCTION ENERGIE EN KWH				
		2020	2021	ACC. %	% Vol. 2020	% Vol. 2021
REGION AGADEZ	KWh	5 650 754	6 822 807	20,74	2,20	4,27
REGION DIFFA	KWh	22 884 468	26 134 095	14,20	8,90	16,37
REGION DOSSO	KWh	1 900 529	733 495	-61,41	0,74	0,46
REGION MARADI	KWh	697 870	1 066 902	52,88	0,27	0,67
REGION NIAMEY	KWh	188 863 389	80 966 600	-57,13	73,42	50,71
REGION TAHOUA	KWh	26 361 107	37 290 150	41,46	10,25	23,36
REGION TILLABERY	KWh	5 125 663	4 287 536	-16,35	1,99	2,69
REGION ZINDER	KWh	5 745 451	2 361 746	-58,89	2,23	1,48
TOTAL GENERAL	**KWh**	**257 229 231**	**159 663 331**	**-37,93**	**100,00**	**100,00**

Le tableau ci-dessus fait ressortir les commentaires suivants :

- La région de NIAMEY ne représente plus que 50,71 % de la production locale totale contre 73,42% en 2020, et enregistre une baisse de 57,13% par rapport à 2020 due à la mise en service de la centrale thermique ISTITHMAR ;
- Le plus fort taux de progression a été enregistré au niveau de la région de MARADI avec 52,88% par rapport à 2020 qui s'explique par l'installation de deux groupe MTU de 2 750 kVA chacun ;
- Quatre régions ont connu une régression de leur niveau de production par rapport à 2020. Il s'agit de Dosso (-61,41%) alimentée à partir de Niamey en cas de coupure de la ligne 132 kV Birnin Kebbi, de Niamey, la région de Tillabéri (-16,35%) et la région de Zinder (-58,89%). La baisse de la production au niveau de la Région de Zinder s'explique par l'arrêt des centrales de Gouré et Tanout et leurs centres secondaires associés pris sur la ligne.

d. Energie livrée au réseau

i. Energie livrée par zone électrique :

Tableau 7 : Energie livrée par zone électrique

ZONES	UNITE	ENERGIE LIVREE EN kWh				
		2020	2021	ACC.%	% Vol. 2020	% Vol. 2021
ZONE FLEUVE	kWh	833 008 330	932 840 050	11,98	67,27	67,87
ZONE NCE	kWh	288 845 642	313 274 400	8,46	22,83	22,80
ZONE NORD	kWh	65 900 111	74 735 188	13,40	5,36	5,44
ZONE EST	kWh	20 627 318	23 568 610	14,26	1,82	1,71
ZONE SUD	kWh	8 771 925	12 648 204	44,19	0,71	0,92
CENTRALES H 24	kWh	6 674 083	2 928 104	-56,13	0,62	0,21
CENTRALES ISOLEES	kWh	16 740 828	14 430 795	-13,80	1,37	1,05
TOTAL GENERAL	kWh	**1 240 568 237**	**1 374 425 351**	**10,79**	**100,00**	**100,00**

L'énergie livrée au réseau est en croissance par rapport à l'année 2020. Les zones où la baisse est constatée sont celles des centrales à fonctionnement continu et des centres isolés. Cette baisse est due à l'arrêt de certaines centrales suite au raccordement au réseau interconnecté des localités qu'elles alimentent.

L'accroissement au niveau de la zone sud (Gaya) est dû au raccordement de la localité au réseau interconnecté à partir du poste de Dosso, avec une meilleure continuité de la fourniture.

ii. Energie livrée par région :

Tableau 8 : Energie livrée par région

ZONE	UNITE	ENERGIE LIVREE EN KWh				
		2020	2021	ACC.%	% Vol. 2020	% Vol.2021
REGION AGADEZ	KWh	70 031 409	79 676 187	13,77	5,65	5,80
REGION DIFFA	KWh	22 075 471	25 152 922	13,94	1,78	1,83
REGION DOSSO	KWh	51 811 514	60 507 716	16,78	4,18	4,40
REGION MARADI	KWh	89 664 001	95 859 755	6,91	7,23	6,97
REGION NIAMEY	KWh	736 087 166	813 739 415	10,55	59,33	59,21
REGION TAHOUA	KWh	132 192 652	142 886 853	8,09	10,66	10,40
REGION TILLABERY	KWh	60 901 655	76 256 308	25,21	4,91	5,55
REGION ZINDER	KWh	77 804 369	80 346 195	3,27	6,27	5,85
TOTAL GENERAL	**KWh**	**1 240 568 237**	**1 374 425 351**	**10,79**	**100,00**	**100,00**

Au niveau global, l'énergie livrée est en hausse de 10,79% par rapport à 2020. On constate aisément que toutes les régions sont en hausse. La plus forte hausse est enregistrée au niveau de la région de Tillabéri (25,21%) due à la reprise progressive des activités de la SML.

e. Pertes techniques réseau de transport

Tableau 9 : Pertes réseau de transport

ZONES	ACHATS D'ENERGIE EN (KWh)					PERTES EN (KWh)				
	REALISATION			Volume (%)		REALISATION			Volume(%)	
	2020	2021	ACC%	2020	2021	2020	2021	ACC.%	2020	2021
ZONE FLEUVE	811 006 600	808 620 270	-0,29	73,73	72,08	151 798 531	149624596	-1,43	82,85	77,35
ZONE NCE	288 929 800	313 274 400	8,43	26,27	27,92	31 412 114	43 819 407	39,50	17,15	22,65
TOTAL GENERAL	**1 099 936 400**	**1 121 894 670**	**2,00**	**100,00**	**100,00**	**183 210 645**	**193 444 003**	**5,59**	**100,00**	**100,00**

Les pertes globales du réseau de transport s'élèvent à 193,444GWh, soit 17,24% des achats TCN (zone fleuve + zone NCE) et 12,26% du bilan énergétique, pour un taux de réalisation budgétaire 2021 de 110,13%. Elles sont en hausse de 5,59% par rapport à2020.

Le rendement global de transport est de 82,75% en 2021 contre 83,34% en 2020 soit une baisse de 0,71% qui s'explique par l'augmentation du transit d'énergie sur les lignes d'interconnexion.

Le rendement de transport en 2021 est de 81,49% pour la zone fleuve et 86,01% pour la zone NCE. En 2020, ces rendements de transport étaient respectivement de 81,28% pour la zone fleuve et de 89,13% pour la zone NCE.

1.2. Performances Commerciales

a. Ventes d'énergie en quantités

L'évolution des ventes globales d'énergie se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 10 : Evolution des ventes d'énergie

Rubriques	2019 (kWh)	2020 (kWh)	Variation 2019/2020	2021 (kWh)	Variation 2020/2021
Ventes en BT	730 585 447	781 885 311	7,02%	859 647 920	9,95%
Ventes en MT	303 964 178	319 913 253	5,25%	367 020 845	14,73%
Ventes totales énergie	**1 034 549 625**	**1 101 798 564**	**6,50%**	**1 226 668 765**	**11,33%**

Il ressort de ce tableau que les ventes en quantité ont augmenté de 11,33% en 2021 contre 6,50% en 2020. Cette progression s'explique notamment par la reprise des activités au niveau des hôtels et de l'aéroport DIORI HAMANI ainsi qu'à la reprise de l'exploitation par la Société des Mines du Liptako (SML), suite à la levée progressive des restrictions sanitaires dues à la pandémie de la Covid-19.

La répartition des ventes en quantité par type de clients est la suivante :

Tableau 11 : Répartition des ventes en quantité par type de clients

Type de clients	Quantité vendue (kWh)	%
Particuliers	789 982 955	64,40%
Commerciaux	289 613 079	23,61%
Offices	40 855 494	3,33%
Collectivités	9 263 161	0,76%
Administration	96 954 076	7,90%
TOTAL GENERAL	**1 226 668 765**	**100,00%**

Il ressort ainsi que les clients Particuliers représentent la plus importante part des ventes avec 64,40%, suivis des clients Commerciaux avec 23,61%, l'Administration, les Offices et les Collectivités représentant les 12% restants.

La prédominance de la consommation des clients Particuliers se confirme cette année encore traduisant la faiblesse de l'industrialisation du pays. La consommation des autres types de clients (commerciaux, offices, collectivités et administration) a connu une stagnation en 2021. Le tableau ci-dessous montre l'évolution de la structure de la consommation électrique dominée par la clientèle domestique.

L'évolution des ventes par type de client sur les trois dernières années se présente comme suit :

<u>Tableau 12</u> : Evolution des ventes en kWh par type de client

Type de client	Ventes en kWh		Evolution	Ventes en kWh	Evolution
	2019	2020	2019/2020	2021	2020/2021
Particuliers	665 219 893	711 565 120	6,97%	789 982 955	11,02%
Commerciaux	241 846 352	260 179 903	7,58%	289 613 079	11,31%
Offices	38 494 367	36 161 120	-6,06%	40 855 494	12,98%
Collectivités	8 205 899	8 336 623	1,59%	9 263 161	11,11%
Administration	80 783 114	85 555 798	5,91%	96 954 076	13,32%
TOTAL	**1 034 549 625**	**1 101 798 564**	**6,50%**	**1 226 668 765**	**11,33%**

On note une évolution appréciable des ventes en quantité au niveau de l'ensemble des types de clients traduisant ainsi une reprise des activités économiques.

La plus forte progression est enregistrée au niveau de l'Administration (+13,32%), suivis des Offices (+12,98%).

b. Ventes d'énergie en valeur

L'évolution des ventes en valeur (FCFA) se présente comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

i. Evolution des ventes en valeur par type de client

<u>Tableau 13</u> : Evolution des ventes en valeur par type de clients (en kFCA)

Rubriques	Années			Variations	
	2019	2020	2021	2019/2020	2020/2021
Particuliers	64 724 884	68 979 626	77 145 058	6,57%	11,84%
Commerciaux	22 581 077	24 556 036	27 406 157	8,75%	11,61%
Offices	3 352 303	3 168 879	3 559 367	-5,47%	12,32%
Collectivités	575 533	669 429	675 316	16,31%	0,88%
Administration	8 073 636	8 554 789	9 654 412	5,96%	12,85%
TOTAL	**99 307 432**	**105 928 759**	**118 440 309**	**6,67%**	**11,81%**

Le taux d'évolution de 11,81%, en augmentation par rapport à celui observé entre 2019/2020 (+6,67%), s'explique par :

- **Au niveau des particuliers**, une hausse de 11,84% contre +6,57% en 2020 s'expliquant par le nombre important de de branchements réalisés ;
- **Au niveau des Commerciaux**, une hausse de 11,61% contre +8,75% en 2020 due à la levée progressive des restrictions sanitaires suite à la pandémie de la Covid-19 qui a handicapé les activités de la majorité des gros clients (hôtels, aéroports, etc.) ;
- **Au niveau des offices**, une évolution de 12,32% contre une baisse de 5,47% en 2020 due en grande partie à la reprise des activités des aménagements hydro-agricoles ;
- **Au niveau des collectivités** une hausse de 0,88% ;

- **Au niveau de l'administration**, une hausse de 12,85% contre 5,96% en 2020 en raison principalement de l'augmentation des points de livraison de l'Etat.

ii. Evolution des ventes en valeur par zone d'exploitation

La répartition des ventes en valeur par zone d'exploitation est la suivante :

Tableau 14 : Répartition des ventes en valeur dans les cinq zones (en KFCFA)

Zones	Quantité			Part	Part	Part	Variation
	2019	2020	2021	en 2019	en 2020	en 2021	2020/2021
Zone du fleuve	67 986 011	72 199 376	80 894 056	68,46%	68,16%	68,30%	12,04%
Niger Centre Est	22 035 504	24 151 778	26 434 014	22,19%	22,80%	22,32%	9,45%
Zone Est	1 807 124	1 773 658	1 999 135	1,82%	1,67%	1,69%	12,71%
Zone Nord	5 089 898	5 249 999	5 980 406	5,13%	4,96%	5,05%	13,91%
Zone Thermique	2 388 896	2 553 948	3 132 698	2,41%	2,41%	2,64%	22,66%
TOTAL	**99 307 432**	**105 928 759**	**118 440 309**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**11,81%**

Les ventes de la Zone Fleuve (Régions de Niamey, Dosso et Tillabéry), représentent 68,30% de l'ensemble des ventes et ont progressé de 12,07% par rapport à 2020.

La part de la Zone Niger Centre Est (NCE : Régions de Maradi, Zinder et Tahoua), représente 22,31% du total des ventes et a connu une progression de 9,45%.

La Zone Est (Région de Diffa), n'est pas interconnectée depuis 2016. Sa part dans le total des ventes est passée de 1,67% en 2020 à 1,69% en 2021. Elle a connu une hausse de 12,71%.

Les ventes de la Zone Nord (Région d'Agadez), représentent 4,96% du total des ventes et ont connu une progression de 13,91% par rapport à 2020.

La part du thermique (Centres isolés toutes régions confondues), avec une part de 2,64%, connait une progression de +0,23 point et les ventes de cette zone ont fortement augmenté de 22,66% en 2021.

c. Rendements techniques

Les niveaux d'énergie et les rendements techniques aux différents stades ont évolué comme suit :

Tableau 15 : Rendements techniques

Rubriques	Quantités en MWh			Variation	
	2019	2020	2021	2019/2020	2020/2021
Energie appelée (A)	1 366 648	1 441 282	1 577 011	5,46%	9,42%
Energie livrée (B)	1 173 124	1 240 568	1 374 425	5,75%	10,79%
Energie vendue (C)	1 034 550	1 101 799	1 226 669	6,50%	11,33%
Taux de rendement Transport (B/A)	**85,84%**	**86,07%**	**87,15%**	**0,27%**	**1,25%**
Taux de rendement Distribution (C/B)	**88,19%**	**88,81%**	**89,25%**	**0,71%**	**0,49%**
Taux de rendement global (C/A)	**75,70%**	**76,45%**	**77,78%**	**0,99%**	**1,75%**

Les rendements techniques se présentent ainsi qu'il suit :

- **Taux de Rendement Transport (Energie livrée/Energie appelée)**
  Le rendement transport 2021 est de 87,15% contre 86,07% en 2020, soit une hausse de 1,08 point ;
- **Taux de Rendement du réseau de distribution (Energie vendue/Energie livrée)**
  Il est de 89,25% contre 88,81% en 2020 soit une hausse de 0,44 point due aux actions d'assainissement des portefeuilles, de lutte contre la fraude, de contre – relève et de traitement des anomalies. La prévision budgétaire a été réalisée à 99,94%.
- **Taux de Rendement global (Energie vendue/Energie appelée)**
  Ce rendement résultant des deux précédents est de 77,78% en 2021 contre 76,45 en 2020 soit une hausse de 1,75%.

Les pertes globales d'énergie (22,22%) restent très élevées, portées par la saturation des lignes d'interconnexion en antenne avec des fortes charges en bout de ligne.

d. Situation des portefeuilles consommations et TR

i. Les impayés sur consommation d'électricité :

Tableau 16 : le détail du portefeuille consommation (en KFCFA)

Rubriques	31/12/2020	31/12/2021	Variations	
Particuliers et commerciaux	22 730 593	21 881 002	- 849 592	- 3,74%
Administration Budget Etat	4 477 052	880 450	- 3 596 603	- 80,33%
SNE Liquidé	2 146 230	2 540 763	394 533	18,38%
Offices et Collectivités	5 753 990	7 739 306	1 985 316	34,50%
TOTAL	**35 107 866**	**33 041 520**	**- 2 066 345**	**- 5,89%**

Le portefeuille des quittances a diminué de 5,89% en 2021 contre une baisse de 1,54% en 2020. Cette forte variation est essentiellement due au paiement des factures de l'administration (le portefeuille de l'administration a baissé de 80,33%). En effet, l'Etat et NIGELEC ont signé, le 21 mars 2021, un protocole d'accord ayant permis une compensation des dettes et créances croisées entre les deux parties à hauteur de 5,85 milliards FCFA. En fin d'année, un paiement de 5,31 milliards FCFA effectué par l'Etat a permis de solder tous les impôts et taxes impayés. S'agissant des Clients Particuliers, conformément à une recommandation des

Administrateurs, NIGELEC a mis en place, dans toutes les régions, une Task Force pour l'assainissement du portefeuille et le recouvrement des impayés. Les opérations menées tout au long de l'année ont permis d'enregistrer une baisse des impayés (-3,74%) contre une hausse (+2%) en 2020. Il faut également noter l'effet des compteurs prépaiement qui sont désormais installés chez les clients particuliers.

Il faut signaler que le portefeuille quittances Offices et Collectivités a augmenté de 34,50% passant de 5,75 milliards F CFA à 7,74 milliards F CFA. Cette hausse s'explique essentiellement par les Offices à gestion locale pour lesquelles il est impossible d'opérer une action de recouvrement au niveau des hôpitaux, de l'Assemblée Nationale ou du CNOU qui présentent plusieurs mois d'impayés.

ii. La situation des impayés sur travaux remboursables (TR) :

Tableau 17 : le détail du portefeuille TR (en KFCFA)

Rubriques	31/12/2020	31/12/2021	Variations	
Particuliers toutes unités	6 332 923	5 294 267	- 1 038 656	- 16,40%
Administration toutes unités	5 388 895	5 698 986	310 091	5,75%
SONICHAR	245 678	156 439	- 89 240	- 36,32%
Particuliers Notes de Débit (Siège)	812	15 769	14 957	1841,62%
Notes de Débit SBEE	34 104	34 104	- 0,3	0,00%
Sous-Total II Travaux	**12 002 413**	**11 199 564**	**- 802 848**	**-6,69%**

Les impayés TR ont baissé de 6,69% (-802,85 millions de FCFA) due essentiellement au portefeuille particuliers qui a enregistré une baisse de 16,40% (-1 038 millions de FCFA). On note une hausse au niveau des impayés de l'Administration de 5,75% (+310 millions de FCFA).

e. Les Nouveaux Branchements

Tableau n°18 : Situation Comparative des branchements Exécutés

Puissance	2020	2021	Ecart %	%Qté 2020	%Qté 2021
3 kW	74 295	74 863	0,76%	88,36%	87,63%
6 kW	6 632	6 956	4,89%	7,89%	8,14%
12-18 kW	2 873	3 253	13,23%	3,42%	3,81%
30 kW	159	182	14,47%	0,19%	0,21%
MT	127	177	39,37%	0,15%	0,21%
Total	**84 086**	**85 431**	**1,60%**	**100,00%**	**100,00%**

Au cours de l'année 2021, **85 431** branchements toutes puissances confondues ont été exécutés contre **84 086** branchements en 2020, soit une hausse légère hausse de **1,6 %.**

<u>Tableau n°19</u> : Situation Comparative des branchements Encaissés

Puissance	2020	2021	Ecart %	%Qté 2020	%Qté 2021
3 kW	66 786	81 001	21,28%	87,52%	88,06%
6 kW	6 242	7 064	13,17%	8,18%	7,68%
12-18 kW	2 951	3 533	19,72%	3,87%	3,84%
30 kW	182	199	9,34%	0,24%	0,22%
MT	149	188	26,17%	0,20%	0,20%
Total	**76 310**	**91 985**	**20,54%**	**100,00%**	**100,00%**

Le nombre de branchements encaissés en 2021 est de **91 985** en hausse de **20,54%** par rapport à 2020.

Le taux moyen d'exécution des branchements est de 92,87% en 2021 contre 110,19% en 2020. Ceci est essentiellement dû à une meilleure disponibilité du matériel de branchement en 2020.

f. Le Nombre de Points de Livraison (PL)

Le nombre de Points de Livraison (abonnements actifs + résiliés) est de 584 811 en 2021 contre 504 619 en 2020, soit un accroissement de 15,89%. Les PL MT sont 2 187 soit 0,37% du total des PL.

Les points de livraison facturés (abonnés actifs) ont augmenté de 15,62% passant de 459 647 PF en 2020 à 531 464 PF en 2021.

Les points de livraison facturés (PLF) MT sont de 1 632, soit 0,31 % du total.

2. RESULTATS DE GESTION

2.1. Les produits

Ils sont répartis comme suit :

Tableau 20 : Evolution du chiffre d'affaires et de la production (en kFCA)

Rubriques	2020	2021	Variation 2020/2021
Ventes BT	79 784 476	86 280 761	8,14%
Ventes énergie MT	26 144 283	32 159 548	23,01%
Ventes globales	**105 928 759**	**118 440 309**	**11,81%**
Ventes marchandises	75 329	13 526	-82,04%
Travaux remboursables	6 182 589	5 886 387	-4,79%
Produits accessoires	470 122	1 405 211	198,90%
CHIFFRE D'AFFAIRES	**112 656 800**	**125 745 433**	**11,62%**
Travaux faits pour elle-même	7 228 935	10 267 944	42,04%
PRODUCTION EXERCICE	**119 885 735**	**136 013 377**	**13,45%**
Autres produits	797 356	1 394 190	74,85%
Reprises de provisions	699 599	201 416	-71,21%
Totaux Produits d'Exploitation	**121 382 691**	**137 608 984**	**13,37%**

Il ressort de ce tableau que Le total des produits d'exploitation s'élève à 137 609 millions FCFA en 2021 contre 121 382 millions FCFA en 2020, soit une hausse de 13,37%.

Le chiffre d'affaires a augmenté de 11,62% contre une hausse de 5,14% en 2020. Cette forte progression entre les deux exercices s'explique par une importante hausse des ventes d'énergie MT de 23,01% ainsi que des produits accessoires de 198,90%.

Les produits accessoires ont connu une hausse de 198,90% par rapport à 2020. Cette forte hausse est due essentiellement aux pénalités sur le contrat ISTITHMAR, aux produits issus de l'amortissement des usines de fabrication des PBA et aux factures de réhabilitation de l'éclairage public de Niamey (Université, Blue Zone, Gountou Yéna). Notons que la location de la ligne 132 kW à la SONICHAR a été supprimée dans le cadre des mesures prises par l'Etat pour permettre à cette Société de supporter le choc financier lié à la fermeture de COMINAK.

2.2. Les charges

Les charges globales d'exploitation s'élèvent à 131 953 millions en 2021 contre 115 607 millions FCFA en 2020, soit une hausse de 14,14 %, comme indiqué dans le tableau ci-après :

Tableau 21 : les charges d'exploitation (en KCFA)

Rubriques	Années			Variation	
	2019	2020	2021	2019/2020	2020/2021
Achats et production énergie	**48 685 559**	**64 749 147**	**76 685 052**	**32,99%**	**18,43%**
- Achat Mainstream (MESL)	20 585 182	35 174107	35 064 310	70,87%	-0,31%
- Achat Sonichar	4 017169	4 288 179	5 876 979	6,75	37,05%
- Achat Istithmar			19 538 062		N/A
- Achat Gas-oil et Fuel	22 763 468	24 163 944	15 366 089	6,15%	-36,41%
- Achat Lubrifiant	432 581	539 318	335 517	24,67%	-37,78%
- Diverses Charges	887 159	583 599	504 095	-34,22%	-13,62%
Matières et fournitures	14 350 491	13 446 878	15 925 452	-6,30%	18,43%
Transport consommé	419 230	524 596	898 318	25,13%	71,24%
Services extérieurs	8 409 000	6 926 991	8 119 901	-17,62%	17,22%
Frais du personnel	13 311 803	14 080 671	13 910 142	5,78%	-1,21%
Impôts et taxes	1 820 103	1 372 054	1 301 367	-24,62%	-5,15%
Autres charges	2 033 901	1 052 838	1 210 309	-48,24%	14,96%
Dotations d'exploit.	15 123 062	13 453 735	13 901 569	-11,04%	3,33%
TOTAL	**104 153 149**	**115 606 911**	**131 952 551**	**11,00%**	**14,14%**

L'évolution des principaux postes de charge s'analyse ainsi qu'il suit :

- **Achats et production d'énergie :** On remarque une stagnation des achats MESL qui passent de 35,17 milliards FCFA à 35,06 milliards FCFA soit -0,31%. Cette situation est liée à la gestion technique des différentes sources de production avec une utilisation de la ligne d'importation d'énergie du Nigeria prenant en compte les impératifs de la stabilité optimale, mais aussi au cours baissier du dollar par rapport au FCFA observé en 2021 ;
- **Matières et fournitures consommées :** elles ont connu une hausse de 18,43% du fait notamment des dépenses relatives à l'acquisition du matériel de l'éclairage public dans le cadre des fêtes tournantes du 18 décembre « Diffa N'GALA » ;
- **Transport consommé :** ce poste accuse une hausse de 71,24% due à l'augmentation des dépenses relatives au transport des PBA dans le cadre des travaux d'électrification rurale mais également l'acheminement des compteurs par voie aérienne pour l'exécution des branchements du fait des perturbations induits par la pandémie Covid-19 ;
- **Services extérieurs consommés :** la hausse de 17,22% enregistrée est essentiellement due aux dépenses liées aux travaux d'entretien de la ligne 132 kV SONICHAR qui a enregistré des chutes de pylônes, des groupes de Gorou Banda et aux frais des formations des étudiants au CME de Côte d'Ivoire et en France ;
- **Frais du personnel :** la baisse de 1,21% s'explique par les départs à la retraite ces dernières années de plusieurs cadres dont les remplacements par de nouveaux recrutements ne compensent pas les niveaux de rémunération atteints par les ainés ;
- **Impôts et taxes :** en baisse de 5,15% à la suite de compensations intervenues entre l'Etat et NIGELEC ;

- **Autres charges :** Elles ont connu une augmentation de 14,96% due principalement aux hausses enregistrées au niveau de : subventions aux associations sportives (+67,66%), libéralités faites à l'Etat (+30,72%), cadeaux (+6,13%), charges provisionnées sur stocks (+658%).

2.3. Soldes de gestion

Le compte d'exploitation globale fait ressortir les principaux soldes constitutifs ci-après :

Tableau 22 : Situation globale (en KCFA)

Rubriques	2020	2021	Variation	2021 en %CA
Chiffre d'affaires	112 656 800	125 745 433	11,62%	100,00%
Production immobilisée	7 228 935	10 267 944	42,04%	8,17%
Production de l'exercice	**119 885 735**	**136 013 378**	**13,45%**	**108,17%**
Autres produits & Reprises Provisions	797 356	1 394 190	74,85%	1,11%
Transfert charges d'exploitation	433 816	1 166 716	168,94%	0,93%
Consommations intermédiaires	88 072 505	104 140 400	18,24%	82,82%
Valeur Ajoutée	**32 610 586**	**34 433 884**	**4,20%**	**27,38%**
Frais du personnel	14 080 671	13 910 142	-1,21%	11,06%
Excédent Brut d'Exploitation	**18 529 915**	**20 502 939**	**8,12%**	**16,31%**
Dotation d'exploitation	13 453 735	13 901 569	3,33%	11,06%
Reprises de provisions d'Exploitation	699 599	201 416	-71,21%	0,16%
Résultat d'Exploitation	**6 209 596**	**6 823 150**	**9,88%**	**5,43%**
Produits financiers	2 426 347	1 440 055	-40,65%	1,15%
Reprise provisions financières	100 748	-	-100,00%	0,00%
Transfert charges financières	-	-	NA	0,00%
Charges financières	3 839 568	5 324 718	38,68%	4,23%
Provisions financières	-	-	NA	0,00%
Résultat Financier	**-1 312 473**	**-3 884 663**	**195,98%**	**-3,09%**
Résultat des Activités Ordinaires	**4 897 123**	**2 938 487**	**-40,00%**	**2,34%**
Produits de cession d'Immobilisation	8 881	30 376	242,05%	0,02%
Autres produits HAO	832 623	-	-100,00%	0,00%
Reprises provisions HAO	-	-	NA	0,00%
Charges HAO	16 342	2 917	-82,15%	0,21%
Résultat H.A.O.	**825 161**	**27 459**	**-96,67%**	**0,02%**
Résultat avant impôt	**5 722 285**	**2 965 946**	**-48,17%**	**2,36%**
Impôt sur le résultat	1 639 633	1 257 455	-23,31%	1,00%
Résultat net	**4 082 652**	**1 708 491**	**-58,15%**	**1,36%**
Capacité d'autofinancement	**16 844 249**	**15 381 185**	**-8,69%**	**12,23%**

L'analyse du compte d'exploitation global fait ressortir un résultat net bénéficiaire de **1 708 millions FCFA** en baisse de **58,15%** par rapport à 2020. Ce résultat s'analyse comme suit :

a. Au niveau de l'activité :

Un total de produits de l'exercice d'un montant de 136,013 milliards FCFA en progression de 13,45% par rapport à 2020, composé de :

- Chiffres d'affaires : 125,75 milliards FCFA en croissance de 11,62% ;
- Production immobilisée : 10,27 milliards FCFA en hausse de 42,04% ;
- Autres produits : 1,39 milliards FCFA en hausse de 74,85%.

b. Au niveau de la création de la valeur :

Les consommations intermédiaires se chiffrent à 104,14 milliards FCFA en hausse de 18,24% d'où une valeur ajoutée de 34,43 milliards de FCFA représentant 27,38% du Chiffre d'affaires et en hausse de 4,20% par rapport à 2020. La hausse de la valeur ajoutée s'explique par les transferts de charges d'exploitation de 1,17 milliards FCFA en 2021 contre 0,43 milliards FCFA en 2020.

Les frais de personnel d'un montant de 13,91 milliards FCFA représentent 11,06% du chiffre d'affaires. Il en découle un excédent brut d'exploitation de 20,50 milliards FCFA en hausse de 8,12% par rapport à 2020 et un taux d'efficacité d'exploitation (EBE/CA) de 16,31%.

c. Au niveau des marges et des Résultats :

Le résultat d'exploitation s'établit à 6,823 milliards FCFA, représentant 5,43% du chiffre d'affaires et en hausse de 9,88 % par rapport à 2020.

Le résultat financier (-3,885 milliards FCFA) s'est dégradé (-195,98%) par rapport à 2020 en raison de la constatation des intérêts sur les prêts rétrocédés par l'Etat (1,56 milliards FCFA).

Le résultat hors activité ordinaire (+27,46 millions FCFA) a connu une diminution (-96,67%) due à la baisse des produits HAO.

Le résultat net s'établit à 1,71 milliards FCFA contre 4,08 milliards FCFA en 2020 soit une baisse de 58,15%.

Au niveau du cash-flow, la capacité d'autofinancement ressort à 15,38 milliards FCFA en baisse de 8,69% par rapport à 2020.

IV. ANNEXES :

- **Annexe 1 :** Situation des localités électrifiées en 2021 ;
- **Annexe 2 :** Fiches Projets
  - **Annexe 2.1 :** Projet de Construction de la Centrale Hybride (Solaire 13 MWc Photovoltaïque et Diesel 6 MW) d'Agadez (CNE 1192) ;
  - **Annexe 2.2 :** Projet de Construction de la Centrale Solaire Photovoltaïque 20 MWc de Gorou Banda à Niamey (CNE 1187) ;
  - **Annexe 2.3 :** Projet de construction d'un Centre National de Conduite (CNE1188)
  - **Annexe 2.4 :** Projet d'Expansion de l'accès à l'électricité au Niger (NELACEP)
  - **Annexe 2.5 :** Projet d'Accès aux Services Electriques Solaires (NESAP).
  - **Annexe 2.6 :** Projet d'Electrification en Milieu Rural Peri-Urbain et Urbain (PEPERN) ;
  - **Annexe 2.7 :** Volet Electrification Rurale du projet d'Interconnexion 330 kV Nigeria – Niger – Benin/Togo – Burkina Faso (ER – WAPP) ;

ANNEXES