

SOCIETE NIGERIENNE D'ELECTRICITE

CONSEIL D'ADMINISTRATION SÉANCE DU 30 JUIN 2011

RAPPORT D'ACTIVITES 2010

juin 2011

En 2010, la situation économique internationale a connu une relative amélioration qui s'est traduite notamment par une croissance positive observée dans bon nombre de pays à travers le monde.

L'Afrique n'est pas en reste car la plupart de ses Etats ont renoué avec la croissance du fait de la hausse des investissements enregistrés dans les secteurs des télécommunications, des infrastructures et des services financiers. Cette hausse des investissements s'explique par l'augmentation du niveau de confiance des investisseurs vis-à-vis du continent rendue possible grâce d'une part, à la promotion de la transparence et la bonne gouvernance dans la gestion des affaires publiques et d'autre part, à la stabilité politique observée dans nombre de pays suite à la baisse des tensions sociales et des efforts dans la consolidation de la démocratie.

Au Niger, le coup d'Etat intervenu en Février 2010, en dépit de son caractère salvateur, a quelque peu émoussé ce regain de croissance car il a occasionné le gel d'importantes aides budgétaires extérieures et la suspension de plusieurs projets et programmes de développement. Ceci a eu pour conséquences la diminution substantielle des ressources de l'Etat et du coup, le gel des investissements.

Cette situation a eu des répercussions négatives sur les activités de la NIGELEC qui a beaucoup souffert du manque de soutien de l'Etat à une période où elle traversait de sérieuses difficultés financières pour faire face à une forte demande alors que ses moyens de production sont très vétustes et limités.

C'est dans cet environnement difficile que NIGELEC a traversé l'année 2010 avec comme principales orientations :

- sauvegarder et consolider l'équilibre financier de la Société pour lui permettre à la fois de maintenir un service public d'électricité de bonne qualité et de continuer les efforts d'investissements.
- poursuivre le renforcement, à très court terme, des sources d'approvisionnement existantes pour garantir la continuité et sécuriser au mieux l'approvisionnement en énergie électrique du pays.

A cet effet, les actions suivantes ont été programmées :

- Le renforcement des centrales thermiques existantes ;
- L'augmentation de la puissance transitée par la ligne 132 kV Birnin Kebbi/Niamey;

- La construction de lignes de liaison en vue de raccorder certains centres isolés au réseau interconnecté ;
- La participation aux actions de développement de nouvelles sources d'énergie par l'exploitation des ressources nationales;
- La poursuite des efforts de gestion pour la consolidation de l'équilibre financier à travers :
 - Le renforcement et l'extension des réseaux de distribution :
 - La réduction des charges de fonctionnement par une refonte du circuit des acquisitions de biens et services
- L'élaboration d'un programme de redressement de la société qui repose sur :
 - L'allègement fiscal;
 - Le réaménagement tarifaire ;
 - la transformation du prêt indien en subvention d'équipement ;
 - la compensation du fonds de contrepartie KFW avec les frais de premier établissement financés par NIGELEC à la place de l'ETAT dans le cadre du programme spécial d'électrification;
 - la modification de la loi 72-005 du 07 Février 1972 sur la taxe spécifique sur le kWh.

Le présent rapport rend compte de la situation des activités menées et des résultats atteints.

I. SITUATION DES ACTIVITES

I.1 Exploitation

I.1.1.De l'état d'exécution des actions programmées en 2010

i- Le renforcement des centrales thermiques existantes

Les actions menées à ce titre concernent :

Le renforcement de la centrale de Goudel :

Un dossier de financement a été préparé et soumis aux bailleurs de fonds en vue de l'installation d'une capacité additionnelle de 30 MW à la centrale de Goudel (Niamey). Suite à l'évaluation du projet en août 2010, le financement a été obtenu à hauteur de 20 milliards de francs CFA auprès de la BOAD dans le

cadre du Fonds de Développement de l'Energie (FDE) et de l'Initiative Régionale pour l'Energie Durable (I.R.E.D) de l'UEMOA.

Par ailleurs, suite à la panne du Groupe PC4 de Goudel intervenue le 9 Septembre 2010, des travaux de réhabilitation de ladite centrale ont été entrepris aussitôt.

· L'installation des groupes acquis sur prêt indien :

- A Niamey dans une première phase, il a été installé à la centrale de Goudel, quatre (4) groupes MTU de 2 MW initialement prévus pour Maradi et Zinder. Ce site bénéficiera aussi d'ici la fin Juillet 2011, d'une part de la remise en état du groupe PC4 (10 MW) et d'autre part de l'installation de 7 groupes du prêt indien de 2,2 MW Cha Ca
- ➤ 4 MW à Zinder et Maradi dont les groupes sont installés provisoirement à Niamey compte tenu de la situation critique qui y prévaut. En attendant le retour de ces groupes à leur destination initiale, Maradi bénéficie de l'installation provisoire des 3 groupes de 0,5MW chacun, prévus pour Gazaoua;
- > 1,5 MW à Gazaoua et Tillabéry, étant entendu que les groupes de Gazaoua sont en cours d'installation provisoire à Maradi;
- > 1 MW à Agadez, Diffa, Dosso, Tahoua, Malbaza ;
- > 0,5MW à Gaya.

ii- L'augmentation de la puissance transitée par la ligne 132 kV Birnin Kebbi/Niamey Il s'agit de parachever la réhabilitation de ladite ligne pour porter effectivement sa capacité de transit à 80 MW par :

- La réalisation de la compensation shunt sur prêt indien dont les travaux en cours s'achèveront courant 1^{er} trimestre 2011 et permettront un transit supplémentaire d'environ 8 MW;
- L'installation par l'entreprise iranienne PARSIAN d'un transformateur de 50 MVA pour augmenter la capacité de transit à Niamey 2; ce projet, financé par un prêt contracté en 2008 à la BOA, a connu un retard considérable dû à des problèmes de lettre de crédit lié à l'embargo imposé à l'IRAN. Cet obstacle étant levé, l'acheminement du transformateur et de ses accessoires est en cours.

L'installation de la compensation série qui permettra d'obtenir un transit supplémentaire de 15 MW sur financement BOAD pour environ 3 milliards de francs CFA. L'appel d'offres y afférent sera lancé en début 2011, après l'avis de non objection du bailleur de fonds sur le Dossier d'Appel d'Offres.

Cependant, toutes ces mesures doivent être accompagnées du renforcement par PHCN (Nigeria) de la source d'alimentation de la ligne Birnin Kebbi/Niamey par l'installation d'un transformateur 330/132 kV de 150 MVA. Les travaux d'installation de ce transformateur sont en cours d'exécution.

iii- La réalisation d'un Réseau National de Transport et de lignes de liaison

Destiné à créer un réseau de transport maillé entre les différentes zones électriques du pays en vue de mutualiser les ressources énergétiques disponibles et de fiabiliser l'approvisionnement électrique à travers des échanges inter-régionaux, ce projet n'a pas connu d'évolution significative à cause du retard accusé dans la mise en œuvre des projets liés aux sources d'approvisionnement à relier.

iv- La poursuite des efforts de gestion pour la consolidation de l'équilibre financier En vue du maintien et de la consolidation de l'équilibre financier durable de la Société, les actions suivantes ont été entreprises :

• Le renforcement et l'extension des réseaux de distribution :

En vue d'accroître les ventes, les actions engagées ont concerné principalement Niamey où la forte saturation des lignes et postes de distribution avec ses conséquences négatives et préjudiciables, ont conduit à mobiliser 2,8 milliards de francs dont 1,8 milliard de francs CFA sur fonds propres et 1 milliard sur financement BOAD. La première phase du projet financée sur fonds propres est en cours d'exécution tandis que la seconde phase est au stade de préparation de dossier d'appel d'offres.

L'apurement des dettes croisées entre l'Etat et la NIGELEC qui a fait l'objet d'un Protocole d'Accord intervenu le 30 juin 2010 avec le Ministère de l'Economie et des Finances. Cet Accord se traduira in fine par une compensation de 6.188.530.144 FCFA de dettes et créances croisées entre l'Etat

1

- et la NIGELEC d'une part et la titrisation du solde de 4.962.393.011 FCFA en faveur de la NIGELEC d'autre part
- La maîtrise des charges qui s'est traduite par une baisse significative des charges liées aux matières et fournitures consommées (4,87 milliards en 2010 contre 9,85 milliards en 2009) traduisant un effort de gestion interne.

v- Les mesures d'accompagnement

Elles concernent essentiellement des mesures attendues de l'Etat, qui n'ont pas connu d'avancée significative dans leur adoption malgré les efforts consentis par la NIGELEC; il s'agit de

- ✓ l'exonération des taxes applicables sur les combustibles utilisés dans les centrales ;
- √ l'exonération des droits et taxes à l'importation des pièces de rechanges des centrales et des matériels électriques de réseaux de transport et de distribution;
- ✓ la transformation du prêt indien en subvention d'équipement ;
- ✓ la compensation du fonds de contrepartie KFW avec les frais de premier établissement financés par NIGELEC à la place de l'ETAT dans le cadre du programme spécial d'électrification;
- ✓ la modification de la loi 72-005 du 07 Février 1972 sur la taxe spécifique sur le kWh;
- √ l'instauration d'une tarification unique valable en toutes saisons pour mettre fin à la subvention aux gros abonnés et éviter un manque à gagner d'environ 1 milliard de F CFA par an.

vi- Développement des autres sources d'énergie

NIGELEC s'est impliquée dans les projets suivants :

• La centrale thermique à charbon de Salkadamna: d'une puissance prévue de 200 MW, ce projet est développé et conduit par la SNCA S.A. où la NIGELEC est actionnaire à hauteur de 500 millions dont 150 millions de francs CFA ont été libérés, le solde ayant fait l'objet d'un échéancier qui court jusqu'en fin 2011.

- Le barrage hydroélectrique de Kandadji: la centrale électrique associée au projet Kandadji est d'une puissance totale de 130 MW. NIGELEC a prévu une contribution au capital qui n'a pas pu s'effectuer compte tenu du retard accusé par le projet et qui devra être reconduite en 2011.
- La construction d'une centrale thermique à gaz sur le site de la raffinerie de Zinder: il s'agit d'une centrale électrique modulaire et à cycle combiné de 60 MW. Des contacts préliminaires ont eu lieu le 08 juillet 2010 avec la Société de la raffinerie de Zinder (SORAZ), qui n'ont pas été suivis d'effet jusqu'à présent. Une fiche du projet a été élaborée par la NIGELEC et transmise au Ministère des Mines et de l'Energie.
- L'énergie solaire et éolienne : deux fiches concernant la construction autour de Niamey, de deux centrales d'une puissance de 50 MW pour le Solaire et 30 MW pour l'Eolien ont été élaborées et soumises au Ministère des Mines et de l'Energie.

I.1.2 Performances enregistrées

A - PRODUCTION - TRANSPORT

a) Chiffres caractéristiques

Les chiffres caractéristiques de l'année 2010 synthétisés dans le tableau ci-dessous consacrent globalement un accroissement de l'activité; cependant, cet accroissement est en deçà des prévisions:

	Unité	REALISATIONS			PREVISIONS	
DESIGNATION		2009	2010	Taux Accr.	2010	Taux Réal.
ACHAT PHCN	MWh	534 538	551 495	3.17%	588 605	93.70%
ACHAT SONICHAR	MWh	27 978	31 600	12.95%	32 626	96.86%
PRODUCTION	MWh	45 984	66 355	44.30%	54 248	122.32%
ENERGIE APPELEE	MWh	608 500	649 450	6.73%	675 479	96.15%
PERTES TRANSPORT	MWh	54 596	58 047	6.32%	45 480	127.63%
CONS. AUXILIAIRES	MWh	3 659	3 250	-11.18%	5 247	61.94%
ENERGIE LIVREE	MWh	550 245	588 153	6.89%	624 752	94.14%
GASOIL CONSOMME	Т	12 116	19 423	60.31%	14 349	135.36%
HUILE CONSOMMEE	kg	61 787	77 442	25.34%	78 041	99.23%
CONSOMMATION SPECIFIQUE GASOIL	g/kWh	263.48	292.71	11.09%	265.00	110.46%
CONSOMMATION SPECIFIQUE HUILE	g/kWh	1.34	1.17	-12.69%	1.44	81.25%

Achat Energie PHCN

L'achat d'énergie PHCN qui représente 84.92% du bilan énergétique a connu une réalisation de 93.70% par rapport aux prévisions budgétaires et un accroissement global de 3.17 % par rapport à l'année précédente.

En zone fleuve elle vaut 410 549MWh en 2010, soit 74.44% de l'importation totale PHCN, en progression de 2.02% par rapport à 2009.

En zone NCE l'importation a atteint 127 249 MWh en 2010, soit 23.07% de l'achat total également en progression de 7.06% par rapport à 2009.

Les zones de Diffa et de Gaya se partagent le reste de l'achat PHCN avec respectivement 1.35% et 1.13%, en progression de 1.45% et de 5.86% par rapport à 2009.

Le taux de disponibilité des lignes s'est dégradé en 2010: pour la zone fleuve il est de 94.47 % en 2010 contre 97.73 % en 2009 et le NCE a enregistré un taux légèrement bas par rapport à 2009 soit 95.16% contre 96.30%.

Le taux de disponibilité de la ligne 33kV Damasak - Diffa s'est stabilisé à 84 % en 2010. Par contre celui de la ligne 33kV de Kamba - Gaya s'est légèrement dégradé en passant de 63.17% en 2009 à 60.10% en 2010 à cause des coupures pour travaux de réhabilitation de la ligne.

L'accroissement de l'importation a été freiné par la saturation de la ligne 132kV alimentant la zone du fleuve et la hausse du taux d'indisponibilité des lignes d'interconnexion, principalement dû aux mouvements sociaux qu'a connus PHCN et à deux grandes pannes sur les lignes 132kV Kainji - Birni Kebbi et Birnin Kebbi – Niamey.

Achat Energie SONICHAR

L'achat d'énergie SONICHAR en 2010 qui représente 4.87% du bilan énergétique a connu un accroissement de 12.95% par rapport à 2009 avec un taux de réalisation de 96.86%, par rapport aux prévisions budgétaires.

Pertes d'Energie en Transport

Les pertes globales sur le réseau de transport se chiffrent à 58 047MWh en 2010, soit 8.94% de l'énergie appelée; elles sont en hausse de 6.32 % par rapport à 2009. Dans la zone fleuve, le taux d'accroissement des pertes est de +8,54%, par contre au NCE les pertes ont baissé de 3.41%.

Production Propre d'Energie (THERMIQUE)

L'énergie produite en 2010 représente 10.22% du bilan énergétique avec un taux de réalisation de 122.32% des prévisions budgétaires soit 66 355 MWh contre 54 248 MWh de prévus.

Cette augmentation de la production trouve sa justification dans le recours de plus en plus persistant à la production d'appoint à Niamey pour faire face à la demande et aux problèmes de mauvaise qualité de tension sur la ligne 132KV.

L'analyse par région est la suivante : Agadez +6.65%; Diffa +67.89 %; Dosso - 32.28 %; Maradi + 47.87 %; Niamey + 66.64 %; Tahoua + 17.88 %; Tillabéry + 8.01 % et Zinder + 13.51%.

La quantité de gasoil consommé, 19 423 tonnes en 2010, suit la tendance de l'énergie produite avec une augmentation de 60,31% par rapport à 2009. Les réalisations en valeur de 2010 restent également supérieures aux prévisions budgétaires de +35.36 %.

La consommation spécifique gasoil a cru de 11.09% (292.71g / kWh) par rapport à 2009 (263.48 g / kWh) conséquence de l'arrêt du PC4 et de l'utilisation des turbines à gaz.

La quantité d'huile consommée 77 442 kg en 2010, est en hausse de 25.34% par rapport à 2009 (61 787 kg) mais reste en deçà des prévisions budgétaires (78 041 kg). La consommation spécifique huile globale a connu une amélioration par rapport aux réalisations de 2009: 1,17 g/kWh contre 1,34 g/kWh, soit une baisse de 12,69%.

Energie Livrée

L'énergie livrée en 2010 s'établit à 588 153MWh soit une progression de 6.89% par rapport à 2009 (550 246 MWh).

L'analyse de l'énergie livrée par région fait ressortir une hausse dans les proportions suivantes :

- 12.42 % pour la région d'Agadez,
- 14.36.% pour la région de Diffa
- 9.01% pour la région de Dosso
- 8.48% pour la région de Maradi
- 7.26% pour la région de Niamey
- 7.24% pour la région de Tahoua
- 11.38% pour la région de Zinder,

Par contre, une régression de 15% est constatée pour la région de Tillabéry due au déficit d'alimentation de la mine de Samira.

b) Gestion et Maintenance des ouvrages de production et transport

Le Parc de production de NIGELEC comprend 145 groupes Diesel d'une puissance installée totale de 94MVA répartis sur 98 centrales, dont notamment 21 en réserve froide, 7 en fonctionnement continu et 70 centres secondaires.

Quant au réseau transport, il est constitué de : 619 km de lignes 132KV, 443km de lignes 66KV et 18 postes sources HT/MT ou MT/MT avec les niveaux de tension suivants : 132kV, 66kV, 33kV et 20kV.

Le principal fait marquant est la panne du groupe PC4 de Goudel le 9 septembre 2010.

Les activités menées en matière de production et transport au cours de l'année 2010 se résument à :

Révision 24000 H du groupe Diesel PC4.2 de Goudel

En prévision de la révision du groupe PC4 de Goudel, plus de 748 Millions de FCFA ont été engagés pour l'acquisition de pièces de rechanges sur fonds propres.

Révision des groupes Diesel

Compte tenu de l'indisponibilité des groupes de substitution, une bonne partie des révisons programmées n'a pas pu s'effectuer soit 19 Révisions Générales (en magasin). La situation d'exécution de ces révisons en 2010 est donnée ainsi qu'il suit :

- Révisions réalisées pour un montant de 128.701.784 FCFA comprenant 9 Révisons
 Générales et 2 Révisons de Culasse
- Révisions en instance pour un montant de 209. 327.131 FCFA comprenant 15 Révisons
 Générales, 1Révision d'Attelage (Crepelle Zinder) et 3Révisons de Culasse.

Entretien des postes sources

A ce titre, on note la révision des changeurs de prise (CPC) des transformateurs T2 de Goudel, T4 de Niamey2 et de l'autotransfo d'Agadez et le contrôle des protections au niveau de tous les postes HT/MT. Il a été également procédé au dépannage des 4 disjoncteurs 132KV d'Anou Araren et Akokan.

Entretien des lignes de transport

Au titre de cette rubrique, il a été engagé la protection des pylônes sur les lignes Niamey – Tillabéry, Birnin Kebbi-Niamey et Niamey2 – Goudel.

B-DISTRIBUTION

a) Ventes en quantités (kWh)

REGION	CUMUL VENTES EN KWH AU 31/12/2010							
	2009	2010	Ecart	Taux %	Budget	Taux Réal %	Taux Budget %	
Niamey	309.095.826	329.008.434	19.912.608	6,44	346.600.000	94,92	10,6	
Tillabéry	28.877.265	26.364.312	- 2.512.953	-8,70	38.785.000	67,98	35,56	
Dosso	20.712.791	22.854.315	2.141.524	10,34	22.513.000	101,52	11,25	
Maradi	37.166.165	40.178.907	3.012.742	8,11	43.769.000	91,80	14,29	
Tahoua	36.472.570	37.908.972	1.436.402	3,94	43.652.000	86,84	18,23	
Zinder	29.999.512	33.158.408	3.158.896	10,53	34.868.000	95,10	17,54	
Diffa	7.976.090	9.521.557	1.545.467	19,38	8.425.000	113,02	15,78	
Agadez	25.960.653	28.989.931	3.029.278	11,67	30.838.000	94,01	17	
TOTAL	496.260.872	527.984,836	31.723.964	6,39	569.450.000	92,72	13,72	

Les ventes cumulées à fin Décembre 2010 ont augmenté de 6,39 % par rapport à l'exercice 2009 pour un taux budgétisé de 13,72 % soit une réalisation de 92,72 %.

La faiblesse de l'accroissement des ventes par rapport aux objectifs budgétaires s'explique essentiellement par les effets conjugués suivants:

- La baisse de la disponibilité des interconnexions 132 kV zone fleuve et Niger Centre Est
- La panne du transformateur 132/66 kV alimentant la région de Tahoua
- La suspension de l'alimentation de l'usine de Samira (région de Tillabéry) pendant les périodes d'insuffisance de l'offre de production;
- L'indisponibilité du groupe PC4
- Les différents incidents intervenus au niveau des réseaux MT des régions de Tahoua et Diffa.
- Le recours au délestage notamment à Niamey

- Le manque d'extension et de densification du réseau de distribution
- Les ruptures de stocks de matériel de branchement qui n'ont pas permis le raccordement d'un grand nombre de nouveaux abonnés.
- La saturation du réseau entrainant le claquage des câbles souterrains et l'avarie des transformateurs

b) Rendement de réseau

Le rendement global de réseau est de 0,898 à fin Décembre 2010 contre une prévision de 0,916, soit un taux de réalisation de 98%. Ce rendement était de 0,90 à fin Décembre 2009. On observe donc en 2010 une baisse de 0,47 % par rapport à 2009 qui s'explique par la saturation de plus en plus prononcée des réseaux MT/BT au niveau des grandes agglomérations et particulièrement à Niamey. Il est espéré que le programme de réhabilitation du réseau MT/BT de Niamey en cours, permettra d'améliorer sensiblement le niveau du rendement.

c) Taux de recouvrement

Le taux global de recouvrement a passé de 104,73% en 2009 à 104,24% soit une baisse de 0,47% à fin Décembre 2010 comparé à fin Décembre 2009. Cette baisse s'explique par la baisse des encaissements au niveau des offices à gestion centrale et du taux de recouvrement des clients particuliers (qui passe de 100,13% à 98,11%) toutes régions confondues.

Au niveau de l'Administration à budget Etat, on enregistre une amélioration qui s'explique par les opérations de compensations entre les impôts dus par NIGELEC et les factures impayées de l'Administration à budget Etat dans le cadre du protocole d'accord signé entre NIGELEC et l'Etat le 30/06/2010.

d) Situation portefeuille

REGION	IMPAYES					
	31/12/09	31/12/10	Ecart %			
AGADEZ	133.139.603	164.259.449	23,37			
DIFFA	9.962.430	22.835.647	129,22			
DOSSO	26.479.102	30.865.246	16,56			
MARADI	296.700.626	315.098.713	6,20			
TAHOUA	61.286.559	72.478.792	18,26			
TILLABERY	59.698.209	67.245.655	12,64			
ZINDER	325.109.857	377.639.223	16,16			
NIAMEY	1.334.867.939	1.731.640.222	29,72			
TOTAL REGIONS	2.247.244.325	2.782.062.947	23,80			
ADM Budget Etat	4.647.352.298	1.314.253.750 -	71,72			
Office gestion locale	2.305.027.089	2.598.761.266	12,74			
Office gestion centrale	316.670.604	363.903.616	14,92			
Commerciaux + SNE	306.645.459	324.816.491	5,93			
Communauté Urbaine Niamey	1.499.114.491	1.901.858.484	26,87			
SNE	1.848.931.802	1.848.931.802	-			
TOTAL GROS COMPTES	10.923.741.743	8.352.525.409 -	23,54			
TOTAL GENERAL	13.170.986.068	11.134.588.356 -	15,46			

Les impayés toutes catégories confondues, ont baissé de 2 036 397 712 F CFA en passant de 13 170 986 068 F CFA à fin Décembre 2009 à 11 134 588 356 F CFA à fin Décembre 2010, soit 15,46 %. Cela s'explique essentiellement par les différentes compensations passées avec l'Etat et l'amélioration des encaissements avec les commerciaux et les offices à gestion centrale.

Cependant, on note une forte augmentation des impayés des clients particuliers au niveau des régions de Diffa, Agadez, Niamey, Dosso et Tahoua.

De plus, les impayés des Hôpitaux continuent à s'accumuler, ce qui alourdit le portefeuille des offices à gestion locale.

e) Points de livraison

Le nombre de points de livraison à fin Décembre 2010 est de 210 396 contre 202 057 au 31/12/2009 soit une augmentation de 4,13 % correspondant à un écart de 8 339 points de livraison. Ce faible taux d'accroissement du nombre de points de livraison s'explique par la longue période de rupture de stock de matériel de branchement observée en 2010.

I.2 Autres activités

1.2.1 Etudes et projets

i- Etudes

Les principales études réalisées au cours de l'année 2010 ont concernés essentiellement des projets destinés à juguler les problèmes d'approvisionnement du Niger en énergie électrique :

- Dossier de financement du projet d'installation d'une capacité supplémentaire de 30 MW à la centrale de Goudel;
- Dossier de réaffectation du prêt de 4 milliards consenti par la BOAD pour l'installation du câble Aéro-Z242 en vue de l'utilisation dudit prêt pour le financement de la compensation série et d'une partie de la réhabilitation et le renforcement du réseau de Niamey
- Etude préliminaire (tracé) de la ligne Zinder Agadez Tchirozérine
- Elaboration des fiches de projets en vue de la recherche de financement des centrales en énergie renouvelable dont une de 50MW en solaire et 30 MW en éolien ;
- Etude des lignes de liaison Lossa Ouallam, Zinder Gouré, Zinder Tanout et Lido –
 Zabori Gaya.

ii- La Réalisation des grands Travaux

Les grands travaux réalisés au cours de l'année 2010 se résument :

- a) Construction Ligne de liaison 33kV Tahoua Abalak : Cette ligne d'une longueur de 138,5 km a permis d'arrêter les centrales d'Abalak et d'Akoubounou.
- b) Construction Ligne dédiée Birnin Kebbi Bunza en 33kV: Cette ligne d'une longueur de 48,7 km a permis d'améliorer de façon significative la qualité de service de l'alimentation en énergie électrique de Gaya et ses environs.
- c) Passage en 33 KV des réseaux de Doutchi et Keita. Cette opération a permis de redéployer les transformateurs de ces localités.

iii- La mise en œuvre de Projets prioritaires

Les projets prioritaires mis en œuvre, se résument à :

- La poursuite du Projet PERMPEE à travers l'installation de 4 groupes MTU (prêt indien) d'une puissance de 4x2MW au site de Goudel dont la mise en service est intervenue en Novembre; il s'agit des groupes initialement prévus pour Maradi et Zinder. Le projet a également démarré les travaux de génie civil en vue de l'installation des groupes indiens à Dosso (2x0,5MW), Maradi (3x0,5MW) et Goudel (7x2,2 MW).

La relance du projet d'installation du transformateur 40/50MVA de Niamey 2 à travers une réunion de négociation intervenue en Juillet et la mise en place, en accord avec le bailleur de fonds (BOA-Niger), d'un mécanisme qui se substitue à la lettre de crédit et qui permet de contourner le problème lié à la mise en place de la ligné de crédit en Iran. Ce projet bloqué depuis 2007 à cause de l'embargo iranien est maintenant rentré dans sa phase active avec le début de livraison des équipements.

iv- Autres



- Modification de l'organigramme et/adoption par le conseil d'administration de Juin 2010
- Reprise de la coopération avec les organismes régionaux (UPDEA, WAPP) dans lesquels NIGELEC avait suspendu sa participation.
- Signature d'un Accord de fourniture d'énergie électrique avec PHCN.

1.2.2 Gestion des Ressources Humaines

Les actions suivantes ont réalisées au cours de l'exercice :

a) Etoffement de l'effectif

Le recrutement de deux (2) Infirmiers et le lancement de l'opération de recrutement de 132 agents (5 Ingénieurs Electriciens, 2 Ingénieurs Mécaniciens, 3 Cadres Administratifs et Comptables, 27 Electriciens de réseau, 15 Mécaniciens Surveillants de quart, 4 Mécaniciens Monteurs, 8 TS en Distribution, 4 TS Electromécaniciens, 4 TS Comptables, 28 Releveurs, 27 Agents Administratifs et Comptables, 5 Cassiers) pour l'étoffement des effectifs des unités; Ainsi, au 31/12/10, l'effectif de la société s'élève à 1.100 agents dont 112 cadres, 621 maîtrises et 367 exécutions. Il est en baisse de 7 agents, soit -0,63%, par rapport au 31/12/09. Cette diminution s'explique par le fait que les départs enregistrés durant la période (17 retraités, 1 fin de détachement et 1 licenciement) dépassent les recrutements effectués au cours de l'exercice (11 agents).

b) Formation du personnel

La formation comprend la formation initiale interne et les perfectionnements internes assurés par l'EPELEC et les actions de formation et de perfectionnement externe gérés par la DRH. Les engagements au 31 Décembre 2010 au titre du budget de formation, s'élèvent à la somme de 109.159.841 FCFA sur une allocation de 300.000.000 FCFA, soit une réalisation de 36,38%.

Les principales actions de formation enregistrées à la DRH au cours de l'exercice sont :

- La fin de formation d'Ingénieur Electricien de trois (3) techniciens supérieurs en distribution;
- Divers séminaires se rapportant aux différentes activités de la société.

Il faut noter que le programme de formation de l'EPELEC a été entièrement exécuté pour la première fois depuis une décennie.

c) Œuvres sociales

Au titre des logements sociaux, les prêts accordés au personnel au cours de l'exercice 2010 se sont élevés à 338.669.634 FCFA au profit de 36 agents toutes catégories confondues. Il s'agit de l'utilisation des remboursements des prêts antérieurs.

Pour la même période, il a été décaissé un montant de 55.845.000 FCFA au titre des prêts moyens de locomotion au profit de 119 agents.

Concernant le pèlerinage, 11 agents ont effectué le hadj 2010 dont deux (2) femmes.

d) Masse salariale

La masse salariale au 31 Décembre 2010 s'élève à la somme de 7.094.673.988 FCFA contre une réalisation de 6.641.332.629 FCFA en 2009, soit une hausse de 6,82% due essentiellement à l'incidence du recrutement de 31 agents en fin 2009, à l'avancement normal et au relèvement du plafond des cotisations sociales à partir de janvier 2010.

Par ailleurs, il faut signaler que les mesures de redressement financier de la mutuelle ont permis de réduire son déficit qui est passé de 304.479.000 FCFA en 2009 à 252.536.669 FCFA en 2010.

1.2.3 Gestion du patrimoine

Au titre de la gestion du patrimoine, il faut noter qu'il a été engagé une importante opération d'assainissement de la gestion des stocks eu égard au niveau de plus en plus important enregistré ces dernières années. Cette opération aboutira à une gestion optimale des stocks à partir de 2011 ainsi qu'à des propositions de mise en rebut.

II. RESULTATS GLOBAUX ENREGISTRES

II.1 LES PRODUITS

Les produits se chiffrent à 52 578 millions de F CFA, contre 50 258 millions en 2009, soit une hausse de 4,62 %. Par rapport à la prévision budgétaire qui est de 49 748 millions de F CFA, le taux de réalisation est de 105,6 %.

Le détail des composantes essentielles se présente ainsi qu'il suit :

- Ventes d'énergie: 43 441 millions de F CFA contre 40 616 millions en 2009, soit une hausse de 6,96 %, contre une hausse de 13,79 l'exercice précédent. Cette faible augmentation des ventes s'explique par les difficultés d'approvisionnement rencontrées particulièrement dans la zone fleuve, consécutives à la panne du PC4 et à la détérioration de l'indisponibilité de la ligne 132 kV Birnin Kebbi-Niamey;
- Travaux remboursables: les réalisations sont de 1 895 millions de F CFA contre 3 034 millions en 2009, soit une baisse de 37,54 %;
- Produits accessoires : ils s'élèvent à 3 614 millions contre 1 991 millions en 2009, soit une hausse de 81,54 %;
- Travaux faits par l'entreprise pour elle-même : ils se situent à 3 105 millions de F CFA contre 4 349 en 2009, soit une baisse de 28,6 %;

II.2 LES CHARGES

43817

Les charges globales d'exploitation passent de 44-414 millions en 2009 à 45 192 millions, soit une hausse contenue de 3,11 % ce, en dépit de l'importante augmentation des charges du combustible (87,9 %).

Les principaux postes de charges se présentent ainsi qu'il suit :

Ti di	Montar	nt en milliers de	Variation		
	2008	2009	2010	2008/2009	2009/2010
Achats et production énergie	16 168 156	15 714 651	22 289 132	2,80%	41,84%
Matières et fournitures	8 760 279	9 856 598	4 870 297	-12,51%	-50,59%
Transport consommé	397 431	393 613	497 687	0,96%	26,44%
Services extérieurs	3 427 556	3 427 556	3 260 846	0,00%	-4,86%
Frais du personnel	6 342 890	6 641 332	7 094 673	-4,71%	6,83%
Impôts et taxes	1 074 008	1 144 983	908 566	-6,61%	-20,65%
Autres charges	410 625	1 296 070	990 357	-215,63%	-23,59%
Dotations d'exploit.	4 862 660	5 352 428	5 312 235	-10,07%	-0,75%
TOTAL	41 443 604	43 827 232	45 192 357	-5,75%	3,11%

L'analyse des principaux postes de charges révèle que :

- l'achat et la production de l'énergie enregistre une hausse de 41,84%, dont :

• Consommation du combustible +87,8%

• Achat énergie PHCN +12,%

Achat énergie SONICHAR +22,4%

- les Matières et fournitures consommées connaissent une baisse de 50,6% qui s'explique par le faible niveau des travaux d'investissement et des travaux remboursables réalisés et surtout de la maîtrise du coût d'achat par une ouverture plus large et plus compétitive des procédures d'acquisition des biens et services.
- les Services extérieurs consommés accusent une baisse de 4,2% pour les mêmes raisons évoquées précédemment ;
- les Frais du personnel sont en hausse de 6,35% qui se justifie par le relèvement du plafond de cotisations sociales et la mise en retraite normale de plusieurs agents ayant atteint la limite d'âge, ainsi que le recrutement de 31 agents.
- les Impôts et taxes sont en la baisse de 20,65%, liée à la maîtrise des pénalités imposées par la DGI, NIGELEC ayant pris la décision de payer les échéances fiscales à due date.
- les Autres charges enregistrent une baisse de 23,59% due principalement à la prudence qui a été de mise au niveau des libéralités consenties à l'Etat et les autres partenaires.

CONCLUSION

En conclusion, l'année 2010 a été caractérisée par un accroissement significatif des activités et une maîtrise des charges, ce malgré une hausse considérable des coûts liés à l'achat de combustible dont les conséquences sont durement ressenties au niveau de la structure financière de la Société.

Sur le plan technique, le dépassement chronique de la capacité de la principale ligne d'interconnexion Birnin kebbi-Niamey, les multiples pannes enregistrées sur les groupes dont le PC4 de Goudel et les surcharges du réseau de distribution ont pesé négativement sur l'exercice. Cependant, ces effets ont été atténués par les efforts de maîtrise de charges.

Cependant, il est à craindre que, malgré les efforts consentis, la société ne se retrouve dans une situation de détresse financière chronique du fait d'une part de la faiblesse de son capital et de la réticence de l'Etat à mettre en œuvre les mesures d'accompagnement qui lui permettraient de faire face aux gros investissements en équipements de production et transport notamment et de façon générale à ses obligations de service public.